

Tjänsteställe, handläggare
Regionledningsförvaltningen**Datum**
2025-12-02**Dnr**
25HSN3**Sida**
1(16)**Tid: 2025-12-02 kl. 09:15 – 12:00****Plats: Regionens hus i Härnösand,
lokal Cypressen****NÄRVARANDE****Ledamöter**

Kristina Nilsson (S)	Ordförande
Magnus Sjödin (M)	vice ordförande
Pia Lundin (SJVP)	deltar ej i § 104

Tjänstgörande ersättare

Torgny Jarl (S)	för Dennis Moström (C)
Malin Westman (S)	för Jenny Voittoonen (SD)

Tjänstepersoner

Maria Strandberg, Hälso- och sjukvårdsdirektör
Hanna Wahlund, stabschef hälso- och sjukvård
Maria Öhman, Sekreterare

Inför beslutsmötet lämnas följande informationer:

Slutredovisning - särskilda utredningsinsatser beroendepianens steg 2
Kristina Mårtensson, områdesdirektör psykiatri och habilitering
Anna-Karin Drewsen, verksamhetsutvecklare-vårdcontroller

Verksamhetsplan 2026 – 2028, hälso- och sjukvårdsförvaltningen
Maria Strandberg Hälso- och sjukvårdsdirektör, Dick Rytterdahl
Ekonomidirektör, Hanna Wahlund Stabschef hälso- och sjukvård samt
områdesdirektörer;
Kristina Mårtensson LSO Psykiatri och habilitering,
Anders Zetterqvist (för Roger Westerlund) NSO Söder och
LSO Somatik, Helena Rödén NSO Norr, Magnus Kristiansson
Rättspsykiatriska regionkliniken, Annri Thimstrand Folkandvården samt
Sofia Petterson Patientsäkerhet, utveckling och forskning.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Återrapport, frågan om SMS-livräddare
Henrik Kjellberg, utredare

Finansiering av Barn- och ungdomsentrén
Eva Renstorp, verksamhetschef länsövergripande uppdrag primärvård

§ 102 Val av justerare

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutar

att utse Pia Lundin (SJVP) att jämte ordföranden justera protokollet förutom § 104 där Magnus Sjödin (M) utses till justerare.

§ 103 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsutskottet

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 104 Verksamhetsplan 2026–2028, hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Diarienummer: 25HSN108

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att fastställa verksamhetsplan 2026–2028 för hälso- och sjukvårdsförvaltningen, inklusive bilagor som utgör beslutsunderlag; samt

att överlämna verksamhetsplan 2026–2028 för hälso- och sjukvårdsförvaltningen till regionstyrelsen.

Ärendebeskrivning

Ett förslag till verksamhetsplan för förvaltningen hälso- och sjukvård och tandvård har tagits fram. Det innehåller verksamhetsplanering och ekonomiska ramar för 2026, samt plan för nästkommande två år.

Förslaget konkretiserar de politiska ambitionerna utifrån regionplanen och nämndens plan, och beskriver vilken förvaltningen kommer att verka för. Till detta kopplas indikatorer, vilka beskrivs i bilaga.

Förvaltningens verksamhetsplan följs löpande upp i form av en delårsrapport (jan-aug) och en årsrapport. Uppföljning från förvaltningarna sker därutöver, genom regelbundna uppföljningsdialoger.

I ärendet ingår förslag till verksamhetsplan för Hälso- och sjukvård samt Tandvård för 2026 med plan för 2027–2028, internkontrollplan inklusive riskanalys för 2026, samt verksamhetsplaner och riskanalyser för perioden 2025–2027 per område. Dessutom ingår en förteckning över indikatorer och följetal för uppföljning 2026.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Verksamhetsplan 2026 (2027–2028), Hälso- och sjukvårdsförvaltningen”

Verksamhetsplan 2026 (2027–2028) Hälso- och sjukvård och tandvård

Riskanalys Hälso- och sjukvård och tandvård

Förteckning över samtliga indikatorer och följetal (uppföljningsbilaga) 2026

Verksamhetsplaner 2026–2028 inklusive riskanalyser per område inom
Hälso- och sjukvård:

