

Utredning av Region Västernorrlands framtida sjukhusstruktur

Bakgrund och utgångspunkter
Anders Sylvan

Bakgrund – utredningens direktiv

- Den politiska majoriteten beslutade om en utredning när det gäller sjukhusstruktur i länet och det framtida uppdraget för sjukhuset i Sollefteå
- Konsultföretaget Ernst & Young upphandlades och påbörjade sitt utredningsarbete i januari i år
- De politiskt beslutade direktiven preciserar bland annat att utredningen ska tillämpa ett helhetsperspektiv som med kriterier som inkluderar patientsäkerhet, kompetensförsörjning, ekonomi och den samlade påverkan på regionen tre sjukhus.
- Utredningen ska ligga till grund för politiska inriktningsbeslut kring den framtida sjukhusstrukturen i Västernorrland
- Utifrån det förändrade omvärldsläget har även beredskapsperspektivet inkluderats

Utredningens uppdrag

Utredningen ska ta sin utgångspunkt i tre olika utredningsspår:

- Hur sjukhuset i Sollefteå kan bli en viktig och bärande del inte bara i Västernorrland, utan hela Norra sjukvårdsregionen utifrån opererande kapacitet.
- Utifrån rådande nuläge beskriva förutsättningarna för en nystart av akutkirurgi, akutortopedi, akut kvinnosjukvård samt BB/förlossning vid sjukhuset i Sollefteå.
- Fördjupat titta på en helhet för länets sjukhusstruktur med utgångspunkt att dra ner på verksamheten vid sjukhuset i Sollefteå, och vad det skulle innebära för de två kvarvarande sjukhusen i Örnsköldsvik och Sundsvall.
- I uppdraget finns också en möjlighet att presentera ett fjärde alternativ.

Genomförande i två etapper

Etapp 1:

- De tre huvudspåren och alternativen analyseras och vägs mot varandra
- I uppdraget ingår att lämna en samlad bedömning och förslag till ett alternativ till utveckling
- Redovisningen ska i denna del innehålla en nyanserad, väl underbyggd och faktabaserad argumentation för det valda alternativet
- Utredningen redovisar sina slutsatser i en delredovisning för ett politiskt inriktningsbeslut som leder vidare till fortsatt utredning i etapp 2

Genomförande i två etapper, forts

Etapp 2 i utredningen

- Politiskt inriktningsbeslut efter delredovisningen ger fortsatt vägledning
- Utredningens uppdrag inriktas mot att utförligt konsekvensbeskriva ett samlat handlingsalternativ
- Utredningen övergår i en fas som fokuserar på hur ett alternativ konkret ska genomföras, med vilka resurser och med vilken tidplan. Utredningen ska:
 - Beskriva hur ett huvudalternativ till framtida inriktning kan realiseras med hänsyn till en utförlig konsekvensbeskrivning
 - Föra en dialog med berörda verksamheter och områdesledningar om konsekvensbeskrivningar och genomförandeplanering
 - Ta fram ett förslag till beslutsunderlag i form av en planering inklusive tidplan för genomförande



Utredning av Region Västernorrlands
framtida sjukhusstruktur

Presentationsmaterial vid presskonferens 12 april 2024

Region Västernorrland

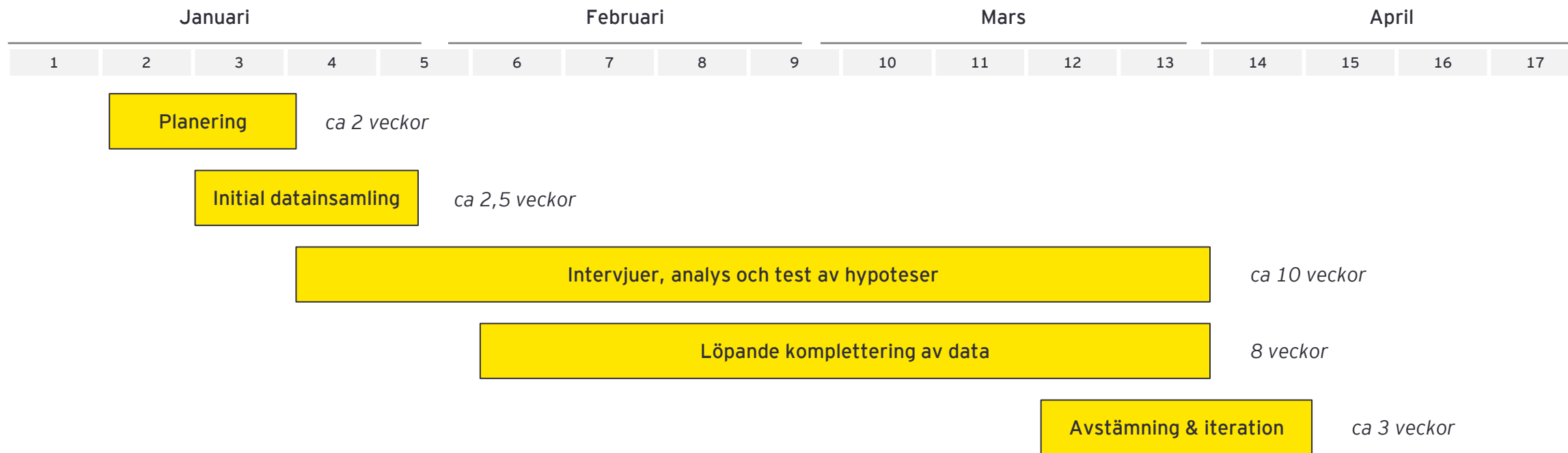
April 2024



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



Utredningsarbetet har följt en tidplan som innefattat en kraftsamling under kvartal 1 för leverans av rapport etapp 1 under första halvan av april 2024



Kommentarer:

- ▶ Tidslinjen har inneburit att utredningen arbetat med högt tempo under en relativt kort tidsperiod
- ▶ Denna rapport avser etapp 1 och presenterar ett förslag på riktning för regionens fortsatta arbete med utveckling av regionens sjukhusstruktur
- ▶ Etapp 2 innefattar att göra en fördjupad analys och genomförandeplan för det alternativ som regionen beslutar att fortsätta utreda

Utredningen utgår från ett utredningsdirektiv vilket beskriver tre alternativ för regionens framtida sjukhusstruktur samt de frågor som ska analyseras

Alternativ 1:

Utveckling av befintliga verksamheter och struktur vid sjukhuset

"Analysera möjligheterna att utveckla den elektiva operationsverksamheten, både inom länet och i partnerskap med övriga regioner i Norra sjukvårdsregionen."

Alternativ 2:

Nystart av akut kirurgi och förlossning vid sjukhuset i Sollefteå

"Detta andra alternativ kan betecknas som ett återuppbyggnadsspår och tar sikte på två frågeställningar som aktualiserats vid olika tillfällen, allt sedan förlossningsverksamheten och den akuta operationskapaciteten avvecklades 2016: vad skulle krävas vid en återuppbyggnad och vilka skulle konsekvenserna bli vid en nystart av denna kapacitet?"

Alternativ 3:

Avveckling av Sollefteå sjukhus i dess nuvarande form

"Analysera och bedöma vilken kapacitet och verksamhet som oundgängligen behöver finnas kvar vid sjukhuset i Sollefteå ur medicinsk synpunkt."

Utredningen har även haft möjlighet att utforma ett fjärde alternativ

Utredningen har bedömt de olika alternativen utifrån åtta utvärderingskriterier

I utredningens bedömning av dessa kriterier har vart och ett erhållit samma viktning, d.v.s. dessa åtta kriterier har alla bedömts lika viktiga.

Patientsäkerhet och kvalitet

Ekonomi / finansieringsbehov

Tillgänglighet

Systempåverkan

Transport- och resebehov

Följsamhet till God och Nära Vård

Kompetensförsörjning

Långsiktigt hållbar lösning

Utredningen presenterar fyra rekommendationer på strategisk nivå som föreslås utgöra grund för regionens fortsatta utvecklingsarbete

1

Etablera en strategisk satsning på att i Sollefteå vidareutveckla och stärka förmågan till omhändertagande av framför allt äldre multisjuka patienter.
Detta innefattar en satsning inom geriatrik och på en integrering mellan sjukhusvård, primärvård och den kommunala vården.

2

Ha som långsiktig strategi att i Sundvall och Örnsköldsvik samla de delar av den specialiserade somatiska vården som kräver ett större akutsjukhus avancerade resurser, vårdnivå och skala.

3

Reducera verksamhetsinnehåll, vårdnivå och omfattning av verksamheten på Sollefteå sjukhus och anpassa verksamheten till dess nya uppdrag där fokus är på omhändertagande av lokala patienter som inte kräver det större akutsjukhusets högre vårdnivå och större resurs.

4

Stärka primärvården i regionen i sin helhet.
Öka finansieringen av primärvården genom att allokera om medel som idag går till den specialiserade somatiska vården.

Kontakt med EY sker enklast via EY:s hemsida

Kontaktinformation återfinns på www.ey.se

EY | Assurance | Tax | Strategy & Transactions | Consulting

Om EY

På EY arbetar vi varje dag för att uppfylla vårt syfte "Building a better working world" och skapa långsiktigt värde för kunder, medarbetare och samhället i stort. Med stöd av data och teknik bygger vi förtroende på finansmarknader och hjälper våra kunder att växa och utvecklas.

Vi samarbetar inom våra tjänsteområden revision, redovisning, affärsrådgivning, skatt, strategi och transaktioner, så att vi kan ställa bättre frågor för att hitta nya svar på de komplexa utmaningar som världen står inför i dag.

EY syftar på den globala organisationen och kan referera till ett eller flera av medlemsföretagen till Ernst & Young Global Limited som vart och ett är en separat juridisk enhet.

© 2024 Ernst & Young AB.

All rights reserved.

www.ey.com/se





Politisk tidsplan och process

Politisk tidsplan och process
Glenn Nordlund, Jonny Lundin, Anna Strandh Proos

Politisk tidplan och process

Ettapp 1

- | | |
|------------|---|
| 8 maj | Presenteras och bereds förslaget i Hälso- & sjukvårdsutskottet |
| 17 maj | Förslag till inriktningsbeslut bereds i Hälso- & sjukvårdsnämnden |
| 29 maj | Förslaget bereds i Finansutskott |
| 5 juni | Förslaget till beslut i Regionstyrelsen |
| 18-19 juni | Inriktningsbeslut fattas i Regionfullmäktige |

Ettapp 2

Påbörjas efter sommaren och pågår under hösten 2024. Beslut och ställningstagande 2025