

Tjänsteställe, handläggare  
Regionledningsförvaltningen  
Maria ÖhmanDatum  
2022-12-07Dnr  
22HSN1Sida  
1(26)**Tid:** 2022-12-07 kl. 09.15 – 15.30**Plats:** Regionens hus i Härnösand, E-huset,  
”Nämndsalen”**NÄRVARANDE****Ledamöter**Elina Backlund Arab (S) Ordförande  
Camilla Nilsson (L) Vice ordförande  
Michal Zakolski (KD)  
Nina Orefjärd (V)**Tjänstgörande ersättare**

Johanna Zidén (M) för Marianne Oscarson (M)

**Adjungerade ledamöter från Hälso- och sjukvårdsutskottet**Pia Lundin (SJVP) under föredragningarna  
Stefan Dahl (S), via länk ”  
Torgny Jarl (S) ”  
Roger Byström (C) ”**Tjänstepersoner**Kjell Norman, t.f. hälso- och sjukvårdsdirektör  
Maria Öhman, Sekreterare**Tjänstepersoner adjungerade**

Henrik Salo, chefläkare

Inför sammanträdet lämnas information i följande ärenden:

Verksamhetsplaner för hälso- och sjukvårdens områden 2023–2025:  
*Samtliga områdesdirektörer medverkade. Presentation 10 minuter var och  
därefter en gemensam frågestund i 20 minuter:*

*Caroline Herlin, områdesdirektör länssjukvård Somatik samt tf. för  
närsjukvårdsområde söder (somatik)*

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

*Agneta Nordlander, områdesdirektör Närsjukvårdsområde Väster samt tf. för närsjukvårdsområde söder (primärvård)*

*Kristina Mårtensson, områdesdirektör länssjukvård Psykiatri-Habilitering*

*Magnus Kristiansson, områdesdirektör Rättspsykiatriska regionkliniken*

*Annri V Thimstrand, områdesdirektör Folk tandvården*

*Anna -Lena Lundberg, områdesdirektör närsjukvårdsområde Norr*

Uppföljning av verksamhetsutveckling angående SPOT-team,  
barn- och ungdomspsykiatri och beroendevården  
*Kristina Mårtensson, områdesdirektör Psykiatri och Habilitering samt  
Anna-Karin Drewsen, vårdcontroller*

Ansökan om införande av sprutbytesverksamhet i RVN  
*Anders Lundin, produktionsledare samt Annika Serrander, verksamhetschef  
Hud/Lung/Infektion*

Verksamhetsuppdrag Kvalitet- och patientsäkerhet  
*Monasofi Wallinder, verksamhetschef kvalitet- och patientsäkerhet*

Resultat extern miljörevision 2022  
*Sofia Mackin, enhetschef miljö och hållbarhet samt Linda Knutar,  
miljöcontroller*

Revidering av Policy Forskning och utveckling - policy Forskning  
och utbildning  
*Anna Sundström, tf. enhetschef för forskning/FOU*

Lägesrapport personalrelaterade satsningar och initiativ  
*Therese Drewsen, HR-chef*

Statusrapport kunskapsstyrning  
*Terese Nyberg, strateg kunskapsstyrning*

Information över avslutade utredningar 2022 enligt riktlinjen för  
Visselblåsarfunktionen i RVN  
*Anneli Nilsson, regionjurist*

Information om pågående arbete med internkontroll  
*David Lindqvist, LSS-handläggare/Processledare*

Årsärenden 2023, Hälsa- och sjukvårdsnämnden  
*Mattias Eriksson, Enhetschef, administrativt stöd*

Information - Pilotverksamhet familjecentral i Örnsköldsvik  
*Anna-Lena Lundberg, områdesdirektör närsjukvårdsområde Norr samt  
Kerstin Wikman, verksamhetschef*

### **§ 87 Val av justerare**

Välfärd- och samverkansutskottet beslutar

**att** utse Michal Zakolski (KD) att jämte ordföranden justera protokollet.

### **§ 88 Fastställande av föredragningslista**

Då inga extra ärenden föreligger beslutar Välfärd- och samverkansutskottet

**att** fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

**§ 89 Verksamhetsplaner för hälso- och sjukvårdens områden  
2023–2025**

Diarienummer: 22HSN1099  
Ärendansvarig: Kjell Norman  
Handläggare: Anna Hoff

**Ärendebeskrivning**

Regionplanen 2023 – 2025 fastställdes vid Regionfullmäktige i samband med deras möte 2022-06-22--23. Utifrån regionplanen fastställdes den 6 oktober Hälso- och sjukvårdsnämndens verksamhetsplan. Nämndens verksamhetsplan konkretiserar regionplanen och innehåller därutöver ett antal indikatorer som kommer att visa på förändringen i förhållande till uppställda mål.