Länsverksamhetsområde Somatik
Länsverksamhetsområde Psykiatri och habilitering
Närsjukvårdområde Söder
Närsjukvårdområde Norr
Närsjukvårdområde Väster
Folktandvården
Rätt psykiatriska regionkliniken
Patientsäkerhet, utveckling och forskning

Överläggningar

Under mötet får utskottet information om att tabellen under 3.5 ”Pågående och tillkommande satsningar” i förslaget till verksamhetsplan behöver uppdateras. Utskottet konstaterar därmed att en reviderad version utifrån detta kommer inför ärendets behandling i nämnden.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) avstår från att delta i beslut och återkommer till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



**§ 105 Slutredovisning avseende särskilda utredningsinsatser
gällande beroendeplanens steg 2**

Diarienummer: 22HSN540

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ta ett inriktningsbeslut samt att utreda de föreslagna delarna vidare avseende primärvården med särskilda psykosociala team;

att ha detta som underlag för fortsatt arbete då information om de ekonomiska förutsättningarna är mer klargjorda i reformen; samt

att regionen åtar sig att utföra tjänsten drogtestningar, på uppdrag av beställare från både region och kommun (socialtjänst, skola), under förutsättning att beställaren faktureras för kostnaden för det medicinska testet.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade i mars 2024 att uppdra åt hälso- och sjukvårdsdirektören att återkomma med särskilda utredningsinsatser för den så kallade beroendeplanens steg 2. Utredningsuppdragen har bestått av fyra fördjupade delutredningar, som redovisas i denna slutredovisning.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Slutredovisning av särskilda utredningsinsatser gällande beroendeplanens steg 2”

Rapport avseende Primärvården med särskilda psykosociala team

Vidare utredning för psykosociala team i Primärvården

Utredning HVB

Förslag på riktlinje avseende provtagning s.k. drogscreening

**§ 106 Finansiering av Barn- och ungdomsentréns
verksamhet 2026**

Diarienummer: 23HSN1878

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå regionfullmäktige besluta

att tilldela närsjukvårdsområde väster, barn- och ungdomsentré, en tillfällig ramutökning av budget 2026, med 11 miljoner kronor; samt

att finansiering sker genom ianspråktagande av avsatta medel för oförutsedda kostnadsökningar inom finansförvaltningen.

Ärendebeskrivning

I ärendet efterfrågas en tillfällig ramutökning för barn- och ungdomsentréns finansiering inför 2026.

Bakgrund

Regionfullmäktige beslutade 2021-01-20 att inrätta en ny verksamhet med ett första linjeuppdrag för barn och unga med lindrig till medel psykisk ohälsa inom regionens primärvård, Barn- och ungdomsentréns psykisk hälsa (BUE). Verksamheten har utformats som ett särskilt uppdrag med uppbyggnad i projektform under tiden 2021–2025. Under projekttiden delar BUE och vård- och hälsocentralerna på delar av första linje-uppdraget. Verksamheten har uppdraget att vara fullt utbyggd och etablerad 2026, med mottagande för målgrupp 6–17 år.

Grunden för genomförandet finns framskriven i en uppdragsplan med uppdragsmål för genomförande. Inför uppstarten framarbetades en genomförandeplan för jan 2022 – jan 2026, som innehöll en beskrivning av tillvägagångssätt, samt övergripande milstolpar och tidsramar för hela uppdragsperioden. Budgeten för verksamheten har utformats med en årlig utökad ram under projekttiden, vilket inneburit en stegvis uppbyggnad av verksamheten i paritet med lagd budget.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Finansiering av barn- och ungdomsentréns verksamhet 2026”

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 107 Information över avslutade utredningar 2025 enligt
riktlinjen för visselblåsarfunktionen i
Region Västernorrland**

Diarienummer: 25HSN752

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso-och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har sedan år 2018 en visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är placerad inom juridikfunktionen i regionledningsförvaltningen.

Visselblåsarfunktionen utreder visselblåsningar gentemot samtliga av Region Västernorrlands nämnder. Regionstyrelsen och övriga nämnder ska årligen informeras om visselblåsarfunktionens ärenden.

