

Distribution
Hälso- och sjukvårdsnämndenDelges:
Regionfullmäktige
Regionstyrelsen

Grundläggande granskning av Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025

Vid överläggningar med Regionens revisorer den 15 april 2026 behandlades revisionsrapporten Grundläggande granskning av Hälso- och sjukvårdsnämnden 2025.

Vi vill med anledning av vår granskning få del av Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer samt information om planerade åtgärder för respektive rekommendation i rapportens sammanfattning. Svaret bör vara oss tillhanda senast 2026-09-10.

Bakgrund

Syftet med den grundläggande granskningen har varit att översiktligt bedöma om nämndens styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten och ekonomin är tillräcklig.

Iakttagelser och sammanfattande bedömning

Nämnden har genomfört verksamheten inom de ekonomiska ramarna. Vissa budgetpåverkande beslut, såsom Sektorsbidraget på 50 mnkr som har tillförts nämnden, har förbättrat resultatet. Tillräckliga kostnadsreduceringar utifrån nämndens handlingsplan för ändamålet har dock inte uppnåtts. Nämnden uppnår inget av verksamhetsmålen fullt ut. Vi delar nämndens bedömning av måluppfyllelse i det avseendet att målen totalt sett inte har uppnåtts.

Granskningen visar att nämnden har haft en löpande uppföljning av verksamheten och ekonomin. Beslut om åtgärder har noterats, bland annat förslag till förändringar av sjukhusstrukturen inom Region Västernorrland till Regionfullmäktige via Regionstyrelsen samt att fortsätta reducera köpta timmar för inhyrd personal under 2025.

Granskningen har visat på ett antal utvecklingsområden för nämnden, som kommenteras i respektive rapportavsnitt.

Sammantaget är vår översiktliga bedömning att nämnden delvis har haft en tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten och ekonomin.

Rekommendationer

- Säkerställ att de ambitioner som framgår av regionplanens uppföljningsbilaga, som är av relevans för nämndens verksamhet, omhändertas i nämndens verksamhetsplan.



- Tillse att nämndens rapportering är fullständig med avseende på angivna målvärden och utfall samt att valda indikatorer och bedömningsparametrar har förutsättningar att utvärderas inom tidsramen för nämndens årliga rapportering.
- Säkerställ att fullmäktiges beslut om fördelning av sektorsbidrag efterlevs.
- Tydliggör i nämndens rapportering hur budgeterade kostnader påverkas i samband med att budgeterat regionbidrag utökas utifrån budgetförändrade beslut.
- Prioritera översynen av handlingsplan för kostnadsreduceringar samt säkerställ en systematisk och tydlig återredovisning av de effekter som uppnås gentemot beslutad plan. Vi vill i övrigt hänvisa till vår revisionsrapport Ekonomistyrning¹.
- Säkerställ att en patientsäkerhetsberättelse upprättas och behandlas i tid i förhållande till regleringen i Patientsäkerhetslagen.
- Säkerställ att regionen har en aktuell plan för ambulanssjukvården i enlighet med Socialstyrelsens föreskrifter^{2,3}.
- Upprätta verksamhetsplanering, delårs- och årsrapportering även för posten ”Hälso- och sjukvård Gemensamt”.⁴
- Säkerställ att bedömningen av intern kontroll, för förvaltningen som helhet, är tydliggjord. Om hälso- och sjukvården inte är en samlad förvaltning så behöver organisationen tydliggöras. I vår grundläggande granskning 2024 noterades ett tydliggörande av hälso- och sjukvårdsdirektören som förvaltningschef.
- Tillse att områdenas förekommande uppföljning av punkten ”Specifika områden” tydligt kan kopplas till motsvarande punkt i nämndens internkontrollplan.
- Delge hela nämnden, inte bara beredningen, dokumenterad uppföljning av nämndens beslutade uppdrag till förvaltningschefen. Utveckla motsvarande rutiner för uppföljning av fullmäktiges beslutade uppdrag till nämnden.
- Säkerställ att gällande riktlinjer och anvisningar inom kostnadsområdet resor och boende, är kända och efterlevs.
- Tillse att en informationshanteringsplan upprättas i enlighet med krav i regionens arkivreglemente.
- Tillse att det finns fungerande rutiner kopplat till registrering av delegationsbeslut och anmälan av beslut till nämnd.

¹ Ekonomistyrning 2025-03-26, dnr 24REV61

² SOSFS 2009:10, kapitel 2

³ Rekommendationen upprepas från bland annat Grundläggande granskning 2024 dnr 24REV44

⁴ Rekommendationen upprepas från granskning av Ekonomistyrning dnr 24REV61

REGIONENS REVISORER

Ingemar Wiklander
Ordförande

Birgitta Arnberg
Revisionsdirektör