Hälso- och sjukvårdens områden har i nästa steg, utifrån de ambitioner som nämnden uttrycker i sin verksamhetsplan, skapat verksamhetsplaner där områdena ytterligare preciserar utmaningar och målsättningar. Detta sker främst genom de aktiviteter som tas fram av områden, verksamheter och enheter.

Verksamhetsplaneringsarbetet inom hälso- och sjukvården har sin utgångspunkt i de av nämnden prioriterade områdena. En workshop genomfördes gemensamt med politik, hälso- och sjukvårdsdirektör, områdesdirektörer, strategiska roller samt medborgarföreträdare. Därefter har områdena tagit fram vidare underlag genom olika dialoger som förts inom respektive område.

Planerna innehåller:

- Verksamhetsplanering och ekonomiska ramar för kommande år, samt plan för nästkommande två år.
- Konkretisering av de politiska ambitionerna utifrån regionplan och nämndens verksamhetsplan. Till detta kopplar områdena indikatorer och aktiviteter.
- Planering och uppföljning av aktiviteter för verksamhet/enhet, sker i verksamhetssystemet Hypergene och kommer främst att följas upp genom dialoger i de olika chefsleden.

Verksamhetsplanerna inklusive ekonomiska ramar 2023 – 2025 följs upp via delårs- och årsrapportering. Utvalda följetal och aktiviteter följs därutöver upp, främst genom uppföljningsdialoger.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Ett budgetarbete har genomförts inom hälso- och sjukvårdens områden, verksamheter samt enheter. Inom de somatiska verksamheterna finns enligt beslut av regionfullmäktige ett tillåtet underskott om 150 miljoner kronor. Ytterligare obalanser finns och redovisas i tabellen nedan.

Område	Tillåtet underskott	Ytterligare obalanser	Summa
Länssjukvårdsområde somatik	97 mnkr	134 mnkr	231 mnkr
Länssjukvårdsområde psykiatri och habilitering	-	34 mnkr	34 mnkr
Närsjukvårdsområde söder	32 mnkr	14 mnkr	46 mnkr
Närsjukvårdsområde väster	8 mnkr	20 mnkr	28 mnkr
Närsjukvårdsområde norr	13 mnkr	46 mnkr	59 mnkr
Rättspsykiatriska regionkliniken	-	-	-
Folktandvården	-	3 mnkr	3 mnkr
Hälso- och sjukvård gemensamt	-	1 mnkr	1 mnkr
Summa	150 mnkr	252 mnkr	402 mnkr

### Beslutsunderlag

Verksamhetsplan Länssjukvårdsområde somatik 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Länssjukvårdsområde psykiatri och habilitering 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Norr 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Väster 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Närsjukvårdsområde Söder 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Folktandvården 2023–2025 samt bilagor

Verksamhetsplan Rättspsykiatriska regionkliniken 2023–2025 samt bilagor

Bilaga HSN gemensamma kostnader

### Beslut:

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** anta verksamhetsplaner för hälso- och sjukvårdens områden 2023–2025 enligt förslag, och besluta om fastställande inför 2023.



## § 90                    **Ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet i Region Västernorrland**

Diarienummer: 22HSN539

Ärendansvarig: Caroline Herlin

Handläggare: Anders Lundin, Anna-Karin Drewsen, Henrik Kjellberg

### **Ärendebeskrivning**

I mars 2022 beslutade hälso- och sjukvårdsnämnden att en ansökan om att bedriva sprututbytesverksamhet i Region Västernorrland skulle tas fram (§ 22 HSN 220302). I oktober delrapporterades det pågående arbetet med en ansökan, jämte ett antal utestående frågor som krävde fortsatt beredning.

Samtliga delar i uppdraget är nu färdigställda och i bilaga återfinns ett komplett förslag till ansökan. Det bemannings- och verksamhetsförslag som redovisades för nämnden i oktober kvarstår i allt väsentligt oförändrat. Den huvudansvariga verksamheten föreslås bli infektion som sorterar under länsverksamhet lung/hud/infektion. Organisationen kommer dock i allt väsentligt förutsätta en strukturerad och gränsöverskridande samverkan med psykiatrins beroendeenhet och kvinnosjukvården, där varje ingående verksamhet bidrar med sin särskilda kompetens.

