

A decorative graphic on the left side of the page, consisting of a large blue triangle pointing right, and a cluster of smaller triangles in shades of grey, green, and blue, some pointing right and some pointing left.

Grundläggande granskning av kostnämnden

Rapport

Örnsköldsviks kommun och
Region Västernorrland

2026-03-23

Antal sidor 15

1 INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1	Sammanfattning	3
2	Bakgrund	5
3	Syfte, revisionsfrågor och avgränsning	5
3.1	<i>Avgränsning</i>	6
4	Revisionskriterier	6
5	Metod	6
6	Styrande förutsättningar	8
6.1	<i>Styrmodell</i>	8
6.2	<i>Policy och riktlinjer för intern kontroll</i>	8
7	Resultat av granskningen	10
7.1	<i>Verksamhetsstyrning och uppföljning</i>	10
7.1.1	<i>Bedömning</i>	11
7.2	<i>Ekonomistyrning och uppföljning</i>	12
7.2.1	<i>Bedömning</i>	12
7.3	<i>Intern kontroll</i>	13
7.3.1	<i>Bedömning</i>	14
8	Samlad bedömning och rekommendationer	15

1 SAMMANFATTNING

Azets Revision & Rådgivning har av Örnsköldsviks kommuns revisorer och Region Västernorrlands revisorer fått i uppdrag att göra en grundläggande granskning av den gemensamma kostnämnden. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kostnämnden har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.


Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kostnämnden i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Bakgrunden till vår samlade bedömning är att granskningen har visat att nämnden till viss del har en tillräcklig struktur för verksamhetsstyrning men att det finns utrymme för utveckling, främst vad gäller uppföljning av måluppfyllelse.

Vidare har granskningen visat att verksamheten har bedrivits på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt men att redovisningen av prognosen kan utvecklas.

Granskningen har även visat att styrningen och uppföljningen av den interna kontrollen till stor del är tillräcklig. Vi bedömer dock att hanteringen av avvikelser bör utvecklas då åtgärder inte vidtas.

I det följande redovisas våra samlade bedömningar av respektive revisionsfråga.

<div style="display: flex; justify-content: space-between; width: 100%;"> Nej Endast delvis I allt väsentligt Ja </div> 	
Revisionsfråga	Bedömning
Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Har nämnden fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål?	I allt väsentligt
Har nämnden fastställt inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen?	Ja
Finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelse?	Endast delvis
Följer nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse under året?	Endast delvis
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?	Nej

Revisionsfråga	Bedömning
Ekonomistyrning och uppföljning	
Följer nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?	I allt väsentligt
Bedriver nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?	Ja
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?	Bedömning uteblir
Intern kontroll	
Har nämnden genomfört en risk- och väsentlighetsanalys?	Ja
Har nämnden fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalysen?	Ja
Följer nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?	I allt väsentligt
Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?	Nej

För närmare beskrivning av bakgrunden till våra bedömningar hänvisar vi till respektive avsnitt i revisionsrapporten.

Utifrån våra iakttagelser och bedömningar rekommenderar vi kostnämnden att:

- Tillse att målen följs upp genom mått som kan mätas löpande under året, och inte enbart i samband med bokslutet, se avsnitt 7.1
- Säkerställa att åtgärder vidtas för att förbättra måluppfyllelsen, se avsnitt 7.1
- I ekonomisk uppföljning ta fram en prognos för helåret, se avsnitt 7.2
- Säkerställa att åtgärder vidtas när avvikelser identifieras i den interna kontrollen, se avsnitt 7.3.

Vi vill även särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förbygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

2 BAKGRUND

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Revisorerna i Örnsköldsviks kommun och i Region Västernorrland har kommit överens om en gemensam arbetsordning avseende samarbete vad gäller den gemensamma nämnden, kostnämnden Örnsköldsvik, däribland grundläggande granskning.

Kommunallagen (2017:725) 12 kap, 1 §, ger uttryck för att revisionen årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. Verksamhetsområdena ska granskas i den omfattning som följer av God revisionsred.

Revisorerna har till uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts på ett ändamålsenligt, och från ekonomisk synpunkt, tillfredsställande sätt.
- Räkenskaperna är rättvisande.
- Den interna kontrollen är tillräcklig.

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs- och helårsbokslut. Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Granskningen baseras generellt sett på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser, och ger även underlag till uppdatering av riskanalys under året. Enligt God revisionsred ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

3 SYFTE, REVISIONSFRÅGOR OCH AVGRÄNSNING

Det översiktliga syftet med granskningen har varit att bedöma om kostnämnden har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten. De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att nämnden lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.

