

Tjänsteställe, handläggare
Regionledningsförvaltningen
Maria ÖhmanDatum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
1(33)**Tid: 2022-12-20 kl. 09.15 – 14.45****Plats: Regionens hus i Härnösand
Fullmäktigesalen****NÄRVARANDE****Ledamöter**Elina Backlund Arab (S)
Camilla Nilsson (L)
Pia Lundin (SJVP)
Stefan Dahl (S)
Pirjo Jonsson (S)
Torgny Jarl (S)
Gudrun Sjödin (S)
Lars Åström (S)
Oskar Andersson (M)
Roger Byström (C)
Sanna Jonsson (C)
Marianne Larsson (SD)
Nina Orefjärd (V)
Michal Zakolski (KD)Ordförande
1:e vice ordförande
2:e vice ordförande**Tjänstgörande ersättare**Johan Engström Lockner (S)
Stefan Frankl (M)
Isabel Tejbo (SJVP)för Lena Sjöberg (S)
för Marianne Oscarson (M)
för Mathias Westin (SJVP)**Övriga ersättare**Sven Sandelius (S)
Maud Byqvist (S)
Morgan Nordin (S)**Tjänstepersoner**Kjell Norman
Hanna Wahlund, under fm.
Per Eriksson, under fm.Tf. hälso- och sjukvårdsdirektör
Stabschef hälso- och sjukvård
chefläkare

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20**Dnr**
22HSN1**Sida**
2(33)

Maria Öhman

Nämndsekreterare

*Inför sammanträdet lämnas information i följande ärenden:***Månadsuppföljning november 2022 bilaga A**
*Kjell Norman, tf. hälso- och sjukvårdsdirektör***Verksamhetsplaner hälso- och sjukvårdens områden 2023–2025 bilaga B**
*Kjell Norman, tf. hälso- och sjukvårdsdirektör***Resultat av medarbetarundersökning genomförd 2022, bilaga C**
*Therese Drewsen, HR-chef***Lägesrapportering av arbete med personalrelaterade satsningar
och initiativ, bilaga D**
*Therese Drewsen, HR-chef***Hemställan om tillfälligt utökad budgetram för 2023, barn- och
ungdomspsykiatri, bilaga E**
*Mats Gidlund, verksamhetschef Barn- och Ungdomspsykiatri***Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport**
*Kjell Norman, tf. hälso- och sjukvårdsdirektör***§ 170 Val av justerare**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att utse Roger Byström (C) att jämte ordföranden justera protokollet.**§ 171 Fastställande av föredragningslista**

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Hälso- och sjukvårdsnämnden

att fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20**Dnr**
22HSN1**Sida**
3(33)**§ 172 Hälso- och sjukvårdsdirektörens rapport**

Diarienummer: 22HSN164

Ärendeansvarig: Kjell Norman

Ärendebeskrivning

Kjell Norman, tf. Hälso- och sjukvårdsdirektör lämnar en muntlig information och lägesrapport från hälso- och sjukvården.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga den muntliga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
4(33)**§ 173 Månadsuppföljning november 2022, hälso- och sjukvården**

Diarienummer: 22HSN118
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Anna Hoff

Ärendebeskrivning

Bemanningsituationen har under året utmanat hälso- och sjukvården. Gruppen sjuksköterskor är den grupp som minskat under 2022, både vad gäller årsarbetare enligt sysselsättningsgrad och arbetade timmar. Årsarbetare enligt sysselsättningsgrad har läkargruppen samt undersköterskegruppen ökat.

Sjukfrånvaron rullande 12 (R12) fortsätter att ligga på höga nivåer under november, 6,98 %. Sjukfrånvaron upp till 30 dagar minskar inte men ligger relativt oförändrad från oktober.

Den samlade hälso- och sjukvårdsorganisationen redovisar per sista november ett ekonomiskt resultat som uppgår till -49 mnkr. Det kan jämföras med föregående år ackumulerade resultat om -36 mnkr. Den ackumulerade nettokostnaden har ökat med 265 mnkr jämfört med samma period föregående år. Men jämfört ned budgeterad nettokostnaden finns en positiv avvikelse på 142 mnkr.

Beslutsunderlag

Hälso- och sjukvårdens månadsrapport januari – november 2022, **bilaga 1**

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna och lägga månadsrapport för perioden januari – november 2022 till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande



§ 174 **Verksamhetsplaner för hälso- och sjukvårdens områden
2023–2025**

Diarienummer: 22HSN1099
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Anna Hoff

Ärendebeskrivning

Regionplanen 2023 – 2025 fastställdes vid Regionfullmäktige i samband med deras möte 2022-06-22--23. Utifrån regionplanen fastställdes den 6 oktober Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan. Nämndens verksamhetsplan konkretiserar regionplanen och innehåller därutöver ett antal indikatorer som kommer att visa på förändringen i förhållande till uppställda mål.

Hälso- och sjukvårdens områden har i nästa steg, utifrån de ambitioner som nämnden uttrycker i sin verksamhetsplan, skapat verksamhetsplaner där områdena ytterligare preciserar utmaningar och målsättningar. Detta sker främst genom de aktiviteter som tas fram av områden, verksamheter och enheter.