Lokalfrågan har varit föremål för närmare överväganden. Inriktningen är att den tidigare avdelning 7 vid Sundsvalls sjukhus (specifikt lokalerna för den tidigare tillnyktringsenheten) är den mest lämpliga lokalen. Lokalen uppfyller det krav som kan ställas på den här typen av verksamhet och är lokaliserad på ett sätt som passar i övrigt. Innan ett införande av programmet krävs också en sedvanlig riskanalys, där deltagare för berörda verksamheter kommer delta.

Vad gäller de ekonomiska konsekvenserna krävs ingen utökad personalbudget eller tillkommande investeringar i lokalanpassningar. Kostnader för lokalhyra, förbrukningsmaterial och overheadkostnader för kontor/register kommer dock uppstå. Det handlar om i sammanhanget relativt begränsade kostnader, som med fördel kan inarbetas i budget för 2024. En närmare redovisning kommer lämnas under första halvåret 2023.

Ett införande är delvis beroende av handläggningstiden för en ansökan. Den bedömning – som tidigare meddelats nämnden kvarstår – dvs. att ett införande bör kunna ske som tidigast under våren 2023 och som senast efter sommaren samma år.

**Beslutsunderlag**

Förslag till ansökan om att bedriva sprutbytesverksamhet

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** godkänna förslag till ansökan om att bedriva sprutbytesverksamhet i Region Västernorrland.

**§ 91                    Revidering av Policy Forskning och utveckling - policy  
Forskning och utbildning**

Diarienummer: 22HSN3839  
Ärendansvarig: Hanna Wahlund  
Handläggare: Anna Sundström

**Ärendebeskrivning**

Forskning och utvecklingspolicyn har reviderats pga verksamheten har ändrat inriktning/uppdrag och att utvecklingsdelen inte längre tillhör verksamheten. Detta gör att tidigare policyn inte längre är helt relevant för verksamheten och därför behövde en revidering göras. Nytt namn för verksamheten är Forskning- och utbildning (FoU) och policy har följaktligen namnet Forskning och utbildningspolicy.

**Beslutsunderlag**

Förslag till reviderad policy Forskning och utbildning  
Policy Forskning och utveckling (53643), fastställd av regionfullmäktige  
2013-02-27 § 17

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå regionfullmäktige besluta

**att** fastställa förslag till reviderad policy ”Forskning och utbildning”; samt

**att** policy ”Forskning och utveckling” (53643), fastställd av regionfullmäktige 2013-02-27 § 17 därmed upphör att gälla.



## § 92 Verksamhetsuppdrag för verksamhet Kvalitet- och patientsäkerhet

Diarienummer: 22HSN4133  
Ärendansvarig: Kjell Norman  
Handläggare: Monasofi Wallinder

### Ärendebeskrivning

Verksamheten för Kvalitet och patientsäkerhet (KP) verkar i enlighet med gällande författningar som expertfunktion i frågor kopplade till kvalitet och patientsäkerhet i syfte att uppnå en säker vård.

Över tid har det visat sig att det inte finns ett beslutat uppdrag för KP, detta har inneburit en osäkerhet när det gäller uppdrag och mandat. Under de sista åren har det även blivit tydligt att KP:s opartiska hållning mot vården bör framhållas. Särskilt kopplat till utredningar vid misstanke om eller vid allvarlig vårdskada. Verksamhetsuppdraget syftar därför till att visa på ansvar och avgränsningar kopplat till KP. Uppdraget baseras på gällande författningar, system för kvalitetsledning och aktuella handlings, och verksamhetsplaner.

### Beslutsunderlag

Verksamhetsuppdrag för verksamheten Kvalitet och patientsäkerhet

### Överläggningar

Vid mötet får utskottet information om att vissa redaktionella ändringar kommer att göras i underlaget inför ärendets behandling i hälso- och sjukvårdsnämnden. Ändringarna markeras med streck i kanten.

### Beslut:

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** fastställa verksamhetsuppdrag för verksamheten Kvalitet och patientsäkerhet.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

## § 93 **Uppdrag till Rättspsykiatriska regionkliniken (RPK) att bedriva rättspsykiatrisk vård**

Diarienummer: 22HSN4324  
Ärendansvarig: Kjell Norman  
Handläggare: Anders Jaktlund

### **Ärendebeskrivning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden är uppdragsgivare för den rättspsykiatriska vården inom Region Västernorrland. Nämnden fastställer därför varje år ett vårduppdrag för den rättspsykiatriska regionkliniken (RPK). I uppdraget anges bland annat syfte, övergripande mål för det systematiska kvalitetsarbetet och inriktning för verksamheten i stort.

Förslaget till vårduppdrag för 2023 innehåller endast ett mindre antal justeringar jämfört med innevarande år.

I vårduppdraget har ett förtydligande gjorts om utförande/genomförande där RPK ska bedriva specialiserad vård inom områdena psykiatri och rättspsykiatri, istället för som tidigare angivits högspecialiserad vård. Begreppet högspecialiserad vård kan misstas och förväxlas med nationell högspecialiserad vård. Det är inte RPK utsedda av Socialstyrelsen att bedriva (än).

Vidare görs ett förtydligande om att vårdplanering ska ske i enlighet med länsövergripande beslutade riktlinjer för samordnade vårdplaner istället för som tidigare angivits lokala riktlinjer.

Slutligen görs ett tillägg i avsnittet om inflytande, information och kommunikation som anger hur vård- och behandlingsinsatser ska anpassas till individens behov och förutsättningar och i samförstånd med patient, och efter patientens medgivande, närstående. Här tillförs en fråga om närståendevård och i förekommande fall erbjuds patienten hjälp.

### **Beslutsunderlag**

Förslag till uppdrag till rättspsykiatriska regionkliniken att bedriva psykiatrisk och rättspsykiatrisk vård 2023, se bilaga  
Ändringarna i uppdraget är markerade med streck i vänster kant.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** fastställa uppdrag till rättspsykiatriska regionkliniken att bedriva psykiatrisk och rättspsykiatrisk vård 2023;

**att** uppdraget ges till förvaltningschef för rättspsykiatriska regionkliniken; samt

**att** uppföljning av uppdraget redovisas i verksamhetens delårsrapport och verksamhetsberättelse.

**Delges**

Förvaltningschef för Rättspsykiatriska regionkliniken

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

**§ 94                    Årsärenden 2023, Hälso- och sjukvårdsnämnden**

Diarienummer: 22HSN4460  
Ärendeansvarig: Kjell Norman  
Handläggare: Mattias Eriksson

**Ärendebeskrivning**

Inför varje år sammanställs en plan för årsärenden till respektive nämnd samt styrelsen. I år är andra året då vi utgår från den nya styrmodellen, samt arbetet med planering och uppföljning. Nytt för i år är också att nämndens utbildningar planeras in i översikten på nämndens årsärenden. Arbetet leds av nämndsekretariatet men med kompetenser från både hälso- och sjukvården samt regionledningsförvaltningen.

Beslut om årsärenden fattas av den kommande hälso- och sjukvårdsnämnden vid januari månads sammanträde.

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet beslutar

Att lägga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

**§ 95                    Motion: Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar  
egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland**

Diarienummer: 22HSN4001

**Ärendebeskrivning**

Kristina Eriksson (C) har lämnat in en motion till regionfullmäktige om ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”.

**Beslutsunderlag**

Motion från Kristina Eriksson (C) ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”  
Yttrande över motion ”Moderna och smarta hjälpmedel för en hållbar egenvård av typ 2 diabetes i hela Västernorrland”

**Yrkande**

Ordförande Elina Backlund Arab (S) yrkar på följande ändring:

”att motionen anses besvarad”.

**Propositionsordning**

Ordförande ställer beredningens förslag om att motionen avslås och eget ändringsyrkande under proposition, vilket godkänns, och finner bifall för eget ändringsyrkande.

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå regionfullmäktige besluta

**att** motionen anses besvarad.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

**§ 96 Uppföljning av verksamhetsutveckling angående SPOT-team, barn- och ungdomspsykiatri och beroendevården**

Diarienummer: 22HSN540

Ärendansvarig: Kristina Mårtensson

**Ärendebeskrivning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade den 2 mars 2022 § 21 att införa ett specialistpsykiatriskt omvårdnadsteam (SPOT) som utgår från Sundsvall, samt att en uppföljning av beslutade förändringar skulle ske till arbetsutskottet i december. Vid detta möte lämnar länessjukvårdsområde Psykiatri och Habilitering en återrapport i ärendet.

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet beslutar

**att** godkänna återrapporten och lägga den till handlingarna.

**§ 97 Lägerapportering av arbete med personalrelaterade satsningar och initiativ**

Diarienummer: 22HSN746  
Ärendansvarig: Kjell Norman  
Handläggare: Therese Drewsen

**Ärendebeskrivning**

Therese Drewsen, HR-chef, lämnar en information och nulägesbeskrivning av arbetet med personalrelaterade satsningar och initiativ. Vid detta tillfälle med fokus på kompetensförsörjning för undersköterskor.

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet beslutar  
att lägga informationen till handlingarna.

**§ 98 Resultat av extern miljörevision 2022**

Diarienummer: 22HSN4462  
Ärendansvarig: Märta Molin  
Handläggare: Sofia Mackin

**Ärendebeskrivning**

Region Västernorrland har arbetat aktivt med miljö- och hållbarhetsfrågor under många år. Sedan 2018 är hela organisation certifierad enligt ISO 14 001:2015. Det innebär att det årligen ska revideras av extern oberoende part för att säkerställa att ledningssystemet följs och leder till ständiga förbättringar, där det vart tredje år är förnyad revision och de andra åren är uppföljande. Under 2022 har en uppföljande revision genomförts. Resultatet av revisionen påvisar färre avvikelser än året innan, men att det fortsatt finns utmaningar inom de tidigare identifierade områdena att fortsatt förbättra. Resultatet visar på 17 mindre avvikelser och 28 observationer, där områdena med flera avvikelser inom varje år följande:

- Nödlägesberedskap
- Risker och möjligheter
- Kompetens
- Planering av åtgärder för att uppnå miljömål
- Planering och styrning av verksamheten

**Beslutsunderlag**

Presentation extern miljörevision

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------



**§ 99 Information över avslutade utredningar 2022 enligt riktlinjen för Visselblåsarfunktionen i RVN**

Diarienummer: 22HSN4369  
Ärendansvarig: Annelie Nilsson  
Handläggare: Annelie Nilsson

**Ärendebeskrivning**

I november 2018 inrättades en visselblåsarfunktion i Region Västernorrland och i samband med detta fastställdes en riktlinje av regionstyrelsen den 19 november 2018, § 357. Riktlinjen revideras i Regionstyrelsen 2022-06-07, § 203 med anledning av en ny författning *lag (2021:890) om skydd för personer som rapporterar om missförhållanden* (visselblåsarlagen).

Visselblåsarfunktionen är avsedd för rapportering i ett arbetsrelaterat sammanhang av information om missförhållanden som det finns ett allmänintresse av att de kommer fram (1 kap. 2 § visselblåsarlagen). Visselblåsarfunktionen ses som ett komplement till Region Västernorrlands ordinarie system för att hantera avvikelser och lämna synpunkter. Enligt riktlinjen ska regionstyrelsen och berörda nämnder informeras årligen om vilka utredningar som avslutats.

Inkomna ärenden hanteras inom Region Västernorrlands juridikfunktion. Under året har tre ärenden inkommit till visselblåsarfunktionen. En av dessa riktade sig mot rutiner inom verksamheter i hälso- och sjukvården, vilken delgavs områdesdirektör för hantering. Den andra gällde en allmän arbetsrelaterad upplysning som hanterades genom information om regionens riktlinjer samt information till regiondirektör och HR-direktör. Det tredje ärendet inkom anonymt och gällde nyttjande av parkeringsplatser vid en hälso- och sjukvårdsverksamhet, information delgavs och inhämtades från verksamheten.

Inget av de ärenden som inkommit till Visselblåsarfunktionen under 2022 har bedömts utgöra en visselblåsning i visselblåsarlagens mening. Ärendena kom därför att överlämnas för hantering inom regionens ordinarie kanaler.

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att lägga informationen till handlingarna.**

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

## **§ 100 Statusrapport kunskapsstyrning**

Diarienummer: 22HSN4337  
Ärendansvarig: Monasofi Wallinder  
Handläggare: Terese Nyberg

### **Ärendebeskrivning**

För att skapa bättre förutsättningar för en mer kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet har Sveriges regioner i samverkan etablerat ett nationellt sammanhållet system för kunskapsstyrning. Under 2019 påbörjades ett regionövergripande arbete i specialistvården och primärvården med att utveckla strukturen inom systemet för kunskapsstyrning. Det påbörjades även en utveckling av lokala programområden (LPO) för samarbete mellan primärvård, specialistvård och andra vårdgivare. Ett arbete som fortskridit även under 2022.

De lokala programområdena sätts samman tillsammans med respektive verksamhet och i LPO ska verksamhetschef samt medicinskt sakkunniga finnas representerade. Grupperingen ska ha ett länsövergripande perspektiv och i utvalda LPO finns även kommunen representerade.

Den fortsatta planerade implementeringen av kunskapsstyrningssystemet har fått ske succesivt i relation till hälso- och sjukvårdens belastning och möjligheter att delta med klinisk kompetens. Systemet för kunskapsstyrning är fortfarande till viss del okänt bland medarbetare men en kontinuerlig kompetensbyggnad har skett under året i samband med att nya lokala programområden har startats upp.

Under hösten har det till regionen inkommit en rekommendation om övergripande inriktningen och prioriteringar för den fortsatta utvecklingen av kunskapsstyrningssystemet för 2023–2027 där fokus ligger bland annat på implementering av kunskapsstöd, uppföljning och analys samt tillgängliggörande av digitala kunskapsstöd.

2022 har fortsatt ett antal personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp tagits fram på nationell nivå. Ett personcentrerat och sammanhållet vårdförlopp tydliggör individens och vårdens gemensamma ansvar för att söka, stärka och ta tillvara individens egen förmåga och vilja. Fokus i regionen har under året varit att utföra gap- och konsekvensanalyser för att tydliggöra behoven inför kommande implementeringsarbete, men även att arbeta med implementeringsinsatser.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------

Under 2023 planeras ett antal personcentrerade och sammanhållna vårdförlopp gå till lokalt beslut för implementering i regionen, samt att ett fortsatt arbete med gap- och konsekvensanalyser planeras att ske i relation till de nationellt beslutade vårdförloppen.

När det gäller den sjukvårdsregionala nivån så har en fortsatt etablering av regionala programområden (RPO) skett och allt fler av dessa har kommit i gång med aktiviteter kopplade till sina respektive uppdrag. Det förs även en kontinuerlig strategisk dialog inom den sjukvårdsregionala kunskapsstyrningsstrukturen genom regelbundna möten 4 gånger/år för tjänstemän i systemet. Under 2022 har ett ökat fokus legat på samverkansfrågor kunskapsstyrning-nära vård.

Under hösten 2022 påbörjades ett nytt arbetssätt inom hälso- och sjukvårdsdirektörens ledningsgrupp där flera prioriterade strategiska områden med kontinuitet återkommer på ledningsgruppens möten för att på så sätt få en tydlig framåtriktning. Ett av de prioriterade områdena är kunskapsstyrning som tillsammans med nära vård utgör ett av de strategiska områden som leds av utvalda områdesdirektörer tillsammans med processledare.

Under 2023 kommer ett stort fokus att ligga på att möta upp den långsiktiga inriktningen för fortsatt utveckling av kunskapsstyrningssystemet 2023–2027 som innebär ett ökat fokus på implementering av kunskapsstöd i vårdens alla verksamheter. Något som är avgörande för att våra medborgare i Västernorrland ska få så likvärdig vård som möjligt oavsett vart i länet man bor. Viktigt blir också den fortsatta samverkan med länets kommuner samt patientföreningar, något som utvecklas hela tiden och som är bärande delar i den kommande utvecklingen av systemet.

Under nästa år planeras även en fortsatt utbyggnad av LPO och LAG. Lokala arbetsgrupper har fram till idag i störst utsträckning satts samman tillfälligt för att hantera en specifik sakfråga eller ett begränsat uppdrag men under kommande år behöver även fler bestående LAG bildas för att hantera områden där det är ett högt tryck i framtagandet av kunskapsstöd samt ett stort behov av samordning och implementering av kunskapsstöd på lokal nivå.

### **Beslutsunderlag**

Statusrapport kunskapsstyrning-etablering av nationellt sammanhållet system för kunskapsstyrning inom RVN

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------



**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälsö- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** godkänna statusrapporten och lägga den till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

## § 101 Information om pågående arbete med internkontroll

Diarienummer: 22HSN4427  
Ärendansvarig: Lena Lindgren  
Handläggare: David Lindqvist

### Ärendebeskrivning

Styrelse och nämnd ansvarar enligt kommunallagen för intern kontroll inom sitt verksamhetsområde. Intern kontroll är en process som utformas för att med rimlig grad av säkerhet uppnå ändamålsenlig och kostnadseffektiv verksamhet, tillförlitlig information om verksamheten samt efterlevnad av tillämpliga lagar, föreskrifter, riktlinjer med mera. Detta görs i det löpande arbetet med styrning och ledning av verksamheten, med ett riskmedvetet angreppssätt. Processen för att uppnå god intern kontroll omfattar även att följa upp hur den interna kontrollen fungerar.

I samband med verksamhetsplanering har hälso- och sjukvårdsförvaltningen genomfört riskanalyser, som rapporterats in tillsammans med verksamhetsplan. Till internkontrollplan med kontrollaktiviteter omfattar underlagen även sammanställning av revisionsrapporter från tidigare år, samt uppföljning av 2022 års internkontrollplan. Internkontrollplanen 2023 beslutas i början av året.

Ett arbete för att förbättra processen för riskhantering och intern styrning och kontroll pågår. Där befinner vi oss just nu i en uppstartsfas med att implementera ett verksamhetssystem för detta i form av Hypergene. Samt utveckla en process kopplat till årshjulet för uppföljning och uppdatering av internkontrollarbetet.

I korthet kan det beskrivas på det sätt att avsikten är att utskotten ska ges möjligheten att i en längre process genomarbeta förslag till Internkontrollplan innan förslag till beslut sänds vidare till nämnd.

### Beslut:

Välfärd- och samverkansutskottet beslutar

**att** lägga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------



## § 102 Lägesrapport och förslag angående Pilotprojekt för familjecentral i Örnsköldsvik

Diarienummer: 19HSN1629

Ärendansvarig: Anna-Lena Lundberg

Handläggare: Kerstin Wikman, Henrik Kjellberg

### Ärendebeskrivning

Örnsköldsviks kommun och Region Västernorrland inledde 2020 en försöksverksamhet med lokalisering av en öppen förskola och en familjecentral. Inriktningen för familjecentralen är samverkan mellan mödravård, barnhälsovård, socialtjänst och öppna förskolan.

Från och med 1 januari 2020 tog närsjukvårdsområde norr på sig att bidra med barnhälsovård och mödrahälsovård med bemanning av barnmorska (50 procent) och barnhälsovårdssjuksköterska (40 procent). I mars 2022 beviljades stimulansmedel för att regionen tillsammans med Örnsköldsviks kommun skulle kunna ta fram ett förslag till permanent verksamhet.

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade i augusti 2022 om att förlänga försöksverksamheten till som längst den 31 december 2022. Till nämndens beslut hör också att ta fram ett förslag till hur familjecentralsarbetet ska utföras om verksamheten inte samlokaliseras med hälsocentralen Ankaret.

Kommunen har å sin sida presenterat sina utgångspunkter för en permanent lokalisering vid familjecentralens nuvarande lokaler på Fröjastigen. Närsjukvårdsområdet har gjort detsamma – för alternativet att lokalisera familjecentralen vid hälsocentralen Ankaret. Närsjukvårdsområdets uppfattning bygger på att en samlokalisering med MVC och BVC vid HC Ankaret ger klart bäst förutsättningar att nå större delar av den tänkta målgruppen.

Kommunen ser för sin del inga nackdelar med lokalerna vid Fröjastigen, utan menar att verksamheten finns i ett område där det socioekonomiskt finns många familjer i behov av stöd. Närsjukvårdsområdet ser dock sammanfattningsvis vissa nackdelar med en samlokalisering på Fröjastigen. Lokalerna medger framför allt inte en fullvärdig familjecentral kan etableras på ett effektivt sätt.

Mot den här bakgrunden har det diskuterats om en samlokalisering av all familjecentralsverksamhet kan ske vid HC Ankaret. Det finns en rad fördelar med en sådan lösning, bland annat eftersom lokalerna på HC Ankaret innebär att BVC, kan delta i verksamheten fullt ut på basis av de cirka 1500 barn som finns inskrivna. En fullvärdig familjecentral – som består av MVC, BVC, socialtjänsten samt öppna förskolan – skapar förutsättningar för att den gemensamma verksamheten tidigt kan fånga upp barn och familjer, därigenom ges möjlighet att förebygga fysisk, psykisk och social ohälsa.

Kommunen delar i flera avseenden denna bedömning men har också framställt krav om att en helt ny utemiljö behövs för att den verksamheten med öppen förskola ska kunna inrymmas på HC Ankaret. En överföring av delar av all den verksamhet som idag finns vid Fröjastigen till HC Ankaret medför därmed nya och kostsamma investeringar i form av lokalanpassningar (inklusive ett flertal nya parkeringsplatser).

Närsjukvårdsområdets sammantagna bedömning är, mot den här bakgrunden, att pilotprojektet inte bör förlängas efter årsskiftet. Inriktningen bör vara att permanenta en *familjecentralsliknande verksamhet* vid den nuvarande lokalen. Det innebär en ordning där regionen bistår med föräldrautbildning och barnmorska som genomförs enskilda besök. Närsjukvårdsområdet bedömer att denna lösning är verksamhets-, lokal- och kostnadsmässigt gångbar, med en tydlig nytta för målgruppen.

### Beslut:

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar

**att** uppdra till hälso- och sjukvårdsdirektören att från 1 januari 2023 bidra till en familjecentralsliknande verksamhet med föräldrautbildning och barnmorska som genomförs enskilda besök.

**§ 103 Hemställan om tillfälligt utökad budgetram för 2023,  
barn- och ungdomspsykiatri**

Diarienummer: 22HSN4518

Ärendansvarig: Kristina Mårtensson

Handläggare: Mats Gidlund, Henrik Kjellberg

**Ärendebeskrivning**

Under många år har barn- och ungdomspsykiatri i Västernorrlands län valt att finansiera sin verksamhet med statliga medel som fördelats år från år. Det bakomliggande syftet har varit att kunna ta emot det ökande antalet barn och ungdomar som sökt sig till verksamheten, då inget annat alternativ fanns. Ett problem är dock att statsbidragen fluktuerat i omfattning från år från år. För närvarande uppskattas underskottet i budgeten för 2023 till 20,5 mkr (dock med viss osäkerhet beroende på den slutliga tilldelningen av riktade statliga stimulansmedel).

För att verksamheten skulle komma i balans i förhållande till beslutad budget skulle cirka 35 årsarbetare behöva sägas upp. Detta skulle medföra kraftigt ökade köer till nybesök, bedömningar, behandlingar och utredningar. För slutenvården bedöms en sådan åtgärd medföra en nedstängning av vårdavdelningen, kraftigt ökade kostnader kopplade till vårdgarantin, ett ökat antal köpta utredningar och större volymer köpt slutenvård för regionen. Barn och ungdomar i länet skulle sammanfattningsvis inte kunna erbjudas en fullgod vård med kvalitet och tillgänglighet.

Barn- och ungdomspsykiatri i Västernorrlands län har de senaste två åren arbetat målmedvetet med att korta tiderna för de insatser som innefattas av vårdgarantin kopplad till specialiserad psykiatrisk vård. Under dessa år har väntetiderna till barn- och ungdomspsykiatri i länet kraftigt reducerats. Under dessa år så har också arbetsmiljön för våra medarbetare varit i fokus och prioriterats. Som ett exempel kan det nämnas att mottagningarna i Sundsvall gått från över 400 patienter som väntat i januari 2022 till under 150 som idag väntar på besök.

De närmare bedömningarna av nuläget, de insatser som genomförts och bedömningar av vårdbehoven återfinns i bilagd PM Ekonomiska underskottet inom BUP – vårdområde psykiatri och habilitering. Sammanfattningsvis råder ett besvärligt läge när verksamheten inte längre kan förlita sig på statsbidrag i samma utsträckning. Mot denna bakgrund hemställer vårdområde psykiatri och habilitering om en tillfällig utökning av budgetramen för 2023, med 20 mnkr, för att barn- och ungdomspsykiatri



ska kunna utföra sitt vårduppdrag och erbjuda en tillgänglig vård med kvalitet. Regionstyrelsen kan sedan bereda frågan om ett exakt belopp efter analys av tillgängliga medel samt ett mer tydligt utfall av de riktade statsbidragen till psykiatrin.

**Beslutsunderlag**

PM Ekonomiska underskottet inom BUP – vårdområde psykiatri och habilitering  
Barn- och ungdomspsykiatrisk heldygnsvård och tvångsvård,  
Socialstyrelsen 2022

**Beslut:**

Välfärd- och samverkansutskottet föreslår att Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutar föreslå regionstyrelsen besluta

**att** tillfälligt utöka barn- och ungdomspsykiatrins budgetram med 20 mnkr för 2023 för att upprätthålla tillgänglighet och kvalitet.

Justeras

.....  
Elina Backlund Arab  
Ordförande Valfärd- och samverkansutskottet

.....  
Michal Zakolski

Vid protokollet

Maria Öhman

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande
-------------------	-------------------	---------	--------------------