De tips som hittills inkommit under 2025 gällande förvaltningen under hälso- och sjukvårdsnämnden har bedömts och sammanfattats.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Årlig information Visselblåsarärenden (2025)”
Årlig information Visselblåsarärenden (2025) Hälso- och sjukvårdsnämnden

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 108 Patientnämndens analys Effektiv ortopedisk vård –
patienternas erfarenheter som vägledning**

Diarienummer: 25HSN337

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga patientnämndens analys Effektiv ortopedisk vård – patienternas erfarenheter som vägledning, Analys av ärenden inkomna till patientnämnden till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Patientnämnden i Region Västernorrland har genomfört en kvalitativ analys av 89 ärenden inom ortopedisk vård under perioden 31 augusti 2024 till 31 augusti 2025. Syftet har varit att belysa patienternas upplevelser och identifiera förbättringsområden.

Analysen utgör en av två årliga tematiska analyser som patientnämnden genomför och återskärar till både förvaltning och nämnd, i enlighet med sitt uppdrag att bidra till kvalitetsutveckling och patientsäkerhet.

Beslutsunderlag

Tjänstutlåtande ”Återskär till nämnden, Patientnämndens analys Effektiv ortopedisk vård – patienternas erfarenheter som vägledning. Analys av ärenden inkomna till patientnämnden”

Effektiv ortopedisk vård – patienternas erfarenheter som vägledning, Analys av ärenden inkomna till patientnämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 109 Återrapport, uppdrag om uppföljning av nationella
avtalet för inhyrd personal**

Diarienummer: 25HSN5822

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga återrapport, uppdrag om uppföljning av nationella avtalet för inhyrd personal, till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland anslöt den 1 april 2024 till det nationella hyrbemanningsavtalet för läkare och sjuksköterskor. Avtalet gäller i fyra år och omfattar samtliga 21 regioner, vilket ersätter tidigare regionala avtal.

Upphandlande myndighet är Västra Götalandsregionen (VGR), som även ansvarar för den övergripande avtalsförvaltningen tillsammans med representanter från landets sex sjukvårdsregioner. Förvaltningen stöds av en expertgrupp och styrgrupp och omfattar implementering av avtalet, kommunikation med leverantörer, prisjusteringar, uppföljning av avtalsvillkor, statistikhantering samt leverantörs- och branschmöten.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Uppdrag om uppföljning av nationella avtalet för inhyrd personal”

PowerPoint Information Avtal om hyrbemanning inom hälso- och sjukvården för Sveriges regioner

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 110 Återrapport, delmål 3 under 2025 att reducera antalet
köpta timmar för inhyrd personal**

Diarienummer: 24HSN5980

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden ("HSN") beslutade 2025/06/13 (§85, 25HSN3) att uppdra till Hälso- och sjukvårdsdirektören ("HSD") att fortsätta reducera köpta timmar för inhyrd personal under 2025.

Delmål 3 och delmål 4 för 2025 sattes till att fortsatt bibehålla målnivån under resterande veckor under 2025, innebärande att vidmakthålla en minskning av antalet timmar i nivå 60% vid mättidpunkterna v.44 och v.52 (2025) jämfört med v.6 (2024)).

HSN uppdrog vidare till HSD att återrapportera måluppfyllelsen avseende delmål 3 och 4 för 2025.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande "Uppföljning av delmål 3 under 2025 att fortsätta reducera antalet löpta timmar för inhyrd personal".

Bilaga 1 Måluppfyllelse reduktion av antal köpta timmar inhyrd personal v.1 till v.44 2025 totalt och per område.

**§ 111 Återrapport, Struktur för medborgardialog inom hälso-
och sjukvårdsnämnden**

Diarienummer: 25HSN5881

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga återrapporten om struktur för medborgardialog inom hälso- och sjukvårdsnämnden till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 16 maj 2025 § 47 att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att ta fram ett förslag på struktur och former för medborgardialog, baserat på dialogmötet den 7 maj med patient- och pensionärsföreträdare.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Struktur för medborgardialog inom hälso- och sjukvårdsnämnden”



§ 112 Återrapport, Justering av representation och tjänstemannastöd i Hälsosamverkansberedningen

Diarienummer: 25HSN4180

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna återrapporten och bedöma att frågan om representation och tjänstemannastöd ska hanteras inom ramen för det arbete som leds samlat av styrelsen; samt

att ärendet anses därmed avslutat.