Granskningen har omfattat följande revisionsfrågor:

Verksamhetsstyrning och uppföljning

- Har nämnden fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål?
- Har nämnden fastställt inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen?
- Finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelse?
- Följer nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse under året?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?

Ekonomistyrning och uppföljning

- Följer nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?

Intern kontroll

- Har nämnden genomfört en risk- och väsentlighetsanalys?
- Har nämnden fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalys?
- Följer nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?
- Vidtar nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?

3.1 AVGRÄNSNING

Granskningen avser kostnämnden.

Granskningen har färdigställts efter att kostnämnden behandlat årsbokslut och verksamhetsuppföljning för år 2025.

4 REVISIONSKRITERIER

I granskningen har revisionskriterierna utgjorts av:

- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunfullmäktiges givna beslut och uppdrag till nämnden
- Nämndens reglemente
- Reglemente för intern kontroll
- Tillämpbara interna regelverk, beslut och uppföljningar

5 METOD

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av underlag såsom budget, verksamhetsplan, risk- och väsentlighetsanalys samt internkontrollplan.
- Avstämningar med nämnden/förvaltningen
- Dialog med kostnämnden. De delar av dialogen som berör revisionsfrågorna redovisas i rapporten

De bedömningar som avlämnas i granskningen har utgått ifrån följande bedömningsnivåer.



Rapporten är faktakontrollerad av ordförande för kostnämnden, avdelningschef för kostavdelningen och kostutvecklare/nämndsekreterare.

6 STYRANDE FÖRUTSÄTTNINGAR

Örnsköldsviks kommun och Region Västernorrland har kommit överens om att en gemensam nämnd, kallad kostnämnden Örnsköldsvik, för samverkan angående måltidsverksamhet. Örnsköldsviks kommun är värdkommun och den gemensamma nämnden ingår i kommunens organisation.

Vi har uppfattat att den gemensamma nämnden ska följa kommunfullmäktiges mål i Örnsköldsviks kommun.

6.1 STYRMODELL

Av *budget 2025, plan 2026-2027*¹ framgår de mål som kommunfullmäktige i Örnsköldsviks kommun har beslutat om för kommunkoncernen under mandatperioden 2023–2026.

- Örnsköldsviks skolor bygger lärande för livet. Sveriges bästa skola och barnomsorg ska finnas i Örnsköldsvik. Alla barn, lärare och övrig personal ska känna sig trygga i skolmiljön.
- Företagens framgång är Örnsköldsviks framtid och förutsättning för tillväxt och inflyttning, Näringslivet ska växa och det ska finnas fler attraktiva boendemiljöer i såväl stad som landsbygd.
- Örnsköldsviks kommunkoncern ska vara klimatneutral och energieffektiv år 2030. Varor som köps in ska i huvudsak vara giftfria, återvunna eller av förnybar råvara.

Därutöver har kommunfullmäktige beslutat om följande ekonomiska mål.

- Resultatet för kommunen ska uppgå till minst +1,2% av skatteintäkter och statsbidrag under mandatperioden.
- De skattefinansierade investeringarna ska uppgå till 1 800 mkr under mandatperioden.
- Resultatet för kommunkoncernen ska uppgå till minst +3% av skatteintäkter och statsbidrag under mandatperioden.

6.2 POLICY OCH RIKTLINJER FÖR INTERN KONTROLL

Av *policy för intern styrning och kontroll för Örnsköldsviks kommunkoncern*² framgår att syftet är att på ett riskmedvetet sätt, och med rimlig grad av säkerhet, säkerställa att följande mål uppnås.

- Effektiv och ändamålsenlig verksamhetsstyrning
- Tillförlitlig ekonomisk och övrig rapportering
- Efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter

¹ Kommunfullmäktige 2024-06-17 § 147

² Kommunfullmäktige 2017 § 5

Planering, genomförande och uppföljning av den interna styrningen och kontrollen ska vara en integrerad del av kommunens ordinarie verksamhetsstyrningsprocess. Att årligen upprätta en risk- och väsentlighetsanalys är ett obligatoriskt moment i den interna styrningen och kontrollen. Med grund i risk- och väsentlighetsanalysen ska utvalda riskområden och kontrollmoment följas upp och dokumenteras i samband med åtminstone årsbokslutet men med fördel även vid tertialuppföljning i september.