Verksamhetsplaneringsarbetet inom hälso- och sjukvården har sin utgångspunkt i de av nämnden prioriterade områdena. En workshop genomfördes gemensamt med politik, hälso- och sjukvårdsdirektör, områdesdirektörer, strategiska roller samt medborgarföreträdare. Därefter har områdena tagit fram vidare underlag genom olika dialoger som förts inom respektive område.

Planerna innehåller:

- Verksamhetsplanering och ekonomiska ramar för kommande år, samt plan för nästkommande två år.
- Konkretisering av de politiska ambitionerna utifrån regionplan och nämndens verksamhetsplan. Till detta kopplar områdena indikatorer och aktiviteter.
- Planering och uppföljning av aktiviteter för verksamhet/enhet, sker i verksamhetssystemet Hypergene och kommer främst att följas upp genom dialoger i de olika chefsleden.

Verksamhetsplanerna inklusive ekonomiska ramar 2023 – 2025 följs upp via delårs- och årsrapportering. Utvalda följetal och aktiviteter följs därutöver upp, främst genom uppföljningsdialoger.

Datum
2022-12-20

Dnr
22HSN1

Sida
6(33)

Ett budgetarbete har genomförts inom hälso- och sjukvårdens områden, verksamheter samt enheter. Inom de somatiska verksamheterna finns enligt beslut av regionfullmäktige ett tillåtet underskott om 150 miljoner kronor. Ytterligare obalanser finns och redovisas i tabellen nedan.

Område	Tillåtet underskott	Ytterligare obalanser	Summa
Länssjukvårdsområde somatik	97 mnkr	134 mnkr	231 mnkr
Länssjukvårdsområde psykiatri och habilitering	-	34 mnkr	34 mnkr
Närsjukvårdsområde söder	32 mnkr	14 mnkr	46 mnkr
Närsjukvårdsområde väster	8 mnkr	20 mnkr	28 mnkr
Närsjukvårdsområde norr	13 mnkr	46 mnkr	59 mnkr
Rättspsykiatriska regionkliniken	-	-	-
Folktandvården	-	3 mnkr	3 mnkr
Hälso- och sjukvård gemensamt	-	1 mnkr	1 mnkr
Summa	150 mnkr	252 mnkr	402 mnkr

Beslutsunderlag

Verksamhetsplan Länssjukvårdsområde somatik 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 2**

Verksamhetsplan Länssjukvårdsområde psykiatri och habilitering 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 3**

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Norr 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 4**

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Väster 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 5**

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Söder 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 6**

Verksamhetsplan Folktandvården 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 7**

Verksamhetsplan Rättspsykiatriska regionkliniken 2023–2025 samt bilagor, **bilaga 8**

Bilaga HSN gemensamma kostnader, **bilaga 9**

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 89.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att anta verksamhetsplaner för hälso- och sjukvårdens områden 2023–2025 enligt förslag, och besluta om fastställande inför 2023.

Protokollsanteckning

Nina Orefjärd (V) lämnar följande anteckning till protokollet:

”Vi står bakom verksamhetsplanerna men tycker det är fel att hälso- och sjukvårdsnämndens underskott om 402 mkr inte adresseras samt att det enligt nuvarande premisser ligger ett spar på verksamheterna om ca 250 mkr bara under 2023. Det sätter en stor press på verksamheterna.

Vi har svårt att se att nämnden ska kunna sänka sina kostnader med en kvarts miljard. Förhoppningsvis kan nämnden sänka sina kostnader på vissa områden, men det innebär troligtvis att andra kostnader tillkommer. I slutändan måste behovet av vård och utrymme för att göra åtgärder för att möta regionens problem vara vägledande.”

**§ 175 Ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet i
Region Västernorrland**

Diarienummer: 22HSN539

Ärendansvarig: Caroline Herlin

Handläggare: Anders Lundin, Anna-Karin Drewsen, Henrik Kjellberg

Ärendebeskrivning

I mars 2022 beslutade hälso- och sjukvårdsnämnden att en ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet i Region Västernorrland skulle tas fram (§ 22 HSN 220302). I oktober delrapporterades det pågående arbetet med en ansökan, jämte ett antal utestående frågor som krävde fortsatt beredning.

Samtliga delar i uppdraget är nu färdigställda och i bilaga återfinns ett komplett förslag till ansökan. Det bemannings- och verksamhetsförslag som redovisades för nämnden i oktober kvarstår i allt väsentligt oförändrat. Den huvudansvariga verksamheten föreslås bli infektion som sorterar under länsverksamhet lung/hud/infektion. Organisationen kommer dock i allt väsentligt förutsätta en strukturerad och gränsöverskridande samverkan med psykiatrins beroendeenhet och kvinnosjukvården, där varje ingående verksamhet bidrar med sin särskilda kompetens.

Lokalfrågan har varit föremål för närmare överväganden. Inriktningen är att den tidigare avdelning 7 vid Sundsvalls sjukhus (specifikt lokalerna för den tidigare tillnyktringsenheten) är den mest lämpliga lokalen. Lokalen uppfyller det krav som kan ställas på den här typen av verksamhet och är lokaliserad på ett sätt som passar i övrigt. Innan ett införande av programmet krävs också en sedvanlig riskanalys, där deltagare för berörda verksamheter kommer delta.

Vad gäller de ekonomiska konsekvenserna krävs ingen utökad personalbudget eller tillkommande investeringar i lokalanpassningar. Kostnader för lokalhyra, förbrukningsmaterial och overheadkostnader för kontor/register kommer dock uppstå. Det handlar om i sammanhanget relativt begränsade kostnader, som med fördel kan inarbetas i budget för 2024. En närmare redovisning kommer lämnas under första halvåret 2023.

Ett införande är delvis beroende av handläggningstiden för en ansökan. Den bedömning – som tidigare meddelats nämnden kvarstår – dvs. att ett införande bör kunna ske som tidigast under våren 2023 och som senast efter sommaren samma år.

Datum
2022-12-20**Dnr**
22HSN1**Sida**
9(33)**Beslutsunderlag**Förslag till ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet, **bilaga 10****Beredning**

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 90.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att godkänna förslag till ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet i Region Västernorrland.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
10(33)**§ 176 Revidering av Policy Forskning och utveckling - policy
Forskning och utbildning**

Diarienummer: 22HSN3839
Ärendansvarig: Hanna Wahlund
Handläggare: Anna Sundström

Ärendebeskrivning

Forskning och utvecklingspolicyn har reviderats pga verksamheten har ändrat inriktning/uppdrag och att utvecklingsdelen inte längre tillhör verksamheten. Detta gör att tidigare policyn inte längre är helt relevant för verksamheten och därför behövde en revidering göras. Nytt namn för verksamheten är Forskning- och utbildning (FoU) och policy har följaktligen namnet Forskning och utbildningspolicy.

Beslutsunderlag

Förslag till reviderad policy Forskning och utbildning, **bilaga 11**
Policy Forskning och utveckling (53643), fastställd av regionfullmäktige
2013-02-27 § 17, **bilaga 12**

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 91.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och
samverkansutskottets förslag att föreslå regionfullmäktige besluta

att fastställa förslag till reviderad policy ”Forskning och utbildning”; samt

att policy ”Forskning och utveckling” (53643), fastställd av
regionfullmäktige 2013-02-27 § 17 därmed upphör att gälla.

Delges
Regionstyrelsen

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
11(33)**§ 177 Verksamhetsuppdrag för verksamhet Kvalitet- och patientsäkerhet**

Diarienummer: 22HSN4133
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Monasofi Wallinder

Ärendebeskrivning

Verksamheten för Kvalitet och patientsäkerhet (KP) verkar i enlighet med gällande författningar som expertfunktion i frågor kopplade till kvalitet och patientsäkerhet i syfte att uppnå en säker vård.

Över tid har det visat sig att det inte finns ett beslutat uppdrag för KP, detta har inneburit en osäkerhet när det gäller uppdrag och mandat. Under de sista åren har det även blivit tydligt att KP:s opartiska hållning mot vården bör framhållas. Särskilt kopplat till utredningar vid misstanke om eller vid allvarlig vårdskada. Verksamhetsuppdraget syftar därför till att visa på ansvar och avgränsningar kopplat till KP. Uppdraget baseras på gällande författningar, system för kvalitetsledning och aktuella handlings, och verksamhetsplaner.

Beslutsunderlag

Verksamhetsuppdrag för verksamheten Kvalitet och patientsäkerhet,
bilaga 13

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 92.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att fastställa verksamhetsuppdrag för verksamheten Kvalitet och patientsäkerhet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
12(33)**§ 178 Uppdrag till Rättspsykiatriska regionkliniken (RPK) att bedriva rättspsykiatrisk vård**

Diarienummer: 22HSN4324
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Anders Jaktlund

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsnämnden är uppdragsgivare för den rättspsykiatriska vården inom Region Västernorrland. Nämnden fastställer därför varje år ett vårduppdrag för den rättspsykiatriska regionkliniken (RPK). I uppdraget anges bland annat syfte, övergripande mål för det systematiska kvalitetsarbetet och inriktning för verksamheten i stort.

Förslaget till vårduppdrag för 2023 innehåller endast ett mindre antal justeringar jämfört med innevarande år.

I vårduppdraget har ett förtydligande gjorts om utförande/genomförande där RPK ska bedriva specialiserad vård inom områdena psykiatri och rättspsykiatri, istället för som tidigare angivits högspecialiserad vård. Begreppet högspecialiserad vård kan misstas och förväxlas med nationell högspecialiserad vård. Det är inte RPK utsedda av Socialstyrelsen att bedriva (än).

Vidare görs ett förtydligande om att vårdplanering ska ske i enlighet med länsövergripande beslutade riktlinjer för samordnade vårdplaner istället för som tidigare angivits lokala riktlinjer.

Slutligen görs ett tillägg i avsnittet om inflytande, information och kommunikation som anger hur vård- och behandlingsinsatser ska anpassas till individens behov och förutsättningar och i samförstånd med patient, och efter patientens medgivande, närstående. Här tillförs en fråga om närståendevård och i förekommande fall erbjuds patienten hjälp.

Beslutsunderlag

Förslag till uppdrag till rättspsykiatriska regionkliniken att bedriva psykiatrisk och rättspsykiatrisk vård 2023, **bilaga 14**
Ändringarna i uppdraget är markerade med streck i vänster kant.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 93.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att fastställa uppdrag till rättspsykiatriska regionkliniken att bedriva psykiatrisk och rättspsykiatrisk vård 2023;

att uppdraget ges till förvaltningschef för rättspsykiatriska regionkliniken; samt

att uppföljning av uppdraget redovisas i verksamhetens delårsrapport och verksamhetsberättelse.

Delges

Förvaltningschef för Rättspsykiatriska regionkliniken

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
14(33)**§ 179 Motion: Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland**

Diarienummer: 22HSN4001

Ärendebeskrivning

Kristina Eriksson (C) har lämnat in en motion till regionfullmäktige om ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”.

Beslutsunderlag

Motion från Kristina Eriksson (C) ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”, **bilaga 15**
Yttrande över motion ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”, **bilaga 16**

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 95. I enlighet med ett ändringsyrkande från ordförande blev utskottets förslag att motionen ska anses besvarad.

Yrkande

Roger Byström (C) yrkar bifall till utskottets förslag.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag att föreslå regionfullmäktige besluta

att motionen anses besvarad.

Noteras till protokollet:

Pia Lundin (SJVP) och Isabell Tejbo (SJVP) avstår från att delta i beslut. Återkommer till regionfullmäktige.

Delges

Regionstyrelsen

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

§ 180 Lägerapportering av arbete med personalrelaterade satsningar och initiativ

Diarienummer: 22HSN746
Ärendeansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Therese Drewsen

Ärendebeskrivning

Therese Drewsen, HR-chef, lämnar en information och nulägesbeskrivning av arbetet med personalrelaterade satsningar och initiativ.

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 97.

Beslut:

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar
att lägga informationen till handlingarna.

§ 181 Resultat av extern miljörevision 2022

Diarienummer: 22HSN4462
Ärendansvarig: Märta Molin
Handläggare: Sofia Mackin

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har arbetat aktivt med miljö- och hållbarhetsfrågor under många år. Sedan 2018 är hela organisation certifierad enligt ISO 14 001:2015. Det innebär att det årligen ska revideras av extern oberoende part för att säkerställa att ledningssystemet följs och leder till ständiga förbättringar, där det vart tredje år är förnyad revision och de andra åren är uppföljande. Under 2022 har en uppföljande revision genomförts. Resultatet av revisionen påvisar färre avvikelser än året innan, men att det fortsatt finns utmaningar inom de tidigare identifierade områdena att fortsatt förbättra. Resultatet visar på 17 mindre avvikelser och 28 observationer, där områdena med flera avvikelser inom varje år följande:

- Nödlägesberedskap
- Risker och möjligheter
- Kompetens
- Planering av åtgärder för att uppnå miljömål
- Planering och styrning av verksamheten

Beslutsunderlag

Presentation extern miljörevision, **bilaga 17**

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 98.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att lägga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

§ 182 Information över avslutade utredningar 2022 enligt riktlinjen för Visselblåsarfunktionen i RVN

Diarienummer: 22HSN4369
Ärendansvarig: Annelie Nilsson
Handläggare: Annelie Nilsson

Ärendebeskrivning

I november 2018 inrättades en visselblåsarfunktion i Region Västernorrland och i samband med detta fastställdes en riktlinje av regionstyrelsen den 19 november 2018, § 357. Riktlinjen revideras i Regionstyrelsen 2022-06-07, § 203 med anledning av en ny författning *lag (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden* (visselblåsarlagen).

Visselblåsarfunktionen är avsedd för rapportering i ett arbetsrelaterat sammanhang av information om missförhållanden som det finns ett allmänintresse av att de kommer fram (1 kap. 2 § visselblåsarlagen). Visselblåsarfunktionen ses som ett komplement till Region Västernorrlands ordinarie system för att hantera avvikelser och lämna synpunkter. Enligt riktlinjen ska regionstyrelsen och berörda nämnder informeras årligen om vilka utredningar som avslutats.

Inkomna ärenden hanteras inom Region Västernorrlands juridikfunktion. Under året har tre ärenden inkommit till visselblåsarfunktionen. En av dessa riktade sig mot rutiner inom verksamheter i hälso- och sjukvården, vilken delgavs områdesdirektör för hantering. Den andra gällde en allmän arbetsrelaterad upplysning som hanterades genom information om regionens riktlinjer samt information till regiondirektör och HR-direktör. Det tredje ärendet inkom anonymt och gällde nyttjande av parkeringsplatser vid en hälso- och sjukvårdsverksamhet, information delgavs och inhämtades från verksamheten.

Inget av de ärenden som inkommit till Visselblåsarfunktionen under 2022 har bedömts utgöra en visselblåsning i visselblåsarlagens mening. Ärendena kom därför att överlämnas för hantering inom regionens ordinarie kanaler.