Ärendebeskrivning

I samband med beslutet att inrätta utskottet för primärvård, tandvård och folkhälsa samt fastställa dess reglemente och arbetsordning (ärende 25HSN1641), fick Hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att återkomma med förslag till justering av representation och tjänstemannastöd i Hälsosamverkansberedningen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Återrapport - Förslag till justering av representation och tjänstemannastöd i Hälsosamverkansberedningen”

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 113 Återrapport av uppdrag från regionfullmäktige att
arbeta vidare med frågan om SMS-livräddare**

Diarienummer: 25HSN268

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutar

att med godkännande lägga den muntliga rapporten till handlingarna.**Ärendebeskrivning**

Muntlig information till utskottet avseende uppdrag från Regionfullmäktige till Hälso- och sjukvårdsnämnden att jobba vidare med frågan om SMS-livräddare.

Ärendet återkommer med skriftligt underlag inför hälso- och sjukvårdsnämndens möte.

**§ 114 Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel
inför kommande regionplan 2027–2029, uppdaterad
tidplan**

Diarienummer: 25HSN5094

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att anta uppdaterat förslag till beredningsprocess för årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029.

Ärendebeskrivning

Beslut i ärendet fattades vid Hälso- och sjukvårdsnämndens möte 7 november 2025 § 143. Därefter har tidplanen för beredningsprocessen uppdaterats i beslutsunderlaget ”Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029, förslag till beredningsprocess”.

Enligt Regionstyrelsens årshjul bjuds nämnderna årligen in till Finansutskottet och budgetberedningen för att föra en dialog inför upprättandet och beslut om Regionplanen för kommande planperiod.

Enligt Hälso- och sjukvårdsnämndens årsplanering, som beslutades vid nämndens möte den 7 november 2024, har nämnden uppdraget att själv föra dialog om inspel inför kommande Regionplan och förbereda sig inför möte med Finansutskottet och budgetberedningen.

För att förbereda dialogen föreslås att en mindre arbetsgrupp inom nämnden utses för att bereda underlaget inför nämnd och till den årliga dialogen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029”

Uppdaterat Beslutsunderlag - Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029, förslag till beredningsprocess

Överläggningar

Utskottet konstaterar att en arbetsgrupp behöver utses, och att underlaget därför uppdateras med förslag om detta inför nämndens möte.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 115 Återrapport avseende svar på revisionsrapport
Granskning av systematiskt arbetsmiljöarbete i hälso-
och sjukvården**

Diarienummer: 25HSN1782

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga återrapporten till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer uppdrog till KPMG att genomföra en granskning "Granskning av systematiskt arbetsmiljöarbete". Rapporten överlämnades till hälso- och sjukvårdsnämnden den 23 mars 2025 via överläggningarna mellan regionens revisorer. Revisionsrapporten har därefter överlämnats för yttrande till Regionstyrelsen och till hälso- och sjukvårdsnämnden senast den 26 juni 2025.

Hälso- och sjukvården besvarade revisorernas frågeställningar till hälso- och sjukvårdsnämnden 13 juni 2025. Hälso- och sjukvårdsnämnden uppdrog till hälso- och sjukvårdsdirektören att återrapportera under hösten 2025 hur man arbetar med att skärpa sina rutiner och strukturer kring SAM.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande "Återrapport avseende svar på revisionsrapport
"Granskning systematiskt arbetsmiljöarbete i hälso- och sjukvården"

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2025-12-02**Dnr**
25HSN3**Sida**
16(16)

Justeras

Kristina Nilsson
Ordförande Hälso- och sjukvårdsutskottet

Pia Lundin §§ 102–103, §§ 105–115

Magnus Sjödin § 104

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se www.inera.se

E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer