



Projektdirektiv

Långsiktig utvecklingsplan för vården i Sollefteå/Kramfors

Direktivet är en överenskommelse mellan projektägare Agneta Nordlander och projektledare om förutsättningarna för planeringsarbetet

Verifieras genom programstyrgruppsbeslut



1. Bakgrund

Regionfullmäktige fattade i maj 2025 beslut om strukturförändringar inom sjukhusvården i Region Västernorrland. Beslutet medför en rad förändringar av flera verksamheter vid sjukhuset i Sollefteå. Besluten påverkar det akuta omhändertagandet av patienter och ANOPIVA:s verksamhet tillsammans med barn- och ungdomsmedicins verksamhet (inom område somatik). För den kvarvarande verksamheten vid närsjukvårdsområde väster medför besluten flera förändringar för akutmottagningen och vårdavdelningen.

Strukturbesluten har föregåtts av en omfattande beredning och ett flertal utredningsinsatser på verksamhetsnivå. En specifik utredningsfråga – som lämnades till en genomförandefas – är dock vilken allmän och mer långsiktig utveckling som bör vara målsättningen för kvarvarande verksamheter vid sjukhuset och den primära vården. Bedömningen var att de frågeställningar som rör den långsiktiga utvecklingen i Sollefteå kräver betydligt mer tid till både analys, förankring och genomförande. Föreliggande uppdrag ska utarbeta en planering med åtgärder för en långsiktigt god utveckling av kvarvarande verksamhet.

Uppdraget ska ske i fem faser där programstyrgrupp godkänner resultat från respektive fas och övergång till nästa fas:

1. Mobilisering
2. Planering inför förändring/överföring
3. Förberedelser inför förändring/överföring
4. Genomförande av förändring/överföring
5. Uppföljning av genomförandet

Detta direktiv är ett leveransdokument från mobiliseringsfasen. Direktivet beskriver vilka frågeställningar som behöver besvaras och vilka uppgifter som projektet ska utföra. Vidare anges krav, målsättningar och effektmål, jämte den projektorganisation som är tillsatt för att utföra uppdraget.

1.1 Nuläge

I uppdraget ingår att både ta fram förslag och genomföra åtgärder för en långsiktig utveckling av närsjukvårdsområde väster och dess kvarvarande verksamheter vid sjukhuset i

Sollefteå. I uppdraget ingår att göra en analys av behov av åtgärder för att öka integrationen mellan sjukhusvård, primärvård och kommunal vård. Potential och former för ett samutnyttjande av lokaler, personal och utrustning ska övervägas.

Det ingår även i uppdraget att analysera förutsättningar och potential när det gäller andra kvarvarande verksamheter inom områdena somatik och om psykiatri/habilitering. Det finns utrymme att överväga och närmare utreda en utveckling av särskilda arbetssätt och vårdprocesser, inom ramarna för den samlade helhet och kapacitet som besluten om strukturförändringar ställt upp.

Till uppdragets ramar hör utfallet av det särskilda uppdraget kring medicinsk selektering (inom programplanen), som genomförts. I uppdraget ingår vidare att beakta och ta hänsyn till pågående uppdrag, exempelvis satsningen på utvecklingen av primärvården inom närsjukvårdsområdet. Särskilda medel har tilldelats och det finns en planering för uppdraget.

1.2 Projektets uppdrag

Av direktiv och programplan för genomförandet av strukturförändringar inom sjukhusvården framgår att ett särskilt projekt ska inrättas för att utreda och genomföra åtgärder för en långsiktig utveckling av kvarvarande verksamheter vid sjukhuset i Sollefteå. I förhållande till programplanens övergripande tidplan kan tre justeringar noteras. Planeringsfasen har skjutits fram till och med juli 2026. Den därpå följande förberedelsefasen har också skjutits fram med planerat slutförande i februari 2027. Genomförandefasen avslutas i juni 2027. Anledningen till dessa justeringar är det bedöms som lämpligt att invänta utfallet av det arbete som projekt 17 (Omställning av kvarvarande verksamhet vid sjukhuset i Sollefteå m.m.) ska redovisa under första halvåret 2026.

Planeringsfas

Planeringsfasen ska pågå under perioden februari 2026 till och med juli 2026. Under denna fas i uppdraget ska projektet hantera följande delar:

1. Ta fram en projektplan som bl.a. berör tidsplan, aktiviteter och resursbehov kopplat till genomförande av förberedelsefas, genomförandefas och uppföljningsfas. Vidare ingår att ta fram en specifik kommunikationsplan.

Förberedelsefas

Förberedelsefasen ska pågå under perioden augusti till och med februari 2027. Under denna fas ska projektet hantera följande delar:

1. Utarbeta en plan för långsiktig utveckling av kvarvarande verksamhet vid sjukhuset i Sollefteå. Den långsiktiga utvecklingen rör definitionsmässigt den övergripande målsättning som den kvarvarande verksamheten vid sjukhuset i Sollefteå bör ha när det gäller utveckling, förmåga och närmare inriktning. Framtagandet av en plan bör beakta tre prioriterade målområden:
 - Med utgångspunkt i den kapacitet som finns kvar vid sjukhuset i Sollefteå bör förslagen inriktas mot att åstadkomma *patientnytta* och *trygghet* för de invånare som sjukhusets uppdrag omfattar.
 - Ett annat centralt målområde är att den långsiktiga inriktningen behöver ge goda förutsättningar för *kompetensförsörjning* och *rekrytering* – det handlar här om att utforma ett attraktivt koncept som innebär utvecklingsmöjligheter.
 - Uppdraget bör närmare analysera och definiera/föreslå en relevant funktion som den kvarvarande verksamheten ska ha i det samlade hälso- och sjukvårdssystemet.
2. Uppdraget har – inom de ramar som strukturbesluten anger – relativt stor frihet att utforma sina förslag. Allmänt gäller att åtgärderna kan handla om att använda förekommande vårdkapacitet och kompetens på nya sätt, via utvecklade samarbeten och/eller innovation kring vårdkoncept. Det ligger i uppdragets direktiv att överväga en ökad integrationen mellan sjukhusvård, primärvård och kommunal vård, exempelvis via ett samutnyttjande av lokaler, personal och utrustning.
3. Det är förväntat att flera av de frågeställningar som kommer aktualiseras inom uppdraget, behöver diskuteras och förankras på enhets- och verksamhetsnivå och vidare på områdes- och förvaltningsnivå och slutligen tillsammans med berörda kommuner. Till denna bedömning hör även det faktum att närsjukvårdsområdet har särskilda uppdrag att genomföra satsningar på primärvården och på vård på landsbygden. Särskilda medel har tilldelats och det finns en planering som behöver samordnas med föreliggande uppdragsdirektiv.



4. Beskriva hur samverkan genomförts i förberedelsefasen med andra verksamheter, där beroenden och behov av samverkan föreligger (exempelvis med verksamheter inom närsjukvårdsområdena, område somatik och kommunal verksamhet etc.).
5. Planera och genomföra samtliga relevanta HR-frågeställningar som den framtagna planeringen, eventuellt, föranleder. Arbetsmiljökonsekvenser ska analyseras och redovisas i enlighet med fastställd regionrutin.
6. Genomföra riskanalys när det gäller patientsäkerhetsaspekter (vid behov).

Genomförandefas

Enligt nu liggande tidsplan ska genomförandefasen inledas i mars 2027 och vara slutförd vid juni månads utgång 2027.

Under denna genomförandefas ska projektet hantera följande delar:

1. Följa upp och säkra att vidtagna åtgärder bidrar till den långsiktiga inriktning som definierats inom uppdraget.
2. Genomföra utvecklingsåtgärder flexibelt – och i takt – med övriga förändringar som anges i programplanen.

Det kan inte uteslutas att genomförandefasen kommer behöva ta mer tid i anspråk – vilket slutligen avgörs av omfattningen av de åtgärder som planeringen kommer innehålla. Det behöver mot denna bakgrund finnas en möjlighet till förlängning av genomförandefasen under 2027.

Utvärderingsfas

Enligt nu liggande tidsplan ska utvärderingsfasen tidigast påbörjas i oktober 2027.

1. Fastställa hur uppföljning ska ske och genomföra uppföljning.

Det ska noteras att genomförandet av åtgärder i praktiken behöver vara en långsiktig ambition som sträcker sig vidare och förbi de tidsgränser som programplanen sätter upp.



Det ingår i uppdraget att särskilja mellan de åtgärder som vidtas inom ramen för programplanens tidtabell och sådana åtgärder som förväntas fortsätta i utvecklingsfas.

I samtliga faser ingår även att hantera relevant intern och extern kommunikation. För flera av punkterna ovan kommer det att finnas förutsättningsskapande och programövergripande stödaktiviteter. Det gäller bland annat medicinsk selektering, riskanalys patientsäkerhet, patientstyrning, HR-frågor och kommunikation.

2. Effektmål

Projektet ska uppnå följande effektmål:

- Leverans av en plan för långsiktig utveckling av kvarvarande verksamhet vid sjukhuset i Sollefteå.
- Genomförande av åtgärder i enlighet med framtagna plan under genomförandefas.

3. Underlag och kontaktpersoner

Effektägare: Maria Strandberg

Projektägare: Agneta Nordlander

Styrgrupp: Ledningsgrupp inom närsjukvårdsområde väster

Projektledare: Emma Molander och NN (projektledarresurs).

Stöd från Programkontoret: Henrik Hammarström

Underlag, beteckning etc
Bilaga 1: Strukturutredningens slutredovisning och delrapport: skaparprojektet
Bilaga 2: Beslut i Regionfullmäktige
Bilaga 3: Go/NoGo-kriterier för godkännande av genomförande



4. Krav och önskemål

Mål	Beskrivning	Prioritet
Resultat	- Redovisning av plan - Fastställda rutiner och arbetssätt	0,5
Tidpunkt	Fas 2-4: 2026-04-01 – 2027-06-30	0,4
Kostnad	Eventuella kostnader kommer klargöras under planeringsfasen (i projektplan)	0,1

5. Tid och resurser för planeringsarbete (fas 2)

Planeringsarbete klart, projektplan, datum	Juli 2026
Eventuella avstämningspunkter, datum	
Budget för planeringsarbetet - Interna timmar	Ca 40 timmar
Personella resurser tillgängliga för förberedelsearbetet	Agneta Nordlander Emma Molander NN (projektledare) Henrik Hammarström Henrik Kjellberg Utifrån behov involveras även Närstöd Kommunikation, Närstöd HR och samt att förankringsdialog sker med verksamhetens medarbetare.