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 99.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------



Beslut:

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att lägga informationen till handlingarna.

§ 183 Statusrapport kunskapsstyrning

Diarienummer: 22HSN4337
Ärendansvarig: Monasofi Wallinder
Handläggare: Terese Nyberg

Ärendebeskrivning

För att skapa bättre förutsättningar för en mer kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet har Sveriges regioner i samverkan etablerat ett nationellt sammanhållet system för kunskapsstyrning. Under 2019 påbörjades ett regionövergripande arbete i specialistvården och primärvården med att utveckla strukturen inom systemet för kunskapsstyrning. Det påbörjades även en utveckling av lokala programområden (LPO) för samarbete mellan primärvård, specialistvård och andra vårdgivare. Ett arbete som fortskridit även under 2022.

De lokala programområdena sätts samman tillsammans med respektive verksamhet och i LPO ska verksamhetschef samt medicinskt sakkunniga finnas representerade. Grupperingen ska ha ett länsövergripande perspektiv och i utvalda LPO finns även kommunen representerade.

Den fortsatta planerade implementeringen av kunskapsstyrningssystemet har fått ske succesivt i relation till hälso- och sjukvårdens belastning och möjligheter att delta med klinisk kompetens. Systemet för kunskapsstyrning är fortfarande till viss del okänt bland medarbetare men en kontinuerlig kompetensbyggnad har skett under året i samband med att nya lokala programområden har startats upp.

Under hösten har det till regionen inkommit en rekommendation om övergripande inriktningen och prioriteringar för den fortsatta utvecklingen av kunskapsstyrningssystemet för 2023–2027 där fokus ligger bland annat på implementering av kunskapsstöd, uppföljning och analys samt tillgängliggörande av digitala kunskapsstöd.

2022 har fortsatt ett antal personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp tagits fram på nationell nivå. Ett personcentrerat och sammanhållet vårdförlopp tydliggör individens och vårdens gemensamma ansvar för att söka, stärka och ta tillvara individens egen förmåga och vilja. Fokus i regionen har under året varit att utföra gap- och konsekvensanalyser för att tydliggöra behoven inför kommande implementeringsarbete, men även att arbeta med implementeringsinsatser.

Under 2023 planeras ett antal personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp gå till lokalt beslut för implementering i regionen, samt att ett fortsatt arbete med gap- och konsekvensanalyser planeras att ske i relation till de nationellt beslutade vårdförloppen.

När det gäller den sjukvårdsregionala nivån så har en fortsatt etablering av regionala programområden (RPO) skett och allt fler av dessa har kommit i gång med aktiviteter kopplade till sina respektive uppdrag. Det förs även en kontinuerlig strategisk dialog inom den sjukvårdsregionala kunskapsstyrningsstrukturen genom regelbundna möten 4 gånger/år för tjänstemän i systemet. Under 2022 har ett ökat fokus legat på samverkansfrågor kunskapsstyrning-nära vård.

Under hösten 2022 påbörjades ett nytt arbetssätt inom hälso- och sjukvårdsdirektörens ledningsgrupp där flera prioriterade strategiska områden med kontinuitet återkommer på ledningsgruppens möten för att på så sätt få en tydlig framåtriktning. Ett av de prioriterade områdena är kunskapsstyrning som tillsammans med nära vård utgör ett av de strategiska områden som leds av utvalda områdesdirektörer tillsammans med processledare.

Under 2023 kommer ett stort fokus att ligga på att möta upp den långsiktiga inriktningen för fortsatt utveckling av kunskapsstyrningssystemet 2023–2027 som innebär ett ökat fokus på implementering av kunskapsstöd i vårdens alla verksamheter. Något som är avgörande för att våra medborgare i Västernorrland ska få så likvärdig vård som möjligt oavsett vart i länet man bor. Viktigt blir också den fortsatta samverkan med länets kommuner samt patientföreningar, något som utvecklas hela tiden och som är bärande delar i den kommande utvecklingen av systemet.

Under nästa år planeras även en fortsatt utbyggnad av LPO och LAG. Lokala arbetsgrupper har fram till idag i störst utsträckning satts samman tillfälligt för att hantera en specifik sakfråga eller ett begränsat uppdrag men under kommande år behöver även fler bestående LAG bildas för att hantera områden där det är ett högt tryck i framtagandet av kunskapsstöd samt ett stort behov av samordning och implementering av kunskapsstöd på lokal nivå.

Beslutsunderlag

Statusrapport kunskapsstyrning-etablering av nationellt sammanhållet system för kunskapsstyrning inom RVN, **bilaga 18**

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------



Datum
2022-12-20

Dnr
22HSN1

Sida
21(33)

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 100.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att godkänna statusrapporten och lägga den till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 184 Lägesrapport och förslag angående Pilotprojekt för familjecentral i Örnsköldsvik

Diarienummer: 19HSN1629

Ärendansvarig: Anna-Lena Lundberg

Handläggare: Kerstin Wikman, Henrik Kjellberg

Ärendebeskrivning

Örnsköldsviks kommun och Region Västernorrland inledde 2020 en försöksverksamhet med lokalisering av en öppen förskola och en familjecentral. Inriktningen för familjecentralen är samverkan mellan mödravård, barnhälsovård, socialtjänst och öppna förskolan.

