

Tjänsteställe, handläggare
Regionadministration

Datum
2025-11-07

Dnr
25HSN3

Sida
1(21)

Tid: 2025-11-07 kl. 09:15 – 14:15

**Plats: Regionens hus i Härnösand
Lokal Asken**

NÄRVARANDE

Ledamöter

Kristina Nilsson (S)	Ordförande
Magnus Sjödin (M)	1:e vice ordförande
Pia Lundin (SJVP)	2:e vice ordförande, deltar ej i § 141
Torgny Jarl (S)	
Gudrun Sjödin (S)	
Lars Åström (S)	
Malin Westman (S)	
Håkan Svensson (M)	
Jenny Voittoinen (SD)	deltar ej i § 141
Hans Wiklund (V)	deltar ej i § 141

Tjänstgörande ersättare

Sanna Jonsson (C)	för Dennis Moström (C)
Else Ammor (SJVP)	för Ingela Korhonen (-), deltar ej i § 141
Tariq Saleh (SJVP)	för Isabelle Tejbo (SJVP), deltar ej i § 141
Marianne Larsson (SD)	för Erica Stenberg (SD), deltar ej i § 141
Mona Hammarstedt (KD)	för Daniel Ekdahl (KD), deltar ej i § 141

Övriga ersättare

Mikael Johansson (S)
Tobias Eriksson Ehlin (S)
Pontus Söderberg (S)
Johanna Zidén (M)
Anna Dzikowska-Zasadowska (M), ej beslutsmötet

Tjänstepersoner

Maria Strandberg	Hälso- och sjukvårdsdirektör
Hanna Wahlund	stabschef hälso- och sjukvård, Digitalt i Teams
Maria Öhman	sekreterare

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Övriga deltagare under föredragningarna

Jonas Ivarson, politisk sekr. Moderaterna

Dialog med regionens revisorer:

Kl. 09:15 – 11:15 genomför nämndens presidium samt representanter för respektive övriga partier en dialog med regionens revisorer.

Inför sammanträdet lämnas följande informationer:

Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport, inklusive:

- Ekonomi
- Strukturförändringar
- Civil beredskap

Maria Strandberg, Hälso- och sjukvårdsdirektör

Dick Rytterdahl, Ekonomidirektör

§ 132 Val av justerare

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att utse Pia Lundin (SJVP) att jämte ordföranden justera protokollet förutom § 141 där Magnus Sjödin (M) utses till justerare.

§ 133 Fastställande av föredragningslista

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsnämnden

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 134 Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport

Diarienummer: 25HSN74

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga rapporten till handlingarna.**Ärendebeskrivning**

Information från Hälso- och sjukvårdsdirektören samt återrapport av uppdrag från nämnd och regionfullmäktige.

BeslutsunderlagPresentation Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport för november 2025,
bilaga 33

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



§ 135 Miljöstrategi, Strategi för miljö-, energi- och klimatområdet inom Region Västernorrland 2026 – 2040

Diarienummer: 25HSN4947

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag att föreslå Regionala utvecklingsnämnden besluta

att fastställa Miljöstrategi Strategi för miljö-, energi- och klimatområdet inom Region Västernorrland 2026–2040.

Ärendebeskrivning

Under 2025 har en strategi för miljö, energi och klimatarbetet för Region Västernorrland arbetats fram av förvaltningen Regional utveckling i samverkan med övriga förvaltningar. Strategin är långsiktig och sträcker sig från 2026 till 2040 med organisationens förslag på satsningar och initiativ i första hand till 2030.

Syftet med strategin är att vara ett stöd för Region Västernorrlands miljöarbete och visa på inriktning inom olika områden. Strategins största intressent är miljön i sig. Inom Region Västernorrland ska vi minska negativ miljöpåverkan och arbeta systematiskt och resurseffektivt så att effekterna leder till faktiska förbättringar för miljön och människors hälsa. Strategin ska vara en vägledning för organisationen i arbetet med verksamhetsplanering och vara ett långsiktigt underlag för de investeringar som behöver göras.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Miljöstrategi, Strategi för miljö-, energi- och klimatområdet inom Region Västernorrland 2026 – 2040”, **bilaga 1**
Miljöstrategi Strategi för miljö-, energi- och klimatområdet inom Region Västernorrland 2026–2040, **bilaga 2**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 92.

§ 136 Ombyggnation Patologen vid sjukhuset i Sundsvall

Diarienummer: 25HSN2874

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag att föreslå regionstyrelsen besluta

att Koncernfastigheter får i uppdrag att genomföra förprojektering och därefter detaljprojektering för projektet 9161 Patologen Sundsvalls sjukhus; samt

att godkänna den beräknade utgiften av 10 miljoner kronor finansernas med avsatta medel från projekt 9161 Patologen Sundsvalls sjukhus i investeringsplan för 2025–2027.

Ärendebeskrivning

Enheten för patologi och cytologi på Sundsvalls sjukhus är en länsverksamhet inom Region Västernorrland med huvudsaklig uppgift att svara för all histopatologisk och cytologisk diagnostik samt ansvara för all bårhus- och obduktionsverksamhet inom regionen. Enheten svarar för kallelsesystem och administration av den gynekologiska cellprovskontrollen inom Region Västernorrland. Enheten är sedan år 2000 ackrediterad av SWEDAC.

Enheten för patologi och cytologi har haft sin verksamhet i samma lokaler sedan Sundsvalls sjukhus öppnade 1975 och trots att lokalerna genomgått åtgärder och upprustningar finns stora behov av ordentlig översyn och samlat grepp. Befintliga lokaler förmår inte att skapa rätt förutsättningar för verksamheten att effektivt och säkert utföra sitt uppdrag. Nuvarande planlösning och storlek på lokalerna är inte optimal för verksamheten och har större brister för att kunna bedriva arbetet med god arbetsmiljö. Även gällande integritet och tillgänglighet behöver förbättras för tex anhöriga till avsked, bisättning och tvagning samt begravningsentreprenörer för transporter av avlidna.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande Ombyggnation Patologen, **bilaga 3**
Förstudierapport daterad 2023-04-04, **bilaga 4**

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



Datum
2025-11-07

Dnr
25HSN3

Sida
6(21)

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 93. Pia Lundin (SJVP)
avstod från att delta i beslutet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 137 Regiongemensam inriktning för digitalisering inom
Hälso- och sjukvård**

Diarienummer: 25HSN1746

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att med godkännande lägga rapporten till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Digitalisering är en avgörande möjliggörare för att möta de framtida behoven inom hälso- och sjukvården. Region Västernorrland behöver en tydlig och gemensam inriktning för att kunna nyttja digitaliseringens möjligheter och hantera de krav som följer av nationell och europeisk lagstiftning, inklusive European Health Data Space (EHDS).

I maj och juni 2025 fattade Regionstyrelsen beslut om att ta emot riktade statsbidrag för att effektivisera hälso- och sjukvården, med särskilt fokus på att utveckla digitalisering och AI som möjliggörare för transformation.

Besluten omfattar insatser för att:

- Stärka och effektivisera vårdens processer genom digitala lösningar
- Utveckla och skala användningen av AI och datadrivna arbetssätt
- Skapa bättre förutsättningar för interoperabilitet, informationsdelning och nationell samverkan
- Stärka digital kompetens och förändringsförmåga i vårdorganisationen

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade 2025-05-16 § 66 att regionen under hösten 2025 ska återkomma med konkreta förslag för vad den gemensamma inriktningen innebär för Region Västernorrlands arbetet och prioriteringar.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Regiongemensam inriktning för digitalisering inom hälso- och sjukvården”, **bilaga 5**

Protokollsutdrag §115 Regionstyrelsen 2025-05-20 – Statsbidrag till regioner för effektivisering av hälso- och sjukvård, **bilaga 6**

Protokollsutdrag §185 Regionstyrelsen 2025-06-03 – Statsbidrag till regioner för effektivisering av hälso- och sjukvård, **bilaga 7**



Datum
2025-11-07

Dnr
25HSN3

Sida
8(21)

PDF-presentation ”Regiongemensam inriktning för digitalisering inom hälso- och sjukvården”, **bilaga 8**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 94.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2025-11-07Dnr
25HSN3Sida
9(21)**§ 138 Yttrande över remiss, betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens (SOU 2025:63)**

Diarienummer: 25HSN3414

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att avge ”Yttrande över remiss; betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens (SOU 2025:63)”; samt

att förklara paragrafen omedelbart justerad.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har beretts tillfälle att lämna synpunkter på genomförd utredning SOU 2025:63 ”Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens”.

Förlängd svarstid har beviljats till den 10 november 2025.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Yttrande över remiss från Socialdepartementet; betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens (SOU 2025:63)”,
bilaga 9

Remiss från Socialdepartementet: betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens (SOU 2025:63), **bilaga 10**

Yttrande över remiss; betänkandet Stärkt patientsäkerhet genom rätt kompetens (SOU 2025:63), **bilaga 11**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 95.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 139 Svar på revisionsrapport Läkemedelshanteringar,
läkemedelsgenomgångar**

Diarienummer: 25HSN3389

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att avge Svar på revisionsrapport Läkemedelshantering –
läkemedelsgenomgångar; samt

att förklara paragrafen för omedelbart justerad.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om Hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten Läkemedelshantering - läkemedelsgenomgångar.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Svar på revisionsrapport Läkemedelshantering –
läkemedelsgenomgångar”, **bilaga 12**

Följebrev från Regionens revisorer Läkemedelshantering –
läkemedelsgenomgångar, **bilaga 13**

Revisionsrapport Läkemedelshantering – läkemedelsgenomgångar,

Bilaga 14

Svar på revisionsrapport Läkemedelshantering – läkemedelsgenomgångar,
bilaga 15

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 96.



§ 140 Motion om att utveckla ett sammanhållet vårdområde i Ådalen

Diarienummer: 25HSN3355

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag att föreslå regionfullmäktige besluta

att motionen avslås.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar vidare för egen del

att uppdra åt Hälso- och sjukvårdsdirektören att under första kvartalet 2026 återkomma med en rapport om hur samtalen med berörda kommuner fortskrider och vad som framkommit”.

Ärendebeskrivning

Hans Wiklund (V), Nina Orefjärd (V), Ulrica Ödebygd (V), Lars-Gunnar Hultin (V) och Sebastian Gunneson (V) har för Vänsterpartiet lämnat in en motion till regionfullmäktige om att utveckla ett sammanhållet vårdområde i Ådalen.

Beslutsunderlag

Motion: ”Motion om att utveckla ett sammanhållet vårdområde i Ådalen”,
bilaga 16

Yttrande över ”Motion om att utveckla ett sammanhållet vårdområde i Ådalen”, **bilaga 17**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 97. Pia Lundin (SJVP) reserverade sig mot beslutet till förmån för eget bifallsyrkande.

Yrkanden

Hans Wiklund (V) yrkar i första hand bifall till motionen och i andra hand på följande tilläggs att-sats:

”att sjukvårdsdirektören under första kvartalet 2026 återkommer med en rapport om hur samtalen med berörda kommuner fortskrider och vad som framkommit”.

Kristina Nilsson (S) yrkar avslag till bifallsyrkandet från Hans Wiklund. Vidare yrkar hon bifall till tilläggsyrkandet.

Pia Lundin (SJVP), Else Ammor (SJVP) och Tariq Saleh (SJVP) yrkar bifall till Hans Wiklunds bifallsyrkande och tilläggsyrkande.

Jenny Voittoinen (SD), Marianne Larsson (SD) och Mona Hammarstedt (KD) yrkar bifall till Hans Wiklunds tilläggsyrkande.

Beslutsordning

Ordförande ställer hälso- och sjukvårdsutskottets förslag om att motionen ska avslås och bifallsyrkandet från Hans Wiklund m: fl. under proposition, vilket godkänns, och finner att bifallsyrkandet avslås.

Ordförande ställer därefter tilläggsyrkandet från Hans Wiklund under proposition, vilket godkänns, och finner att det bifalles.

Reservationer

Hans Wiklund (V) reserverar sig mot beslutet till förmån för eget bifallsyrkande samt Pia Lundin (SJVP), Else Ammor (SJVP) och Tariq Saleh (SJVP).

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 141 Motion Förbättra arbetsmiljön och få till en stabil bemanning på länets förlossningsenheter

Diarienummer: 24HSN2827

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag att föreslå regionfullmäktige besluta

att motionen anses besvarad.

Ärendebeskrivning

Nina Orefjärd (V) och Jonas Sjödin (V) har för Vänsterpartiet Västernorrland lämnat in en motion till regionfullmäktige om att ”Förbättra arbetsmiljön och få till en stabil bemanning på länets förlossningsenheter”.

Beslutsunderlag

Motion från Nina Orefjärd (V) och Jonas Sjödin (V) ”Förbättra arbetsmiljön och få till en stabil bemanning på länets förlossningsenheter”, **bilaga 18**

Yttrande över motion ” Förbättra arbetsmiljön och få till en stabil bemanning på länets förlossningsenheter”, **bilaga 19**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 98. Pia Lundin (SJVP) avstod från att delta i beslutet.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP), Else Ammor (SJVP), Tariq Saleh (SJVP), Hans Wiklund (V), Jenny Voittoinen (SD), Marianne Larsson (SD) och Mona Hammarstedt (KD) avstår från att delta i beslut.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Datum
2025-11-07Dnr
25HSN3Sida
14(21)**§ 142 Uppdrag att utforma samverkansavtal för upphandling
av palliativ vård/Hospice**

Diarienummer: 24HSN6276

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att godkänna det framtagna samverkansavtalet enligt 9 kap. 37 § kommunallagen; samt

att ge hälso- och sjukvårdsdirektören i uppdrag att underteckna avtalet. Ny avtalsstart planeras till den 1 februari 2026.

Ärendebeskrivning

Avtalet mellan Mellannorrlands Hospice AB (Hospice) och Region Västernorrland har löpt sedan 2007 med utgångspunkt i det beslut som fattades i Landstingsstyrelsen 26 januari 2006 § 24 och det avtal som tecknades därefter. Avtalet träffades avseende palliativ vård inkluderande vård i livets slutskede. Avtalet är uppsagt och ny avtalsstart planeras 2025-09-01.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Uppdrag att utforma samverkansavtal för upphandling av palliativ vård/Hospice”, **bilaga 20**
Samverkansavtal avseende Specialiserad Palliativ Sluten Vård, **bilaga 21**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 99.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande



**§ 143 Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel
inför kommande regionplan 2027–2029**

Diarienummer: 25HSN5094

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att anta föreslagen beredning av årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029.

Ärendebeskrivning

Enligt Regionstyrelsens årshjul bjuds nämnderna årligen in till Finansutskottet och budgetberedningen för att föra en dialog inför upprättandet och beslut om Regionplanen för kommande planperiod.

Enligt Hälso- och sjukvårdsnämndens årsplanering, som beslutades vid nämndens möte den 7 november 2024, har nämnden uppdraget att själv föra dialog om inspel inför kommande Regionplan och förbereda sig inför möte med Finansutskottet och budgetberedningen.

För att förbereda dialogen föreslås att en mindre arbetsgrupp inom nämnden utses för att bereda underlaget inför nämnd och till den årliga dialogen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029, **bilaga 22**

Beslutsunderlag - Årlig dialog om Hälso- och sjukvårdsnämndens inspel inför kommande Regionplan 2027–2029, förslag till beredningsprocess, **bilaga 23**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 100.

Datum
2025-11-07Dnr
25HSN3Sida
16(21)**§ 144 Årsärenden med utbildningsplan 2026, Hälso- och sjukvårdsnämnden**

Diarienummer: 25HSN111

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på hälso- och sjukvårdsutskottets förslag

att med godkännande lägga informationen till handlingarna; samt

att komplettera sammanträdesplan 2026 med en utbildningsdag för nämnden den 27 februari 2026.

Ärendebeskrivning

Ärendet syftar till att ge hälso- och sjukvårdsnämnden en överblick över kända besluts- och informationsärenden under 2026. Därtill finns information om planerad utbildning för nämnden. Arbetet med årsplanen fortlöper kontinuerligt under året.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Årsärenden med utbildningsplan 2026, Hälso- och sjukvårdsnämnden”, **bilaga 24**

Årsärenden med utbildningsplan 2026, Hälso- och sjukvårdsnämnden, **bilaga 25**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsutskottet den 22 oktober 2025 § 101.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 145 Ändring i sammanträdesplan 2025

Diarienummer: 24HSN4434

Beslut:

Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar

att komplettera sammanträdesplanen 2025 med en utbildningsdag den 5 december 2025.**Ärendebeskrivning**

Utbildningsdagen som nämnden skulle ha genomfört den 25 februari blev inställd. Nämnden beslutar därför att komplettera sammanträdesplanen med en utbildningsdag den 5 december 2025.

Datum
2025-11-07Dnr
25HSN3Sida
18(21)**§ 146 Delgivningar**

Diarienummer:25HSN75

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Delgivningar:

- Ekonomisk status i stora projekt Koncernfastigheter Q3 2025, 25HSN1232, **bilaga 26**
- Protokollsutdrag § 33 Patientnämnden 2025-09-18 Redovisning av ärenden som handlagts på förvaltningsnivå ink bilaga jämförande statistik 2024–2025, 25HSN4806, **bilaga 27**
- Delårsrapport 2025 Kommunalförbundet Skandionkliniken, 25RS9810, **bilaga 28**
- Protokoll Läkemedelskommittén 2025-09-05, 25HSN103, **bilaga 29**
- Delårsrapport jan-aug 2025 Läkemedelskommittén, 25HSN2885, **bilaga 30**
- Revisionsplan 2025 – revidering, 25HSN3278, **bilaga 31**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



§ 147 Valärenden, fyllnadsval till hälso- och sjukvårdsnämndens utskott

Diarienummer: 25HSN4161

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att utse Kristina Nilsson (S) till ledamot tillika ordförande i Hälso- och sjukvårdsnämndens Hälso- och sjukvårdsutskott för tiden 7/11 2025 – 31/12 2026;

att utse Kristina Nilsson (S) till ledamot tillika vice ordförande i Hälso- och sjukvårdsnämndens Utskott för primärvård, tandvård och folkhälsa för tiden 7/11 2025 – 31/12 2026;

att utse Magnus Sjödin (M) till ledamot tillika ordförande i Hälso- och sjukvårdsnämndens Utskott för primärvård, tandvård och folkhälsa för tiden 7/11 2025 – 31/12 2026; samt

att utse Magnus Sjödin (M) till ledamot tillika vice ordförande i Hälso- och sjukvårdsnämndens Hälso- och sjukvårdsutskott för tiden 7/11 2025 – 31/12 2026.

Ärendebeskrivning

Viktoria Jansson (M) har avsagt sig uppdraget i Hälso- och sjukvårdsnämnden.

Kristina Nilsson (S) har avsagt sig uppdragen som vice ordförande i Hälso- och sjukvårdsutskottet respektive ordförande i utskottet för primärvård, tandvård och folkhälsa.

Utifrån avsägelseerna behöver fyllnadsval göras till utskotten.

Nominerade:

Kristina Nilsson (S) till ordförande i Hälso- och sjukvårdsutskottet samt till vice ordförande i Utskottet för primärvård, tandvård och folkhälsa.

Magnus Sjödin (M) till ordförande i Utskottet för primärvård, tandvård och folkhälsa samt till vice ordförande i Hälso- och sjukvårdsutskottet.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 148 Kurser och konferenser

Diarienummer: 25HSN78

Beslut:

Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar

att utse Johanna Zidén (M), Håkan Svensson (M) och Mikael Johansson (S) att delta i konferensen samt att möjlighet ges till två ledamöter från oppositionen att delta; samt

att utbildningsarvode samt i förekommande fall ersättning för förlorad arbetsförtjänst utgår vid deltagande i aktuell konferens.

Aktuella konferenser:

- Inspirationsdag om anhörigstöd vid psykisk ohälsa, den 14 november 2025, digital konferens, **bilaga 32**



Datum
2025-11-07

Dnr
25HSN3

Sida
21(21)

Justeras

Kristina Nilsson
Ordförande Hälso- och sjukvårdsnämnden

Pia Lundin §§ 132–140 samt §§ 142–148

Magnus Sjödin § 141

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

Intyg

På denna sida visas namnen på den eller de personer som har skrivit under dokumentet digitalt samt tidpunkten då underskriften gjordes. Komplet information om vem som har skrivit under finns i underskriftscertifikaten, som kan ses med hjälp av t ex Acrobat Reader. En digitalunderskrift är juridiskt lika giltig som en underskrift gjord med penna och papper. För mer information om digitala signaturer hos Inera, se www.inera.se

E-underskrifter

Detta dokument är underskrivet med en eller flera elektroniska underskrifter från Ineras Underskriftstjänst på uppdrag av nedanstående fysiska person eller personer