

Tid: 2023-03-17 kl 09.15 – 14.30**Plats: Digitalt i Teams****NÄRVARANDE****Ledamöter**

Elina Backlund Arab (S)	Ordförande
Viktoria Jansson (M)	Vice ordförande
Dennis Moström (C)	
Pia Lundin (SJVP)	
Erica Stenberg (SD)	

Ersättare

Gudrun Sjödin (S)
Torgny Jarl (S)
Ingela Korhonen (SJVP)

Tjänstepersoner

Hanna Wahlund, stabschef hälso- och sjukvård
Maria Öhman, Sekreterare

Adjungerade

Per Eriksson, regionöverläkare ej beslutsmötet

Inför sammanträdet lämnas information i följande ärenden:

Årsrapport 2022, Hälso- och sjukvårdsnämnden

Anna Hoff, controller vid Regionledningsförvaltningen Ekonomi och inköp

Direktiv angående utredning av sjukhuset i Sollefteå med bäring på
sjukhusstrukturen i sin helhet

Henrik Kjellberg, utredare inom hälso- och sjukvård

Åtgärder för utveckling av sjukhuset i Sundsvall

Henrik Kjellberg, utredare inom hälso- och sjukvård

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Information om produktions- och kapacitetsplanering
Anna Wibron, controller Regionledningsförvaltningen Ekonomi och inköp

Svar på revisionsrapport ”Produktionsgranskning”
Anders Lundin, Produktionsplanerare

Patientsäkerhetsberättelse 2022
Mikael Saric, Chefläkare/Beredskapsöverläkare

Återrapportering internkontroller 2022, Regionstyrelsen
David Lindqvist, Processledare Planering och uppföljning

Rekommendation från SKR om assisterad befruktning – dubbeldonation och
embryodonation
Tuulia Helinko Granqvist, överläkare kvinnosjukvård Sundsvall

Yttrande över remiss från Utbildningsdepartementet; promemorian
Långsiktig reglering av forskningsdatabaser
Anna Sundström, Tf. enhetschef forskning- och utbildning

§ 14 Val av justerare

Hälso- och sjukvårdsutskottet beslutar

att utse Pia Lundin (SJVP) att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 15 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsutskottet

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 16 Årsrapport 2022 Hälso- och sjukvårdsnämnden

Diarienummer: 22HSN4284
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Anna Hoff

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att fastställa årsrapport 2022, för Hälso- och sjukvårdsnämnden.

Ärendebeskrivning

Rapporteringen från 2022 berättar om en bemanningsproblematik som har varit påtaglig. Den har fått negativ effekt på arbetsmiljön för medarbetarna. Det finns variationer mellan områden och verksamheter men där bristen på sjuksköterskor - och därmed vårdplatser - är det som påverkat situationen mest. Chefer och medarbetare har ansträngt sig till det yttersta för att lösa uppdraget.

Vårdplatssituationen har varit i fokus under året, inte minst med tanke på det föreläggande från IVO gällande antal vårdplatser vid sjukhuset i Sundsvall som inkom under våren.

Utvecklingen av nära vård fortsätter inom hälso- och sjukvården. Flertalet aktiviteter pågår ute i hälso- och sjukvårdens områden som en del i förflyttningen. Till exempel öppnandet av samhällsrum samt start av piloter tillsammans med tillhörande kommuner.

Hälso- och sjukvårdens områden har arbetat för en förbättrad tillgänglighet med insatser såsom produktions- och resursplanering, länsgemensamma väntelistor, kvälls- och helgmottagningar, ökad mängd telefonbesök samt genom upphandlad vård hos andra vårdgivare.

Hälso- och sjukvården redovisar 2022 ett underskott på 77 miljoner kronor. Detta är en försämring jämfört med 2021 med 3,7 mnkr. Det innebär en nettokostnadsökning med 4,8 %. Underskottet är 153 mnkr bättre i förhållande till det av fullmäktige beslutade tillåtna underskottet för året.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Beslutsunderlag

Årsrapport 2022, Hälso- och sjukvårdsnämnden

Bilagor:

Årsrapport 2022 Länssjukvårdsområde Somatik
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Område Somatik
Årsrapport 2022 Länssjukvårdsområde Psykiatri & Habilitering
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Område Psykiatri & Habilitering
Årsrapport 2022 Närsjukvårdsområde Söder
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Närsjukvårdsområde Söder
Årsrapport 2022 Närsjukvårdsområde Väster
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Närsjukvårdsområde Väster
Årsrapport 2022 Närsjukvårdsområde Norr
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Närsjukvårdsområde Norr
Årsrapport 2022 Folktandvården
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Folktandvården
Årsrapport 2022 Rättspsykiatriska regionkliniken
Bilaga 8 Uppföljning av intern kontroll Rättspsykiatriska regionkliniken

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 17 Uppdaterad rekommendation från SKR om assisterad
befruktnings – dubbeldonation och embryodonation**

Diarienummer: 23HSN921
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Matthias Abelin

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att anta Sveriges Kommuner och Regioners rekommendation om dubbeldonation och embryodonation.

Ärendebeskrivning

Enligt meddelande från Sveriges Kommuner och Regioners styrelse den 18 november 2022 har SKR beslutat att rekommendera regionerna att besluta om reviderad rekommendation om regionernas erbjudande om assisterad befruktning.

Syftet med SKRs rekommendation är att säkerställa lika möjligheter till assisterad befruktning i hela landet med avseende på dubbeldonation och embryodonation.

Bakgrund

Bakgrunden är en ändring i lagen om genetisk integritet från januari 2019, som innebär att kravet på att det blivande barnet har en genetisk koppling till minst en förälder togs bort. I och med ändringen blev det tillåtet att utföra assisterad befruktning med dubbeldonation och embryodonation.

Förvaltningens bedömning

Verksamheten i de norra regionerna har varit uppmärksam på lagändringen 2019 och har varit överens om att erbjuda dubbeldonation och embryodonation sedan dess. Rätten till sådan donation skrevs in i det regionala vårdprogrammet 2019.

Av administrativa skäl återstår att fastställa det regionala vårdprogrammet och att uppdatera Region Västernorrlands egen riktlinje (409060).

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2023-03-17**Dnr**
23HSN1**Sida**
6(23)

Dubbeldonation kostar 95.000:- och embryodonation 55.000:-, medan vanlig IVF kostar 21.000:-. De nya formerna av assisterad befruktning är dock ovanliga och kommer sannolikt inte att medföra någon större ökad kostnad. Det har varit en embryodonation sedan 2019.

Däremot pågår en upphandling av nytt avtal. Det är möjligt att det kommer att leda till ökade kostnader eftersom det tidigare avtalet har varit särskilt förmånligt. Den förnyade upphandlingen görs av Umeå för hela norra regionen.

Underlag och synpunkter har inhämtats från ansvariga för kvinnosjukvård i Region Västernorrland.

Beslutsunderlag

SKR, Meddelande från styrelsen - Rekommendation assisterad befruktning – dubbeldonation och embryodonation (14/2022), med bilaga SKR rekommendation om enhetlighet i regionernas erbjudande av offentlig finansierad assisterad befruktning (SKR2022/00072).

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Delges

Sveriges Kommuner och Regioner
Verksamhetschef Kvinnosjukvård

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 18 Svar på revisionsrapport Produktionsgranskning

Diarienummer: 22HSN4676

Ärendansvarig: Kjell Norman

Handläggare: Anders Lundin, Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att avge ”Svar på revisionsrapport Produktionsplanering”.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Produktionsplanering”. Granskningen tar sin utgångspunkt i en frågeställning om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en patientsäker och effektiv produktionsplanering och hantering av så kallad uppskjuten vård. Sammanfattningsvis görs bedömningen att hälso- och sjukvårdsnämnden har tillsett att uppdraget rörande produktionsplanering och uppskjuten vård har verkställts.