Enligt *riktlinje för intern styrning och kontroll*³ använder kommunen COSO-modellen som ramverk. COSO-modellen identifierar beståndsdelar som kan bidra till att organisera och bedöma den interna styrningen och kontrollen kopplat till verksamhetens väsentliga uppgifter och mål, rapportering och efterlevnad av lagar och regler.

³ Daterad 2017-08-29

7 RESULTAT AV GRANSKNINGEN

7.1 VERKSAMHETSSTYRNING OCH UPPFÖLJNING

Kostnämndens verksamhetsmål utgår enligt uppgift från de av Örnsköldsviks kommuns fullmäktigemål som är relevanta för nämndens verksamhet. Vi noterar dock att det inte framgår vilka mål som är relevanta för kostnämnden av dokumentet *Budget 2025 – verksamhetsplaner nämnder*⁴, såsom det gör för övriga nämnder i Örnsköldsviks kommun.

Av kostnämndens verksamhetsplan för år 2025⁵ framgår att verksamheten består av tillagning av mat till diverse verksamheter. Dessutom levereras specerier till ett flertal enheter och arbetsställen som tillhör Region Västernorrland. Vidare framgår fem inriktningsmål med tillhörande mått med fastställda måttal samt aktiviteter.

- Medborgarnytta: Medborgaren ska känna delaktighet, trygghet och vara nöjda med servicen.
 - Till målet framgår två mått och fyra aktiviteter.
- Effektiv verksamhet: Hög tillgänglighet, engagerade medarbetare samt utveckling av verksamhets- och utvecklingsprocesser.
 - Till målet framgår inga mått men två aktiviteter.
- Attraktiv arbetsgivare: Gott ledarskap med nöjda, kompetenta och friska medarbetare i bra arbetsmiljö. Jämställda arbetsplatser med mångfald.
 - Till målet framgår ett mått och tre aktiviteter.
- Ekonomi i balans. Positivt resultat, strategiska investeringar och god ekonomistyrning.
 - Till målet framgår ett mått och två aktiviteter.
- Utveckling och förnyelse: Regional utveckling. Attraktiv och hållbar livsmiljö.
 - Till målet framgår tre mått och sex aktiviteter.

Målen har följts upp i tertialrapport 1⁶, delårsbokslut 2⁷ och bokslutsrapport för år 2025⁸. Av delårsbokslut 2 framgår ingen prognos för måluppfyllelsen för respektive mål. Däremot framgår status för målens mått och aktiviteter. Ett mått av sju är uppnått, ett är delvis uppnått och två mått är inte uppnådda. För resterande tre mått framgår inget utfall då dessa redovisas i årsbokslutet.

Vad gäller aktiviteterna framgår av delårsbokslutet att två av 17 är genomförda, tolv är pågående och två aktiviteter är ej påbörjade. Den resterande aktiviteten, som tillhör målet om en effektiv verksamhet, har strukits.

⁴ Kommunfullmäktige 2025-02-24 § 7

⁵ Kostnämnden 2024-12-18 § 17

⁶ Kostnämnden 2025-05-27 § 7

⁷ Kostnämnden 2025-10-02 § 12

⁸ Kostnämnden 2026-02-26 § 2

Av bokslutet framgår inte heller någon bedömning av måluppfyllelsen för respektive mål. Däremot framgår utfall för måtten och aktiviteterna. För målet avseende medborgarnytta är ett mått uppnått och det andra måttet delvis uppnått. Måttet för målet avseende en attraktiv arbetsgivare är inte uppnått. Måttet för målet avseende en ekonomi i balans är uppnått. För det sista målet avseende utveckling och förnyelse framgår att ett mått är uppnått och att resterande två mått är delvis uppnådda.

Gällande aktiviteterna framgår av bokslutet att samtliga är genomförda med undantag för den som tidigare har strukits.

I de fall måtten inte är uppfyllda framgår inga åtgärder för att förbättra måluppfyllelsen. Däremot framgår beskrivningar av arbetet med måtten. Enligt uppgift förs dialog om avvikelser på nämndens sammanträden och detta följs sedan upp på nästa sammanträde.

7.1.1 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **i allt väsentligt** har fastställt mål i enlighet med fullmäktiges mål.

Vi noterar att nämnden har fastställt ett antal mål för verksamheten och att dessa uppges utgå från fullmäktiges mål. Vi anser dock att kopplingen mellan nämndens mål och fullmäktiges tre mål inte är tydlig.

Vidare noterar vi att nämnden har mål, och mått, som avser personal trots att det enligt uppgift inte finns någon personal anställd inom nämndens ansvarsområde. Vi bedömer därför att nämnden har små möjligheter att styra mot målet.

Vår bedömning är att nämnden **har** fastställt inriktning, strategi eller aktiviteter för att uppnå målen.

Vi noterar att nämnden har fastställt aktiviteter som tydliggör hur målen ska arbetas med.

Vår bedömning är att det **endast delvis** finns fastställda nyckeltal, indikatorer eller kvantitativa mått för att följa upp måluppfyllelse.

Vi noterar att nämnden har fastställt mätbara mått, med måltal, till fyra av fem mål.

Vår bedömning är att nämnden **endast delvis** följer upp verksamhetens måluppfyllelse under året.

Vi noterar att målen följs upp i tertialrapport, delårsbokslut och bokslut. Dock framgår ingen bedömning av måluppfyllelsen för målen, utan enbart för måttet. Av delårsbokslutet framgår inte heller bedömning av några av måtten som enbart följs upp i bokslutet.

Vi anser att mått bör tas fram som kan följas mer löpande under året. Detta för att kunna bedöma måluppfyllelsen och vid eventuella avvikelser vidta åtgärder.

Vår bedömning är att nämnden **inte** vidtar åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året.

Vi kan inte se att några åtgärder har vidtagits för att förbättra måluppfyllelsen i de fall måtten inte är uppnådda eller enbart delvis uppnådda, även om det av uppföljningen framgår att visst arbete och aktiviteter har genomförts under året. Vi noterar att det uppges att dialog om avvikelser förs på nämndens sammanträden men vi ser inte att detta har varit tillräckligt för att åtgärda identifierade avvikelser.

7.2 EKONOMISTYRNING OCH UPPFÖLJNING

Kostnämndens budget för år 2025⁹ uppgår till 17,3 mkr.

Nämndens ekonomi har följts upp i tertialrapport 1, delårsbokslut 2 och bokslut för år 2025.

Av delårsbokslutet framgår att resultatet för perioden uppgår till ett överskott om 301 tkr. Det framgår ingen prognos för helåret.

Av bokslutet framgår att resultatet för år 2025 uppgår till ett överskott om 299 tkr. Överskottet förklaras främst av lägre livsmedelskostnader än förväntat.

I dialog framkom att kostnämnden alltid uppnår ett nollresultat då nämnden vid underskott får kompensation från region och kommunen och vid överskott lämnar tillbaka medel.

7.2.1 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **i allt väsentligt** följer upp verksamhetens ekonomiska resultat under året.

Vi noterar att nämndens ekonomi har följts upp i tertialrapport, delårsbokslut och bokslut. Dock framgår ingen prognos för helåret i delårsbokslutet. Vi anser att en prognos bör tas fram för att vid behov kunna vidta åtgärder vid ett eventuellt underskott.

Vår bedömning är att nämnden **bedriver** verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar.

Då nämnden redovisar ett överskott i förhållande till budget får året bedömer vi att verksamheten har bedrivits inom de ekonomiska ramarna.

⁹ Kostnämnden 2024-12-18 § 18

Eftersom nämnden enligt uppgift ska redovisa nollresultat anser vi att avräkningen mot regionen bör periodiseras i bokslutet så att det redovisade resultatet blir rättvisande.

Då nämnden redovisar ett överskott finns inget behov av att vidta åtgärder och således lämnar vi ingen bedömning om huruvida åtgärder vidtas.

7.3 INTERN KONTROLL

Kostnämnden antog i december 2024 en plan för intern styrning och kontroll för år 2025¹⁰. Av planen framgår en risk- och väsentlighetsanalys bestående av fem för verksamheten väsentliga uppgifter och mål. Vi noterar att inga av riskerna som har bedömts avser risk för oegentligheter.

Planen för intern styrning och kontroll omfattar fyra av de väsentliga uppgifter och mål som framgår av risk- och väsentlighetsanalysen. Till dessa framgår beskrivning av risken, kontrollmoment, vad som ska kontrolleras samt hur kontroller ska ske.

Planen för intern styrning och kontroll har följts upp i delårsbokslut 2 och bokslut för år 2025.

Av delårsbokslutet framgår att kontrollmomentet för en uppgift/mål, *informationssäkerhet*, är godkänd. En av kontrollmomenten för uppgiften/målet *mätta, nöjda matgäster med låg andel koldioxidekvivalenter* är godkänd. Det andra kontrollmomentet är ej kontrollerat då mätningen sker under hösten. För resterande två uppgifter/mål, *leverera effektiva och efterfrågade tjänster enligt uppdrag* och *säkerställa personalresurser med rätt kompetens för att leverera efterfrågade tjänster*, är kontrollmomenten ej godkända. Det framgår inga åtgärder för att hantera avvikelserna.

Av bokslutet framgår att kontrollmomenten för uppgifterna/målen *mätta, nöjda matgäster med låg andel koldioxidekvivalenter* och *informationssäkerhet* är godkända. För resterande två uppgifter/mål, *leverera effektiva och efterfrågade tjänster enligt uppdrag* och *säkerställa personalresurser med rätt kompetens för att leverera efterfrågade tjänster*, är kontrollmomenten ej godkända. Det framgår inga åtgärder för att hantera avvikelserna. Enligt uppgift förs dialog om avvikelser på nämndens sammanträden och detta följs sedan upp på nästa sammanträde.

I dialog med kostnämnden framkom att Örnsköldsviks kommun bereder plan för intern styrning och kontroll. Nämnden anser att riskerna utgår från verksamheten och att personalfrågorna är viktiga att följa även om kommunen, och inte nämnden, är anställningsmyndighet.

¹⁰ Kostnämnden 2024-12-18 § 16

7.3.1 Bedömning

Vår bedömning är att nämnden **har** genomfört en risk- och väsentlighetsanalys.

Vi noterar att en risk- och väsentlighetsanalys har genomförts. Vi ser att alla väsentliga uppgifter och mål, förutom en, i risk- och väsentlighetsanalysen har valts ut till uppföljning.

Att risk- och väsentlighetsanalysen är så begränsad i omfattning innebär svårigheter för oss att bedöma om de högsta riskerna har valts ut till uppföljning.

Såsom framgår ovan noterar vi att inga risker avser oegentligheter. Vi vill särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förebygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

Vår bedömning är att nämnden **har** fastställt en plan för intern kontroll i enlighet med risk- och väsentlighetsanalys.

Vi noterar att en plan för intern styrning och kontroll har tagits fram utifrån risk- och väsentlighetsanalysen. Vi ser även att denna tydliggör vad som ska kontrolleras och hur det ska ske.

Vår bedömning är att nämnden i **allt väsentligt** följer upp verksamhetens interna kontroll under året.

Vi noterar att uppföljning av den interna kontrollen har skett i delårsbokslut och bokslut. Vi ser dock att ett kontrollmoment inte har genomförts vid uppföljningen i delårsbokslutet.

Vår bedömning är att nämnden **inte** vidtar åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året.

Vi kan inte se att särskilda åtgärder har vidtagits i de fall kontrollmomenten inte har godkänts. Vi anser att det bör säkerställas att så sker. Vi noterar att det uppges att dialog om avvikelser förs på nämndens sammanträden men vi ser inte att detta har varit tillräckligt för att åtgärda identifierade avvikelser.

8 SAMLAD BEDÖMNING OCH REKOMMENDATIONER

Syftet med granskningen har varit att bedöma om kostnämnden har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kostnämnden i allt väsentligt har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vi bedömer att nämnden delvis har en tillräcklig struktur för verksamhetsstyrning och att det finns områden som bör utvecklas, främst vad gäller uppföljning av och prognoser för måluppfyllelsen samt att åtgärder inte vidtas vid avvikelser.

Vidare bedömer vi att nämnden har bedrivit verksamheten på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt men att det finns visst utrymme för utveckling vad gäller prognoser.

Vi bedömer även att nämnden till största delen har en tillräcklig struktur för styrning och uppföljning av intern kontroll. Vi anser dock att det finns utrymme för utveckling vad gäller hantering av avvikelser.

Se inledning samt respektive rapportkapitel för en mer detaljerad beskrivning.

Utifrån resultatet av vår granskning rekommenderar vi kostnämnden att:

- Tillse att målen följs upp genom mått som kan mätas löpande under året, och inte enbart i samband med bokslutet, se avsnitt 7.1
- Säkerställa att åtgärder vidtas för att förbättra måluppfyllelsen, se avsnitt 7.1
- I ekonomisk uppföljning ta fram en prognos för helåret, se avsnitt 7.2
- Säkerställa att åtgärder vidtas när avvikelser identifieras i den interna kontrollen, se avsnitt 7.3.

Vi vill även särskilt uppmärksamma att från och med 1 juli 2025 ska nämnden ska se till att den interna kontrollen är tillräcklig för att förbygga fel och oegentligheter i verksamheten, se 6 kap 6 § KL.

Datum som ovan

Azets Revision & Rådgivning AB

Lena Medin
Certifierad kommunal revisor

Kristin Larsson
Verksamhetsrevisor