Från och med 1 januari 2020 tog närsjukvårdsområde norr på sig att bidra med barnhälsovård och mödrahälsovård med bemanning av barnmorska (50 procent) och barnhälsovårdssjuksköterska (40 procent). I mars 2022 beviljades stimulansmedel för att regionen tillsammans med Örnsköldsviks kommun skulle kunna ta fram ett förslag till permanent verksamhet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade i augusti 2022 om att förlänga försöksverksamheten till som längst den 31 december 2022. Till nämndens beslut hör också att ta fram ett förslag till hur familjecentralsarbetet ska utföras om verksamheten inte samlokaliseras med hälsocentralen Ankaret.

Kommunen har å sin sida presenterat sina utgångspunkter för en permanent lokalisering vid familjecentralens nuvarande lokaler på Fröjastigen. Närsjukvårdsområdet har gjort detsamma – för alternativet att lokalisera familjecentralen vid hälsocentralen Ankaret. Närsjukvårdsområdets uppfattning bygger på att en samlokalisering med MVC och BVC vid HC Ankaret ger klart bäst förutsättningar att nå större delar av den tänkta målgruppen.

Kommunen ser för sin del inga nackdelar med lokalerna vid Fröjastigen, utan menar att verksamheten finns i ett område där det socioekonomiskt finns många familjer i behov av stöd. Närsjukvårdsområdet ser dock sammanfattningsvis vissa nackdelar med en samlokalisering på Fröjastigen. Lokalerna medger framför allt inte en fullvärdig familjecentral kan etableras på ett effektivt sätt.



Mot den här bakgrunden har det diskuterats om en samlokalisering av all familjecentralsverksamhet kan ske vid HC Ankaret. Det finns en rad fördelar med en sådan lösning, bland annat eftersom lokalerna på HC Ankaret innebär att BVC, kan delta i verksamheten fullt ut på basis av de cirka 1500 barn som finns inskrivna. En fullvärdig familjecentral – som består av MVC, BVC, socialtjänsten samt öppna förskolan – skapar förutsättningar för att den gemensamma verksamheten tidigt kan fånga upp barn och familjer, därigenom ges möjlighet att förebygga fysisk, psykisk och social ohälsa.

Kommunen delar i flera avseenden denna bedömning men har också framställt krav om att en helt ny utemiljö behövs för att den verksamheten med öppen förskola ska kunna inrymmas på HC Ankaret. En överföring av delar av all den verksamhet som idag finns vid Fröjastigen till HC Ankaret medför därmed nya och kostsamma investeringar i form av lokalanpassningar (inklusive ett flertal nya parkeringsplatser).

Närsjukvårdsområdets sammantagna bedömning är, mot den här bakgrunden, att pilotprojektet inte bör förlängas efter årsskiftet. Inriktningen bör vara att permanenta en *familjecentralsliknande verksamhet* vid den nuvarande lokalen. Det innebär en ordning där regionen bistår med föräldrautbildning och barnmorska som genomförs enskilda besök. Närsjukvårdsområdet bedömer att denna lösning är verksamhets-, lokal- och kostnadsmässigt gångbar, med en tydlig nytta för målgruppen.

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 102.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag

att uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att från 1 januari 2023 bidra till en familjecentralsliknande verksamhet med föräldrautbildning och barnmorska som genomförs enskilda besök.



§ 185 Hemställan om tillfälligt utökad budgetram för 2023, barn- och ungdomspsykiatri

Diarienummer: 22HSN4518

Ärendansvarig: Kristina Mårtensson

Handläggare: Mats Gidlund, Henrik Kjellberg

Ärendebeskrivning

Under många år har barn- och ungdomspsykiatri i Västernorrlands län valt att finansiera sin verksamhet med statliga medel som fördelats år från år. Det bakomliggande syftet har varit att kunna ta emot det ökande antalet barn och ungdomar som sökt sig till verksamheten, då inget annat alternativ fanns. Ett problem är dock att statsbidragen fluktuerat i omfattning från år från år. För närvarande uppskattas underskottet i budgeten för 2023 till 20,5 mkr (dock med viss osäkerhet beroende på den slutliga tilldelningen av riktade statliga stimulansmedel).

För att verksamheten skulle komma i balans i förhållande till beslutad budget skulle cirka 35 årsarbetare behöva sägas upp. Detta skulle medföra kraftigt ökade köer till nybesök, bedömningar, behandlingar och utredningar. För slutenvården bedöms en sådan åtgärd medföra en nedstängning av vårdavdelningen, kraftigt ökade kostnader kopplade till vårdgarantin, ett ökat antal köpta utredningar och större volymer köpt slutenvård för regionen. Barn och ungdomar i länet skulle sammanfattningsvis inte kunna erbjudas en fullgod vård med kvalitet och tillgänglighet.