Bakgrund

Regionens revisorer har tidigare granskat arbetet med produktionsplanering vid två tillfällen (2018 och 2020). Nämnden har å sin sida fattat flera beslut inom området, bland annat ett uppdrag till hälso- och sjukvårdsdirektören med inriktning mot ett fördjupat arbete med produktions- och kapacitetsplanering. Ett av flera resultat av detta arbete är att en riktlinje för produktionsplanering har fastställts (2022).

Därutöver pågår planering och genomförande av ett flertal åtgärder för att införa mer av kvalificerad produktionsplanering inom den specialiserade hälso- och sjukvården i Region Västernorrland. Det återstår fortfarande ett betydande arbete för att utbilda och sprida den kunskap och de arbetsmetoder som krävs. Men revisorernas granskning visar dock sammanfattningsvis på goda resultat så här långt.

Förvaltningens bedömning

Revisionsrapporten innehåller en bra genomgång av arbetsläget och uppnådda resultat. Granskningen kommer i allt väsentligt fram till positiva slutsatser om det pågående arbetets inriktning och effekter.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2023-03-17**Dnr**
23HSN1**Sida**
8(23)

Förvaltningsorganisationen har egentligen ingen annan uppfattning, utan ser att många av de nu vidtagna åtgärderna leder i rätt riktning. Särskilda resurser har avsatts och ett avdelat kompetensstöd har upprättats.

Det blir framöver viktigt att hälso- och sjukvårdsorganisationen kan använda sig av nya sätt att arbeta med produktionsplanering och det som rapporten beskriver som ”basförutsättningar för att utnyttja produktionsuppföljningens resultat i den operativa planeringen”. Här finns det all anledning att återkomma löpande till hälso- och sjukvårdsnämnden med delrapporteringar.

Beslutsunderlag

Följebrev från Regionens revisorer ”Produktionsplanering”
Revisionsrapport ”Produktionsplanering”
Svar på revisionsrapport ”Produktionsplanering”

Delges

Regionens revisorer
Ärendefördelningen

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 19 Yttrande över remiss från Utbildningsdepartementet;
promemorian Långsiktig reglering av forsknings-
databaser**

Diarienummer: 22HSN4803
Ärendansvarig: Hanna Wahlund
Handläggare: Anna Sundström

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att avge ”Yttrande över remiss; promemorian Långsiktig reglering av forskningsdatabaser”.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har beretts tillfälle att lämna synpunkter på över remiss; Långsiktig reglering av forskningsdatabaser U2022/04089.

Bakgrund

I promemorian från utbildningsdepartementet föreslås en långsiktig generell reglering av vissa forskningsdatabaser genom tillskapandet av en ny ramlag. Lagens namn föreslås var *lagen om vissa forskningsdatabaser*. Syfte med lagen är dels att ge lärosäten möjlighet att bygga upp forskningsdatabaser som ska kunna användas för framtida forskningsprojekt som inte är tydligt avgränsade vid uppbyggnaden av databasen och dels att säkerställa att de registrerades personliga integritet skyddas vid insamling och vid behandling av personuppgifter i dessa forskningsdatabaser. Utan en sådan reglering kan nämligen inte personuppgifter inhämtas för ändamålet och viktig registerforskning kan då inte utföras.

Förslaget har utarbetats utifrån remissutfall från två tidigare utredningar gällande en generell lagstiftning om forskningsdatabaser *Unik kunskap genom registerforskning* (SOU 2014:45) och *Rätt att forska – Långsiktig reglering av forskningsdatabaser* (SOU 2018:36). Dessa utredningar fick stöd men även viss kritik, vilket lett till att frågan åter har analyserats och resulterat i aktuellt förslag.

Dessa forskningsdatabaser ska huvudsakligen byggas upp av personuppgifter som personerna själva lämnat eller medverkat till att de registrerats. I viss utsträckning ska dock kompletterande insamling från

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

andra källor, exempelvis myndighetsregister eller vårddokumentation, kunna ske.

För tillskapandet av en sådana forskningsdatabaser krävs att de bedöms vara av särskilt vetenskapligt värde för forskningen i ett långsiktigt perspektiv. Det föreslås bli regeringens uppgift att genom föreskrifter i förordningen ange vilka forskningsdatabaser som får skapas enligt lag, samt vilka lärosäten som får hantera dessa.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen delar Utbildningsdepartementets bedömning att det för att möjliggöra uppbyggnader av forskningsdatabaser med långsiktigt särskilt viktigt vetenskapligt värde behövs en lag som reglerar lärosätenas möjligheter att skapa dessa databaser, samt säkerställer de deltagande personernas integritet vid behandling av personuppgifter.

Beslutsunderlag

Remiss från Utbildningsdepartementet: promemorian Långsiktig reglering av forskningsdatabaser

Yttrande över remiss; promemorian Långsiktig reglering av forskningsdatabaser

Delges
Utbildningsdepartementet

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 20 Återrapportering internkontroller 2022, Regionstyrelsen

Diarienummer: 23HSN745
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: David Lindqvist

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Styrelse och nämnd ansvarar enligt kommunallagen för intern kontroll inom sitt verksamhetsområde. Intern kontroll är en process som utformas för att med rimlig grad av säkerhet uppnå ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet, tillförlitlig information om verksamheten samt efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer med mera. Detta görs i det löpande arbetet med styrning och ledning av verksamheten, med ett riskmedvetet angreppssätt. Processen för att uppnå god intern kontroll omfattar även att följa upp hur den interna kontrollen fungerar.

Regionstyrelsen har fastställt en Internkontrollplan för 2022 där de har redovisat ett antal specifika kontroller. Detta ärende avser en återrapportering av dessa regiongemensamma kontroller

Bakgrund

I Kommunallagen regleras ansvaret för att en god intern kontroll upprätthålls. Intern kontroll är den process som med rimlig säkerhet säkerställer att organisationen fullgör sina uppdrag och mål som rör verksamheten, samt rapportering och följsamhet gentemot lagar och regler.

Intern kontroll innebär att ständigt förbättra verksamhetens förmåga att leverera en ändamålsenlig och lagenlig verksamhet. På så sätt främjas effektiviteten i verksamheten och tryggheten för medborgarna, medarbetare och politiker.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningens bedömning finns att tillgå i bifogade Internkontrollrapporter.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Beslutsunderlag

Förvaltningarnas internkontrollrapporter:

Internkontrollrapport Bisysslor
Internkontrollrapport Hot och Våld
Internkontrollrapport Riktade stadsbidrag
Internkontrollrapport Kundfordringar och krediteringar
Internkontroll Fakturering inhyrd personal
Internkontroll Intern representation
Internkontroll Leverantörsfakturor

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Delges

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 21 Patientsäkerhetsberättelse 2022

Diarienummer: 23HSN461

Ärendansvarig: Per Eriksson

Handläggare: Mikael Saric, Chatrine Wiklander

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna Patientsäkerhetsberättelse för 2022 inom nämndens ansvarsområde som vårdgivare.

Ärendebeskrivning

Enligt patientsäkerhetslagen ska vårdgivaren varje år upprätta en patientsäkerhetsberättelse. Syftet med patientsäkerhetsberättelsen är att öppet och tydligt redovisa strategier, mål och resultat av arbetet med att förbättra patientsäkerheten. Patientsäkerhetsberättelsen ska förmedla resultat utifrån satsningsområden i den regionala handlingsplanen för ökad patientsäkerhet inom hälso- och sjukvård och tandvård. Detta ska ha en sådan detaljeringsgrad att det går att bedöma hur arbetet med att systematiskt och fortlöpande utveckla och säkra kvaliteten har bedrivits i verksamhetens olika delar samt att informationsbehovet hos externa intressenter tillgodoses. Patientsäkerhetsberättelsen ska vara färdig senast den 1 mars varje år, finnas tillgänglig för den som vill ta del av den och den bör utformas så att den kan ingå i vårdgivarens ledningssystem för patientsäkerhet.

Förvaltningens bedömning

Året som gått sedan vi presenterade patientsäkerhetsberättelsen för 2021 har ut mot länets invånare, till stor del handlat om brist på medarbetare i vården, framför allt sjuksköterskor. Det har även handlat om överbeläggningar och utlokaliseringar, om avvikelser kopplat till sommaren och inspektion från IVO. Regionen har stora utmaningar när det gäller detta och kopplingen till patientsäkerhetsrisker, men det finns givetvis även positiva saker att lyfta. En är att vi nu har en regional handlingsplan för ökad patientsäkerhet inom hälso- och sjukvården och tandvården, en handling som sammanfattar de områden som vi behöver fokusera på för att uppnå en säker vård. Vi har en regionöverläkare som bevakar de patientsäkerhetsfrågor och medicinska frågor i hälso- och sjukvårdsledningen, vi har två chefsjuksköterskor som har fokus på att verka för en god omvårdnad.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



Beslutsunderlag

Patientsäkerhetsberättelse för Region Västernorrland år 2022

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



§ 22 Direktiv angående utredning av sjukhuset i Sollefteå med bäring på sjukhusstrukturen i sin helhet

Diarienummer: 23HSN580
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå Regionstyrelsen besluta

att godkänna direktiv till utredning av sjukhuset i Sollefteå;

att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att genomföra en upphandling av extern utredningskompetens; samt

att hemställa att regionstyrelsen fattar beslut om finansiering.

Ärendebeskrivning

Ett förslag till utredningsdirektiv har tagits fram avseende regionens sjukhusstruktur och nyttjandet av befintliga sjukhus.

Utredningen ska fokusera på sjukhuset i Sollefteå, samt sjukhusets del i en större helhet – det vill säga både i Region Västernorrland och som en del i norra sjukvårdsregionen. Utgångspunkten för utredningsarbetet är att extern utredningskompetens ska upphandlas för uppdragets genomförande.

Bakgrund

Den politiska majoriteten har, inom ramen för en politisk plattform för mandatperioden, tagit fram en överenskommelse om en utredning när det gäller sjukhusstruktur och det framtida uppdraget för sjukhuset i Sollefteå. Överenskommelsen preciserar bland annat att utredningen ska tillämpa ett helhetsperspektiv som inkluderar patientsäkerhet, kompetensförsörjning, ekonomi och den samlade påverkan på regionen tre sjukhus. Utredningen ska ta sin utgångspunkt i tre olika spår:

- Hur sjukhuset i Sollefteå kan bli en viktig och bärande del inte bara i Västernorrland, utan hela Norra sjukvårdsregionen utifrån opererande kapacitet.
- Utifrån rådande nuläge beskriva förutsättningarna för en nystart av akutkirurgi, akutortopedi, akut kvinnosjukvård samt BB/förlossning vid sjukhuset i Sollefteå.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



- Fördjupat se över en helhet för länets sjukhusstruktur med utgångspunkt att dra ner på verksamheten vid sjukhuset i Sollefteå, och vad det skulle innebära för de två kvarvarande sjukhusen i Örnsköldsvik och Sundsvall.

Utredningen ska genomföras med extern oberoende kompetens (i samarbete med interna resurser). Utredningsarbetet ska redovisas löpande med full politisk insyn. De tre utredningsspåren ska vägas för och emot varandra och en samlad bedömning behöver ske, vilket ska ligga som underlag för politiskt beslut. Utredningen ska vara klar i sin helhet i juni 2024 och fram tills dess ska verksamheten fungera enligt nu gällande inriktning.

Ett förslag till utredningsdirektiv är framtaget (bifogas). I en första etapp analyseras de tre huvudspåren fullt ut. Utredningen förväntas redovisa sina slutsatser i en delredovisning senast 31 januari 2024. Därefter vidtar en andra etapp som innebär att ett huvudalternativ utreds vidare med ett fokus på genomförandenaspekter och konsekvensbeskrivningar. Senast i februari 2024 kommer utredningen att ges fortsatt vägledning efter ett politiskt inriktningsbeslut som kommer att ha tagit ställning till delredovisningen. Det innebär att utredningens uppdrag kommer att inriktas mot att utförligt konsekvensbeskriva ett samlat handlingsalternativ.

Utredningen kommer därmed – i etapp 2 – att övergå i en fas som fokuserar på hur ett alternativ ska genomföras, med vilka resurser och med vilken tidplan. Det kommer ställas tydliga krav på omfattande konsekvensbeskrivningar bland annat när det gäller patientsäkerhet, ekonomi, arbetsmiljö, kompetensförsörjning, forskning/utbildning. Sist, men inte minst, behöver utredningen anlägga ett brett invånarperspektiv.

Förvaltningens bedömning

En kommande utredning behöver ha ett helhetsperspektiv på frågan om en framtida sjukhusstruktur och vårduppdragens fördelning. En större förändring i en del av hälso- och sjukvårdsorganisationen – exempelvis vid ett av regionens sjukhus – får i stort sett alltid systemkonsekvenser vid övriga sjukhus och inom den nära vården. Det är därmed en komplex uppgift att analysera, utreda och lämna förslag i den här typen av uppdrag. Förslaget till direktiv beskriver väl denna komplexitet och de avvägningar som måste till i ett utredningsarbete av det här slaget.

En av flera viktiga utgångspunkter för hela detta arbete är att extern oberoende kompetens ska anlitas. Det kommer krävs en kunskapsmässig bredd, senior erfarenhet och betydande vana av strategisk utveckling av hälso- och sjukvård. Regionen kommer å sin sida att avdela resurser till

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

utredningen i form av intern kompetens kring sjukhusorganisationen, analysfrågor och verksamhetsstatistik.

Det är viktigt att understryka att det samlade uppdragets två utredningsetapperna kommer kräva delvis olika angreppssätt. Etapp 1 är, enkelt uttryckt, inriktad på analys och ett kvalificerat utredningsarbete med bredd och strategisk inriktning. Etapp 2 innebär ett i grunden mer konkret arbete med genomförande, förankring och verksamhetsmässigt ansvar och deltagande.

Uppdraget att upphandla den externa kompetensen och planera arbetet kommer inledas omgående efter ett politiskt beslut. Ur ett förvaltningsperspektiv blir det centralt ta fram ett kvalificerat upphandlingsunderlag som leder fram till att regionen kan anlita den kompetens som krävs för uppdraget. En preliminär bedömning är att det rör sig om ett begränsat antal tänkbara utförare, som innehar den kvalificerade och breda kompetens som är nödvändig. Parallellt behöver regionens interna planering samordnas och förankras så att områdena och deras respektive verksamheter kan bidra i arbetet på ett samordnat, effektivt och ändamålsenligt sätt. Den exakta utformningen av denna samlade planering behöver övervägas närmare.

Beslutsunderlag

Förslag: Direktiv – utredning av sjukhuset i Sollefteå

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



§ 23 Åtgärder för utveckling av sjukhuset i Sundsvall

Diarienummer: 23HSN1138

Ärendansvarig: Kjell Norman

Handläggare: Hanna Wahlund, Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att ta fram och bereda åtgärder för utveckling av sjukhuset i Sundsvall; samt

att återkomma med en delredovisning i juni 2023.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden föreslås ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att återkomma med åtgärder för utveckling av sjukhuset i Sundsvall. Åtgärdernas övergripande syfte ska vara att komma till rätta med förekommande bemanningsproblem och svårigheter att upprätthålla ett tillräckligt antal disponibla vårdplatser. Beredningen av förslag bör ske inom vissa ramar och med en förutsägbarhet om inriktningen framöver.

Bakgrund

Sjukhuset i Sundsvall har under senare år – framför allt i samband med pandemin och dess följdverkningar – upplevt tilltagande problem med kompetensförsörjning och upprätthållandet av disponibla vårdplatser. Överbeläggningar och utlokaliseringar har tidvis antagit en oacceptabel omfattning. Det finns sannolikt flera bakomliggande orsaker till utvecklingen, varav några går längre tillbaka i tiden än 2019. Ur patientsäkerhetssynpunkt är läget klart otillfredsställande med en förhöjd risknivå som måste hanteras. Ur arbetsmiljösynpunkt är situationen också besvärlig med risker när det gäller kompetensförsörjning och bemanning.

Det krävs en återgång till en bemanning och en tillämpning av arbetssätt som säkerställer en fullgod arbetsmiljö och patientsäkerhet. Målsättningen bör vara att genomföra åtgärder som leder till avsevärt färre överbeläggningar över tid, ingen så kallad korridorvård och ett tillräckligt antal vårdplatser. Regionen och berörda områden har vidtagit ett flertal åtgärder för att komma till rätta med de svårigheter som finns. Dit hör bland annat särskilda lönesatsningar och initiativ för att införa en effektivare produktions- och kapacitetsplanering. På verksamhetsnivå pågår ett flertal

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



utvecklingsprocesser för att förbättra arbetsmiljö och patientsäkerhet. Bland annat har nya arbetssätt med daglig styrning av vårdplatser införts.

Fortsatta åtgärder är kommer att vara nödvändiga och kan ha stor betydelse för hur väl sjukhuset samlade verksamhet bedrivs. Det som nu framför allt krävs är en stabil och tydlig grundstrategi som ger arbetsro och förutsägbarhet för medarbetarna. De senaste årens utveckling med organisationsförändringar, både på områdes- och verksamhetsnivå, och pandemirelaterade omställningar har i sig varit påfrestande.

Socialdemokraterna, Moderaterna och Centerpartiet har bildat majoritet i regionfullmäktige. En gemensam politisk plattform har tagits fram för den kommande mandatperioden. Av plattformen framgår ett antal utfästelser och mer konkreta åtgärdsförslag som specifikt berör sjukhuset i Sundsvall:

- Att inte genomföra några större omorganisationer eller besparingar vid sjukhuset
- Att säkerställa det fastställda antalet vårdplatser vid sjukhuset
- Öppna geriatriska slutenvårdsplatser
- Framtidens vårdavdelning: Reformera vårdavdelningarna att bli en mer attraktiv arbetsplats genom att tillsammans med personalen förbättra arbetsvillkoren och arbetsmiljön
- Närvarande politisk ledning och säkerställa dialog mellan personal och den politiska ledningen
- Inrätta rekryteringsteam som riktar in sig särskilt på rekrytering av personal och återrekrytering för att uppnå det fastställda antalet vårdplatser
- Avlasta specialistvården genom stärkt tillgänglighet i primärvården
- Lönesatsningar ingår i det länsövergripande personalpaketet

Förvaltningens bedömning

Det är helt nödvändigt med en fortsatt utveckling vid sjukhuset i Sundsvall. Denna utveckling behöver präglas av förutsägbarhet – med vissa ramar och begränsningar – som samtidigt ger utrymme för nya åtgärder. Det innebär att vissa åtgärdstyper inte är aktuella, som exempelvis större omorganisationer. Utgångspunkten bör vara att all utveckling ska utgå från verksamhetsnivå eller i samarbete mellan verksamheter och områden. Involvering av medarbetare och enheter behöver vara ett centralt inslag i utvecklingsarbetet.

Det bör i sammanhanget också påpekas att sjukhuset i Sundsvall är regionens länssjukhus med ett särskilt ansvar inom Region Västernorrlands

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



hälso- och sjukvårdssystem. Sjukhusets uppdrag är i förhållande till regionens övriga sjukhus mer omfattande och komplext. Det innebär att beredningen av initiativ och utveckling behöver ha ett regionperspektiv som innefattar övriga sjukhus och närsjukvården.

Det är inte uteslutande en fråga om effektivare kompetensförsörjning, eftersom alla regioner konkurrerar om samma resurs. För att nå resultat över tid krävs bland annat nya arbetssätt och former för samarbete med kommuner, ett ökat inslag av öppenvårdsinsatser och högre förmåga att vårda äldre och multisjuka patienter. De senaste åren har inneburit en extraordinär utveckling, med flera samverkande problem, som i sin tur har pressat organisationen och dess medarbetare. Det finns därmed inte en åtgärd – eller ett beslut – som i ett slag vänder utvecklingen. Det är i stället flera åtgärder i samspel över tid som krävs.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 24 Komplettering av beredningsrutiner inom Hälsam

Diarienummer: 23HSN1141
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att inrätta en hälsosamverkansberedning;

att hälsosamverkansberedningen består av Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium, ordförande och vice ordförande i Regionstyrelsens vårdvalsutskott, Regionala utvecklingsnämndens presidium samt representant för Vänsterpartiet respektive Kristdemokraterna i Hälso- och sjukvårdsnämnden; samt

att beredning inför dessa möten sker med tjänsteperson och ordförande från respektive utskott.

Ärendebeskrivning

En ny politiska samverkansorganisation – Hälsam (Hälsosam samverkan) – infördes 2022 och ersatte därmed den förra organisationen (SocialReko). Två syften med förändringen var dels att bättre kunna skapa förutsättningar för bredare samverkan i enlighet ambitionerna i utvecklingen av God och nära vård, dels att bredda samverkan till även omfatta kommunernas skolverksamheter. I beslutet ingick även en beskrivning av uppdraget för den politiska nivån, representationen och hur kopplingen till respektive huvudman ska se ut. Föreliggande förslag innebär att en hälsosamverkansberedning införs för att underlätta beredning av ärenden.

Bakgrund

Inom strukturen för SocialReko fanns en hälsosamverkansberedning med politisk representation, som hanterade strategiska frågor knutna till utvecklingen av ”God och nära vård”. En motsvarande ordning och struktur saknas för närvarande inom Hälsam. Det finns därmed ett behov av att skapa goda förutsättningar för den fortsatta beredningen av utvecklingen av God och Nära vård.

Mot denna bakgrund föreslås därför att en Hälsosamverkansberedning tillsätts med en representation som medger en förankring och beredning av

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

regiongemensamma ståndpunkter i den kommun- och regiongemensamma samverkan kring God och Nära vård. I Hälsosamverkansberedningen ska även vid behov också frågor som kommer från Hälsam diskuteras och beredas.

Den nya beredningen föreslås bestå av respektive presidium från regionala utvecklingsnämnden, vårdvalsutskottet och hälso- och sjukvårdsutskottet samt en representant från Vänsterpartiet, och kommer därmed att bestå av 10 personer. Mötestillfällena sker inför varje sammanträde med Hälsam.

Förvaltningens bedömning

Inom ramen för strukturen med Hälsam finns utrymme för respektive organisation att ordna med beredningsformer och en ordning för hur samordning av frågeställningar ska gå till. Tjänstemannaorganisationen kommer organisera ett stöd i enlighet med den nya ordning som införs.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Erica Stenberg (SD) avstår från att delta i beslut för att återkomma med ställningstagande till nämnden.

Delges

Regionala utvecklingsnämnden
Vårdvalsutskottet

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2023-03-17**Dnr**
23HSN1**Sida**
23(23)

Justeras

.....
Elina Backlund Arab
Ordförande Hälsö- och sjukvårdsutskottet

.....
Pia Lundin

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande