



Projektdirektiv

Överföring av kirurgi (operation) – operationsvolym i Sollefteå

Direktivet är en överenskommelse mellan projektägare Roger Westerlund och projektledare Anne Opel om förutsättningarna för planeringsarbetet

Verifieras genom programstyrgruppsbeslut

1. Bakgrund

Regionfullmäktige fattade i maj 2025 beslut om strukturförändringar inom sjukhusvården i Region Västernorrland. Beslutet innebär bland annat en avveckling av all anestesikrävande operationsverksamhet vid sjukhuset i Sollefteå. Avsikten är att den samlade operationsvolymen överförs till operationsverksamheterna vid sjukhusen i Örnsköldsvik och Sundsvall.

Föreliggande direktiv behandlar överföringen av den operationsvolym som för närvarande utförs av länsverksamhet kirurgi vid sjukhuset i Sollefteå. Arbetet inom ramen för detta uppdrag ska ske i fem faser där programstyrgrupp godkänner resultat från respektive fas och övergång till nästa fas:

1. Mobilisering
2. Planering inför förändring/överföring
3. Förberedelser inför förändring/överföring
4. Genomförande av förändring/överföring
5. Uppföljning av genomförandet

Detta direktiv är ett leveransdokument från mobiliseringsfasen. Direktivet beskriver vilka frågeställningar som behöver besvaras och vilka uppgifter som projektet ska utföra. Vidare anges krav, målsättningar och effektmål, jämte den projektorganisation som är tillsatt för att utföra uppdraget.

1.1 Nuläge

I samband med den så kallade strukturutredningen genomförande lämnade regionens opererande verksamheter förslag till fördelning av den bedömda operationsvolymen mellan sjukhusen i Sundsvall och Örnsköldsvik. Totalt beräknades överföringen omfatta en volym på drygt 1 680 operationer/behandlingar, fördelat på flera opererande enheter. Den opererande enheten kirurgi – som tillhör länsverksamhet kirurgi – redovisade närmare 200 operationer (186) som den volym som behöver överföras.

1.2 Projektets uppdrag

Av direktiv och programplan för genomförandet av strukturförändringar inom sjukhusvården framgår att ett särskilt projekt ska inrättas för att länsverksamhet kirurgi ska kunna överföra elektiva operationer från Sollefteå till Sundsvall och Örnsköldsvik. Detta genomförs genom att inbokning av operationer från och med ett specifikt datum planeras för genomförande och schemaläggs i Sundsvall och Örnsköldsvik i stället för i Sollefteå.

Följande delar ingår i projektets uppdrag (notera att dessa delar kommer kompletteras och brytas ned i fler delaktiviteter i kommande projektplanering):

Planeringsfas

Enligt nu liggande tidplan ska planeringsfasen pågå under perioden januari till och med februari 2026. Under denna planeringsfas ska projektet hantera följande delar:

1. Ta fram en projektplan som bl.a. berör tidsplan, aktiviteter och resursbehov kopplat till genomförande av förberedelsefas, genomförandefas och uppföljningsfas. I projektplaneringen ingår att beskriva behov av verksamhetsanpassningar – främst i form av anpassad operationsplanering – kopplat till strukturförändring samt beräkna kostnader och redovisa konsekvenser för den typen av anpassningar. Vidare ingår att ta fram en specifik kommunikationsplan.

Förberedelsefas

Enligt nu liggande tidplan ska förberedelsefasen pågå under perioden mars till och med juli 2026. Under denna förberedelsefas ska projektet hantera följande delar:

1. Analysera och redovisa en uppdaterad bedömning av de operationsvolymer som behöver överföras till sjukhuset i Sundsvall.
2. Ta fram och redovisa en samlad planering för överföringen. Vid behov ingår att ta fram och/eller anpassa rutiner och styrdokument när det gäller planering, arbetssätt och processer (i samverkan med övriga berörda verksamheter).
3. Arbetsmiljökonsekvenser ska analyseras och redovisas i enlighet med fastställd regionrutin.
4. Genomföra riskanalys avseende patientsäkerhet kopplat till framtagna planering.

5. Beskriva hur samverkan genomförts i förberedelsefasen med andra verksamheter, där beroenden och behov av samverkan föreligger (i synnerhet med opererande verksamheter inom område somatik men även andra verksamheter inom närsjukvårdsområde och folktandvård).
6. Bedöma och beskriva uppfyllande av Go/NoGo-kriterier. Kriterierna finns sammanställda i bilaga 3 och utgör ett underlag för styrgruppens beslut om att genomföra förändringarna.

Genomförandefas

Enligt nu liggande tidsplan ska genomförandefasen inledas i augusti 2026 och vara slutförd vid september månads utgång 2026.

Under denna genomförandefas ska projektet hantera följande delar:

1. Genomföra en överföring av den aktuella operationsvolymen samt följa upp och säkra att kvalitet, tillgänglighet, patientsäkerhet och effektivitet upprätthålls genom hela överföringsprocessen.
2. Genomföra strukturförändringen samordnat och i takt med övriga relevanta förändringar som anges i programplanen. I genomförandeansvaret ingår att föra dialog med berörda verksamheter och områden för att säkerställa en god patientsäkerhet och arbetsmiljö.

Utvärderingsfas

Enligt nu liggande tidsplan ska utvärderingsfasen tidigast påbörjas i februari 2027.

1. Fastställa hur uppföljning ska ske och genomföra uppföljning.

I samtliga faser ingår även att hantera relevant intern och extern kommunikation.

För flera av punkterna ovan kommer det att finnas förutsättningsskapande och programövergripande stödaktiviteter. Det gäller bland annat medicinsk selektering, riskanalys patientsäkerhet, HR-frågor och kommunikation. Därtill kommer projektet behöva



tillämpa ett nära utbyte med övriga delprojekt som berör överföring av operationsvolymen eller kapacitets- och effektivitetshöjande åtgärder inom operationssjukvården.

2. Effektmål

Projektet ska uppnå följande effektmål:

- En överföring av operationsvolym inom kirurgi, från sjukhuset i Sollefteå till sjukhusen i Sundsvall och Örnsköldsvik, med bibehållen patientsäkerhet.

3. Underlag och kontaktpersoner

Effektägare: Maria Strandberg

Projektägare: Roger Westerlund

Styrgrupp: Ledningsgrupp inom område somatik

Projektledare: Anne Opel

Stöd från Programkontoret: Henrik Hammarström

Underlag, beteckning etc
Bilaga 1: Strukturutredningens slutredovisning och delrapport: Operationsverksamhet – Överföring och produktionsökning
Bilaga 2: Beslut i Regionfullmäktige
Bilaga 3: Go/NoGo-kriterier för godkännande av genomförande

4. Krav och önskemål

Mål	Beskrivning	Prioritet
Resultat	- Operationsplanering och kapacitetsutrymme fastställt - Fastställda rutiner och arbetssätt	0,5



Tidpunkt	Fas 2-4: 2026-01-01 – 2026-09-30	0,4
Kostnad	Eventuella kostnader kommer klargöras under planeringsfasen (i projektplan)	0,1

5. Tid och resurser för planeringsarbete (fas 2)

Planeringsarbete klart, projektplan, datum	Februari 2026
Eventuella avstämningspunkter, datum	
Budget för planeringsarbetet - Interna timmar	Ca 10 timmar
Personella resurser tillgängliga för förberedelsearbetet	Roger Westerlund Anne Opel Henrik Hammarström Henrik Kjellberg Utifrån behov involveras även Närstöd Kommunikation, Närstöd HR och samt att förankringsdialog sker med verksamhetens medarbetare.