Barn- och ungdomspsykiatri i Västernorrlands län har de senaste två åren arbetat målmedvetet med att korta tiderna för de insatser som innefattas av vårdgarantin kopplad till specialiserad psykiatrisk vård. Under dessa år har väntetiderna till barn- och ungdomspsykiatri i länet kraftigt reducerats. Under dessa år så har också arbetsmiljön för våra medarbetare varit i fokus och prioriterats. Som ett exempel kan det nämnas att mottagningarna i Sundsvall gått från över 400 patienter som väntat i januari 2022 till under 150 som idag väntar på besök.

De närmare bedömningarna av nuläget, de insatser som genomförts och bedömningar av vårdbehoven återfinns i bilagd PM Ekonomiska underskottet inom BUP – vårdområde psykiatri och habilitering. Sammanfattningsvis råder ett besvärligt läge när verksamheten inte längre kan förlita sig på statsbidrag i samma utsträckning. Mot denna bakgrund hemställer vårdområde psykiatri och habilitering om en tillfällig utökning av budgetramen för 2023, med 20 mnkr, för att barn- och ungdomspsykiatri

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20**Dnr**
22HSN1**Sida**
25(33)

ska kunna utföra sitt vårduppdrag och erbjuda en tillgänglig vård med kvalitet. Regionstyrelsen kan sedan bereda frågan om ett exakt belopp efter analys av tillgängliga medel samt ett mer tydligt utfall av de riktade statsbidragen till psykiatrin.

Beslutsunderlag

PM Ekonomiska underskottet inom BUP – vårdområde psykiatri och habilitering, **bilaga 19**

Barn- och ungdomspsykiatrisk heldygnsvård och tvångsvård, Socialstyrelsen 2022, **bilaga 20**

Beredning

Välfärd- och samverkansutskottet den 7 december 2022 § 103.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar på Välfärd- och samverkansutskottets förslag att föreslå regionstyrelsen besluta

att tillfälligt utöka barn- och ungdomspsykiatrins budgetram med 20 mnkr för 2023 för att upprätthålla tillgänglighet och kvalitet.

Delges
Regionstyrelsen

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 186 Resultat av medarbetarundersökning genomförd 2022

Diarienummer: 22HSN4573
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Therese Drewsen

Ärendebeskrivning

Varje år genomförs en medarbetarundersökning inom Region Västernorrland. I år har undersökningen genomförts av företaget Indikator som även var vår enkätleverantör förra året.

Medarbetarundersökningen 2022

Undersökningen har gått ut till alla medarbetare förutom de som större delen av året inte varit på arbetsplatsen på grund av olika ledigheter eller de som haft timanställning. I år har svarsfrekvensen varit högre än förra året (78,3 %), 80,5 procent inom Hälso- och sjukvårdens verksamhetsområden.

Medarbetarundersökningen innehåller HME, hållbart medarbetarengagemang, HSE, hållbart säkerhetsengagemang samt frågor om utsatthet (kränkningar, diskriminering samt våld och hot). HME och HSE är enkäter framtagna av SKR, Sveriges kommuner och regioner och består av 9 respektive 11 frågeställningar. Enkäterna utgår från att mäta medarbetares upplevelser av sin arbetssituation.

HME har regionen genomfört sedan 2015. Årets övergripande resultat för hela regionen har sänkts från föregående år men ligger fortfarande på index över 70 (resultatet redovisas genom index mellan 1 - 100, där ju högre resultat visar på högre nöjdhet - resultat över 70 anses som bra resultat). Hälso- och sjukvårdens övergripande HME resultat ligger på index 77.

HSE har använts av regionen tidigare, men då bara vänt sig till vårdpersonal. I år har för första gången alla regionens medarbetare har möjlighet att svara på åtta av de elva HSE frågorna. De medarbetare som har patientkontakt har svarat på ytterligare tre HSE frågor som berör patientarbete. Hälso- och sjukvårdens övergripande HSE index ligger på 75.

Utsatthetsfrågorna har fått en ny utformning i år för att kunna visa på om åtgärder behöver vidtas för att ytterligare motverka utsatthet.

Cheferna på de olika nivåerna inom regionen har tillsammans med sitt enkätresultat, även fått en handbok om enkäten och dess upplägg samt hur de kan arbeta vidare med olika förbättringar tillsammans med medarbetarna på arbetsplatsen.



Beslutsunderlag

Mer information om HME:

[Enkätfrågor HME | SKR](#)

Mer information om HSE:

[Hållbart Säkerhets Engagemang | SKR](#)

Beslut:

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

§ 187 Återrapport ”Granskning av avvikelshantering och systematiskt förbättringsarbete”

Diarienummer: 22HSN887
Ärendansvarig: Kjell Norman
Handläggare: Hanna Wahlund

Ärendebeskrivning

Januari 2022 genomförde Region Västernorrlands revisorer en granskning i syfte att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden bedrev ett systematiskt förbättringsarbete utifrån de avvikelser som rapporterats rörande patientsäkerheten.

Revisionens bedömningar och slutsatser grundade sig på dokumentanalys, intervjuer och enkät med utgångspunkt i patientsäkerhetslagen och Socialstyrelsens föreskrifter samt därtill kommunallagen. Granskningen omfattade revisionsfrågor gällande ansvar, organisering och rutiner samt om avvikelserapporteringen utgjort underlag för ett systematiskt förbättringsarbete. Utöver detta ställdes specifika frågor, exempelvis om avvikelserapporteringen används för att följa upp och säkerställa implementeringen av kunskapsstyrningen samt om nämnden har en tillräcklig styrning och kontroll inom området. Av revisionsrapporten sammanfattande bedömning framkom att det inte i tillräcklig omfattning bedrevs ett systematiskt förbättringsarbete utifrån de avvikelser som rapporterats rörande patientsäkerheten.

Hälso- och sjukvårdsnämnden behandlade ärendet den 13 maj 2022 § 90 där nämnden delade revisorernas sammanfattande om att utgångspunkten bör vara att säkerställa att det i varje enhet och område sker en systematisk uppföljning och analys av inrapporterade avvikelser, klagomål och synpunkter samt att ett förbättringsarbete sker utifrån dessa analyser. Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade att fortsatt stärka arbetet enligt föreslagna strukturer.

Det arbete Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade pågår enligt plan.

Exempel på stödjande strukturer som tillskapats är;

- Obligatorisk chefsutbildningen inom patientsäkerhet dvs Socialstyrelsens E- utbildning erbjuds vårdens medarbetare och följs upp enligt patientsäkerhetsberättelsen.



- Arbetet med att ta fram riktlinjer och rutiner för synpunkter och klagomålshantering via 1177 pågår
- Årshjul för sammanställning, analys och handlingsplan för patientsäkerhetsarbetet kommer stegvis integreras i regionens systemverktyg för målstyrning. Beställning har utförts och prioriterats.
- Riktlinje för hantering av avvikelser i vårdkedjan finns beslutad och följs upp enligt beslutad process.

Utöver exemplen ovan pågår ett arbete med att ta fram ett ramverk för att följa upp hälso- och sjukvårdsnämndens tillgänglighet, produktion och kvalitet. Ett ramverk som kan ligga till grund inför framtagande och uppföljning av nämndens verksamhetsplan 2024–2026 och därmed ersätta den kvalitetsberättelse som återrappoterades nämnden.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att godkänna redovisad återrappport och lägga informationen till handlingarna.

Delges

Hälso- och sjukvårdsdirektör
Patientsäkerhetschef
Regionöverläkare

§ 188 Återrapportering av ekonomisk status i byggprojekt

Diarienummer: 22HSN4645
Ärendeansvarig: Lena Kåhre
Handläggare: Lena Brundin

Ärendebeskrivning

Information om ekonomisk status i stora projekt byggenheten.

- Projekt 9158 Onkologen Sundsvalls sjukhus
- 9199 Regionens Hus Härnösand
- 9175 Hälsocentral i Örnsköldsvik
- 9431 Operationscentrum Örnsköldsvik
- 9214 Rättspsykiatriska regionkliniken RPK i Sundsvall

Nuvarande status är att alla ovanstående projekt följer plan och inget i övrigt att rapportera.

Beslutsunderlag

Ekonomisk status stora projekt byggenheten Q4 -2022, **bilaga 21**.

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar
att lägga återrapporten till handlingarna.

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
31(33)**§ 189 Delgivningar**

Diarienummer: 22HSN165

- Protokollsutdrag Regionfullmäktige 2022-11-02 § 179, Delårsrapport januari - augusti 2022 Region Västernorrland, 22RS3, **bilaga 22**
- Protokollsutdrag Regionstyrelsen 2022-11-15 § 295, Principiell riktlinje, hantering av riktade statsbidrag, 22RS1, **bilaga 23**

Beslut:

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

att med godkännande lägga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Datum
2022-12-20Dnr
22HSN1Sida
32(33)**§ 190 Ändringar i sammanträdesplanen för 2023, Hälsa- och sjukvårdsnämnden med arbetsutskott**

Diarienummer: 22HSN3265

Ärendebeskrivning

Följande ändringar föreslås i sammanträdesplanen för 2023, Hälsa- och sjukvårdsnämnden med arbetsutskott:

Extra Hälsa- och sjukvårdsnämnd:

30 mars, två-dagars nämnd 29–30 mars

18 april, utbildningsdag

17 augusti, workshop

17 oktober, utbildningsdag

28 november, studiebesök

Flytt av arbetsutskott:

18 augusti (från 23 augusti)

Extra arbetsutskott:

20 september

7 december

Beslut:

Hälsa- och sjukvårdsnämnden beslutar

att komplettera sammanträdesplan 2023 med mötesdatum enligt ovan;**att** utbildningsarvode utgår för nämndens utbildningsdagar och studiebesök; samt**att** möjlighet ges till ersättning för övernattning i samband med mötena 29–30 mars och 17–18 augusti, i enlighet med regionens arvodesregler.

Datum
2022-12-20

Dnr
22HSN1

Sida
33(33)

Justeras

.....
Elina Backlund Arab
Ordförande

.....
Roger Byström

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande