



Tid: 2025-05-07

**Plats: Regionens hus
Härnösand**

NÄRVARANDE

Ledamöter

Sara Nylund (S) ordförande
Anna Strandh Proos (M) vice ordförande
Jonny Lundin (C)
Robert Thunfors (-)
Martin Andersson (SD) *digitalt*

Ersättare

Siw Sachs (S)

Tjänstepersoner

Åsa Bellander regiondirektör
Dick Rytterdahl ekonomidirektör
Lena Laaksonen HR-direktör *digitalt*
Ann Christin Hamrén sekreterare

Inför sammanträdet lämnas följande informationer:

Revisionsrapport Hantering av allmänna handlingar (**bilaga A**)
Monasofi Wallinder

Information från ekonomidirektören (**bilaga B**)
Dick Rytterdahl

Information från regiondirektören (**bilaga C**)
Åsa Bellander

§ 69 Val av justerare

Finansutskottet beslutar

att utse Martin Andersson att jämte ordföranden justera protokollet.

§ 70 Fastställande av föredragningslista

Ett ärende utgår: § 96 Vaccination mot HPV (humant papillomvirus) till och med 26 års ålder och på medicinsk indikation.

Finansutskottet beslutar

att med ovan nämnd ändring fastställa upprättat förslag till föredragningslista.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 71 Svar på revisionsrapport; Skydd mot välfärdsbrott

Diarienummer: 25RS1523
Ärendeansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge "Svar på revisionsrapport Skydd mot välfärdsbrott";

att uppdra till regiondirektören att tillse att en samlad utbildnings- och kommunikationsinsats genomförs, där skydd mot olika typer av brott mot offentlig sektor belyses ur ett helhetsperspektiv;

att uppdra till regiondirektören att tillse att reglering av regionstyrelsens ansvar för den interna kontrollen i Region Västernorrland inarbetas i kommande förslag till uppdaterat reglemente för regionstyrelsen;

att uppdra till regiondirektören att påtala att *skydd mot välfärdsbrott* ska inarbetas i befintliga relevanta styrdokument, när dessa uppdateras;

att uppdra till regiondirektören att tillse att *risk för olika typer av brott mot offentlig sektor* inarbetas som kategori i den regiongemensamma mallen för riskanalys inom intern styrning och kontroll; samt

att uppdra till regiondirektören att ta fram förslag på, samt fastställa åtgärder som syftar till en stärkt avtalsuppföljning.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten *Skydd mot välfärdsbrott*. I svaret påtalas bland annat att åtgärder som vidtas bör ha en bred ansats, för att reducera risken för samtliga typer av brott mot offentlig sektor. Regionstyrelsen föreslås avge svar enligt bilaga, samt besluta om de uppdrag som följer av svaret.

Bakgrund

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten *Skydd mot välfärdsbrott*.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Syftet med revisionens granskning har varit att bedöma om det finns tillräcklig intern kontroll för att förebygga välfärdsbrottslighet inom regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden. Granskningen har varit särskilt inriktad mot processen för kontroll och uppföljning av leverantörer.

I rapporten ges nio rekommendationer, varav sju riktas endast till regionstyrelsen och två även till hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden.

Förvaltningens bedömning

Begreppet *välfärdsbrott*, för vilket det ännu saknas en allmänt vedertagen definition, har nära koppling till andra närliggande begrepp, såsom *oegentligheter*, *jäv*, *fusk*, *otillåten påverkan*, *korruption* med flera – alla handlar de om någon typ av *oriktighet eller brott som riktas mot offentlig sektor*. För att få bäst effekt bör åtgärder som vidtas därför ha en bredare ansats och famna helheten, snarare än att hantera begreppen som enskildheter.

Även om det redan idag pågår arbete för att motverka och hantera företeelserna, finns det anledning att utifrån befintliga strukturer och organisering förtydliga och stärka ett sådant helhetsperspektiv. För att åstadkomma detta föreslås bland annat en samlad utbildnings- och kommunikationsinsats, som ska belysa vad som gäller för medarbetare och chefer, och hur man ska agera vid misstanke om brott.

Också vid revidering av befintliga styrdokument, samt vid uppdatering av regionstyrelsens reglemente, föreslås förtydliganden; liksom i mall för riskanalys inom intern styrning och kontroll.

Vad avser kontroll och uppföljning av leverantörer vid upphandling bedöms nuvarande kontroller vara rimligt avvägda. Vad gäller uppföljning under avtalsperioden behöver dock åtgärder föreslås, som kan stärka avtalsuppföljningen.

Beslutsunderlag

Följebrev från Regionens revisorer Skydd mot välfärdsbrott, **bilaga**

Revisionsrapport Skydd mot välfärdsbrott, **bilaga**

Svar på revisionsrapport Skydd mot välfärdsbrott, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 72 Svar på revisionsrapport; Delegering av beslutanderätt

Diarienummer: 25RS1524
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Sara Sultan

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge ”Svar på revisionsrapport Delegering av beslutanderätt”;

att uppdra till regiondirektören att revidera delegationsordning och riktlinje Attest så att de brister som Regionens revisorer identifierat åtgärdas; samt

att uppdra till regiondirektören att se över rutinerna för dokumentation, registrering och anmälan av delegationsbeslut.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten Delegering av beslutanderätt.

Granskningen är en uppföljande granskning för att bedöma om regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden och regionala utvecklingsnämnden har en tillräcklig internkontroll avseende delegationsbeslut.

Förvaltningens bedömning

En liknande granskning genomfördes under 2020 och den nu aktuella bedömningen är att det kvarstår brister. Det är därför relevant att på ett mer allmänt plan kort beskriva vilka bakomliggande faktorer som haft påverkan och vad som kan förväntas.

Under perioden 2020–2024 har chefsbyten inom kansliverksamheten i kombination med stundtals hög arbetsbelastning inneburit, att identifierade brister inte fullt ut hanterats. Under hösten 2023 gav regiondirektören i uppdrag till regionledningsförvaltningen att göra ett genomgripande arbete med själva ärendeberegningsprocessen, samt därtill kopplade styrdokument i form av riktlinjer och rutiner. Uppdraget har hög prioritet, men har också ett flertal olika aspekter att ta hänsyn till, vilket ökar komplexiteten.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Ett väsentligt inslag som inte enbart gäller handläggningen kopplad till beslutsrätten, är att nödvändiga anpassningar av systemet för ärendehantering och diarieföring (Platina) kan genomföras. Utöver tydliga styrdokument är en näst intill total digitalisering av de olika arbetsmomenten, en förutsättning för följsamhet och möjlighet till uppföljning. Under 2025 ingår det i förvaltningsplanen för Platina att göra de angelägna anpassningar som kommer att krävas.

BeslutsunderlagFöljebrev från Regionens revisorer Delegering av beslutanderätt, **bilaga**Revisionsrapport Delegering av beslutanderätt, **bilaga**Svar på revisionsrapport Delegering av beslutanderätt, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 73 Svar på revisionsrapport; Hantering av allmänna handlingar

Diarienummer: 25RS1526
Ärendeansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Monasofi Wallinder

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge ”Svar på revisionsrapport Hantering av allmänna handlingar”;

att uppdra till regiondirektören att tillse att *hantering av allmänna handlingar* inarbetas som kategori i den regiongemensamma mallen för riskanalys inom intern styrning och kontroll; samt

att uppföljning av planerade insatser återrapporteras till regionstyrelsen i december.

Ärendebeskrivning

Regionens revisorer har bett om regionstyrelsens kommentarer och synpunkter med anledning av revisionsrapporten ”Hantering av allmänna handlingar”.

Revisionens syfte med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regional utvecklingsnämnden har säkerställt att diarietäring och utlämning av allmänna handlingar sker ändamålsenligt samt har vidtagit åtgärder för att säkerställa framtagande av en informationshanteringsplan.

Bakgrund

Syftet med granskningen har varit att bedöma om regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden har säkerställt att diarietäring och utlämning av allmänna handlingar sker ändamålsenligt samt har vidtagit åtgärder för att säkerställa framtagande av en informationshanteringsplan. Utifrån granskningen så bedömer revisionen att aktuella nämnder inte har säkerställt att diarietäring och utlämning av allmänna handlingar skett ändamålsenligt samt att regionstyrelsen inte har följt upp arbetet enligt gällande styrdokument. Man påtalar bland annat att tjänsteutlåtande inte diarietärs annat än i undantagsfall. Via ett utlämnandetest har revisionen identifierat brister som inte uppfyller det så kallade skyndsamhetskravet.

Revisionen noterar att regionstyrelsen ännu inte tillsett att informationsplaner har upprättats. Dessa är grundläggande för att säkerställa allmänhetens rätt att ta del av allmänna handlingar.

Förvaltningens bedömning

Inom regionledningsförvaltningen pågår sedan 2024 ett omfattande arbete. Det är baserat på ett uppdrag som är en del av arbetet mot en mer effektiv administration. Uppdraget ska bland annat utmynna i en enklare och mer stringent ärendeberegningsprocess och en kvalitetsförbättring av ärendehantering inom regionen. Arbetet medför förändringar som implementeras löpande och som helhet förväntas slutfört under 2026.

Revisionens identifierade brister är beaktade i det pågående arbetet. Uppföljning av diarieföring och ärendehantering kommer att ske via förvaltningens riskanalyser.

Under överläggningarna

Under överläggningarna enas utskottet om att lägga till ytterligare två att-satser:

att uppdra till regiondirektören att tillse att *hantering av allmänna handlingar* inarbetas som kategori i den regiongemensamma mallen för riskanalys inom intern styrning och kontroll; samt

att uppföljning av planerade insatser återrapporteras till regionstyrelsen i december.

Beslutsunderlag

Följebrev från Regionens revisorer Hantering av allmänna handlingar, **bilaga**

Revisionsrapport Hantering av allmänna handlingar, **bilaga**

Svar på revisionsrapport Hantering av allmänna handlingar, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 74 Yttrande över remiss från Landsbygds- och
infrastrukturdepartementet; Boverkets rapport Uppdrag att
främja en cirkulär ekonomi i bygg-och fastighetssektorn (2024:26)**

Diarienummer: 25RS1478
Ärendansvarig: Lena Kåhre
Handläggare: Jan Lindberg

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge Yttrande över remiss; Boverkets rapport Uppdrag att främja en cirkulär ekonomi i bygg-och fastighetssektorn (2024:26); samt

att förklara paragrafen för omedelbart justerad.

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland har fått möjlighet att yttra sig över Boverkets rapport Uppdrag att främja en cirkulär ekonomi i bygg- och fastighetssektorn – Rapport 2024:26

Förlängd remisstid till den 23 maj 2025 har beviljats.

Förvaltningens bedömning

Region Västernorrland anser att regeringsuppdraget är av stor vikt då bygg- och fastighetssektorn står inför en stor omställning och behöver minska sin klimatpåverkan och resursanvändning radikalt där ett viktigt bidrag är bygg- och fastighetssektorns omställning till cirkulär ekonomi.

Region Västernorrland ställer sig positiva till förslagen om åtgärder men bedömer att Boverkets förslag behöver förtydligas och konkretiseras för att önskad effekt ska uppnås inom följande områden:

Utveckling av information och vägledning

Riktad målgruppsanpassad information är av stor vikt för att lyfta kunskapsnivån och acceptansen för frågorna om cirkulär ekonomi brett i olika målgrupper. För framgång i omställningen till en cirkulär ekonomi krävs en bred förankring i de organisationer som berörs från ledning och ut till operativt handhavande vilket kräver styrd vägledning och information beroende av målgrupp.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Utveckling av klimatdeklarationer

För att klimatdeklarationer och bedömningar av byggnaders klimatpåverkan vid ombyggnad ska få genomslag krävs att arbetsmomenten vid införande av materialspecifika data (EPD) är enkla att utföra. Fastighetsägare och byggherrar som kravställare behöver enkla och informativa ”verktyg” för att tidigt i byggprocessens skeden göra de vägval som verkar för minskad klimatpåverkan och resursanvändning. Här finns en stor utvecklingspotential genom att tillgängliggöra materialdata strukturerat och utveckla enkla beräkningsprogram för ombyggnadens klimatpåverkan över tid.

Digitaliseringsförslag

Att samköra och dela digital byggproduktinformation är centralt för att påskynda omställningen till en cirkulär ekonomi. Indata för klimatberäkningar och indata för resurshushållning genom till exempel återbruk och materialåtervinning måste ha en enkel och effektiv hantering genom byggprocessens olika skeden. Här krävs omfattande utveckling av IT-relaterade standarder och mjukvara för att stödja beslutsfattande för fastighetsägare och byggherrar. Materialdata och beräkningsprogram bör vara allmänt tillgängliga och licensfria för snabb och framgångsrik omställning till en cirkulär ekonomi.

Resurshushållningsplan

Region Västernorrlands bedömning är att det är ett bra förslag att kontrollplanen förtydligas avseende resurshushållning genom en uppdelning i två separata bestämmelser som anknyter dels till tekniska egenskaper och dels till resurshushållning. Region Västernorrland menar att ingången till förändringen bör vara att regelbördan för byggherrar inte ökar utan att syftet är ett förtydligande av redan befintliga krav.

Beslutsunderlag

Remiss från Landsbygds- och infrastrukturdepartementet: Boverkets rapport Uppdrag att främja en cirkulär ekonomi i bygg- och fastighetssektorn (2024:26), **bilaga**

Yttrande över remiss; Boverkets rapport Uppdrag att främja en cirkulär ekonomi i bygg- och fastighetssektorn (2024:26), **bilaga**

§ 75 Yttrande över remiss från Finansdepartementet; Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20)

Diarienummer: 25RS1789

Ärendansvarig: Dick Rytterdahl

Handläggare:

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att avge Yttrande över remiss; Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20); samt**att** förklara paragrafen omedelbart justerad.**Ärendebeskrivning**

Region Västernorrland har beretts tillfälle att lämna synpunkter på betänkandet; Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20).

Bakgrund

För att komma åt välfärdsbrottslighet har staten nyligen tillskapat en Utbetalningsmyndighet med ett system som expedierar utbetalningar från flera statliga bidragssystem.

Betänkandet föreslår att information om regionala och kommunala utbetalningar ska registreras i samma system, dock endast för att ytterligare stärka arbetet mot välfärdsbrottslighet, inte för att hantera själva utbetalningarna.

Enligt förslaget bör det ske i två steg. Först bidrag och stöd till enskild, inklusive föreningar. För regioner innebär detta framför allt föreningsbidrag. I en andra fas även betalningar till privata utförare av kommunala angelägenheter.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningens bedömning är att den föreslagna lösningen kan bidra till att stärka det regionala arbetet mot välfärdsbrottslighet för föreningsbidrag.

Det saknas dock belägg för att lösningen är kostnadseffektiv, inklusive att det saknas en diskussion om alternativa lösningar.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Förslaget bedöms även vara för tidigt väckt eftersom såväl Upphandlingsmyndigheten som det kommunala och regionala arbetet mot välfärdsbrottslighet befinner sig i en uppbyggnadsfas.

SKR är lika eller mer kritiska än regionens förvaltning, på grund av risker med datasäkerhet och för att betänkandets begränsade utredning inte ger stöd för eller hänger ihop med de förslag som ges.

Beslutsunderlag

Remiss från Finansdepartementet: Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20), **bilaga**
Yttrande över remiss; Kommunal anslutning till Utbetalningsmyndighetens verksamhet (SOU 2025:20), **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 76 Slutrapport ”Regionledningsförvaltningens arbetsprocess för
anpassning av organisationen inför 2025”**

Diarienummer: 22RS7118

Ärendansvarig: Åsa Bellander

Handläggare: Ewa Klingefors

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att godkänna rapporten.**Ärendebeskrivning**

Under 2023 fattade den politiska ledningen beslut om effektiviseringar av administrationen. Ett gemensamt arbete i hela Region Västernorrland (RVN) inleddes med sikte på att bland annat effektivisera administrationen inom RVN:s samtliga förvaltningar. Ett arbete har genomförts för att anpassa Regionledningsförvaltningens organisation från och med 2025, utifrån utmaningar och målbilder.

Rapportens syfte är att beskriva arbetsprocessen och erfarenheter av arbetet. Utöver att ge en sammanhållen bild över innehållet i arbetsprocessen, finns även förslag på förbättringsåtgärder som bedöms underlätta och stärka ledningsarbetet i RVN-organisationen som helhet.

Bakgrund

Processen utgått från målbild, förvaltningens huvuduppdrag och vägledande principer. Några särskilt viktiga utgångspunkter som skulle känneteckna processen, var möjligheterna till information och delaktighet/medskapande för chefer, medarbetare och fackliga företrädare/skyddsombud.

Rapporten beskriver det omfattande arbete som bedrivits på olika nivåer och i förekommande fall även pekat på andra pågående aktiviteter som i vissa stycken haft bäring på organisationsprocessen.

Utöver att ge en sammanhållen bild över innehållet i arbetsprocessen, finns även förslag på förbättringsåtgärder som bedöms underlätta och stärka ledningsarbetet i RVN-organisationen som helhet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Förvaltningens bedömning

Bedömningen är att den ambitionsnivå som präglat arbetet, har i hög grad kunnat hållas. Av naturliga skäl har några aktiviteter haft en tidplan som sträcker sig över årsskiftet 2024/2025 och avslutas under innevarande år. För att följa upp huruvida chefer, medarbetare och fackliga företrädare/skyddsombud upplevt möjligheterna till information och delaktighet/medskapande har en enkätundersökning gjorts. Den visar samstämmigt vilka kanaler och former som varit särskilt värdefulla.

Som helhet kan rapporten förhoppningsvis tjäna som ett exempel på erfarenheter, om det i framtiden blir aktuellt att göra någon liknande förändringsprocess inom Region Västernorrland.

Beslutsunderlag

”Slutrapport Regionledningsförvaltningens arbetsprocess för anpassningar av organisationen inför 2025”, **bilaga**

Bilaga 1. Tidplan, **bilaga**

Bilaga 2. Organisation och samverkan, **bilaga**

Bilaga 3. Enkätresultat, **bilaga**

Protokollsutdrag 2025-04-10 RLG, **bilaga**

Delges

Regiondirektör

Regional utvecklingsdirektör

Hälso- och sjukvårdsdirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 77 Effektiv administration – halvtidsuppföljning

Diarienummer: 22RS7118
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade i juni 2023 om en genomförandeplan för effektivare administration i Region Västernorrland. En rapport med en halvtidsuppföljning har tagits fram. I rapporten redovisas en lägesbeskrivning av slutförda uppdrag, jämte pågående och ej påbörjade uppdrag.

Bakgrund

Arbetet med effektiv administration ska vid utgången av 2026 bidra med en kostnadsreducering motsvarande 250 miljoner kronor, jämfört med år 2023. I rapporten återfinns en redovisning av arbetsläget, där tilldelade uppdrag är kategoriserade i förutsättningsskapande uppdrag och uppdrag som ska leda till direkta effektiviseringar.

Av redovisningen framgår att majoriteten av uppdragen antingen har slutförts eller påbörjats. En mindre andel (tre uppdrag) av de totalt 42 deluppdragen, har inte påbörjats. Rapporten innehåller även en relativt detaljerad genomgång av avvikelser från den beslutade genomförandeplanen när det gäller enskilda deluppdrag.

I rapporten lämnas flera iakttagelser om det pågående arbetet med tillhörande förslag till förbättringsområden – exempelvis när det gäller projektledning, samordning och arbetssätt.

Baserat på den aktuella genomgången av arbetsläge och förbättringspotential föreslås ett antal åtgärder. Sammanfattningsvis är bedömningen att arbetet med effektiv administration nu i högre grad behöver inriktas på effekthemtagning och förbättrade arbetssätt. Mot denna bakgrund ägnas fyra deluppdrag en mer riktad uppmärksamhet – det handlar om inköp, förändrade arbetssätt i vården, produktions- och kapacitetsstyrning, samt tjänstestyrning och tjänstekatalog.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Halvtidsuppföljningen lämnar även ett antal förslag till mer generella åtgärder för bättre framdrift i genomförandeplanen. Vidare föreslås en anpassning av det samordningsstöd som kopplats till genomförandeplanen med hänvisning till att den nya ledningsstrukturen inom regionen har fått bättre förutsättningar att leda det samlade arbetet. Samordningsstödet föreslås, mer konkret, blir mer av ett komplement till den ordinarie ledningsstruktur som nu är etablerad.

Förvaltningens bedömning

Halvtidsuppföljningen lämnar en bred och i flera avseenden detaljerad redovisning av det pågående arbetet. Framställningen inriktar sig inte minst på att identifiera utmaningar och utvecklingsmöjligheter när det gäller att uppnå de effekter som genomförandeplanen ska leda till.

Rapportens bedömningar och förslag kommer utgöra ett underlag i det fortsatta arbetet med Effektiv administration. Förvaltningen delar uppfattningen att arbetet med effektiv administration befinner sig i en övergång till en ny fas. I denna nya fas behöver ett större fokus läggas på att åstadkomma en effekthemtagning av pågående och planerade åtgärder.

Beslutsunderlag

Rapport: Effektiv administration 2023 – 2026 – halvtidsuppföljning mars 2025,
bilaga

Delges
Regiöndirektör

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 78 Medel för personalstrategiska åtgärder 2024 – återredovisning

Diarienummer: 24RS804
Ärendeansvarig: Lena Laaksonen
Handläggare: Emilie Vinroth

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga återrapporteringen till handlingarna.

Ärendebeskrivning:

HR beviljades 2024 medel för personalstrategiska åtgärder som syftade till att stödja processen kompetensförsörjning inom regionen som inte omfattas av det redan beslutade uppdraget strategisk kompetensförsörjning. Totalt tilldelades 5 000 000 kr.

I processen för kompetensförsörjning omfattas flertalet olika aktiviteter för att attrahera och rekrytera nya medarbetare, behålla och utveckla befintliga, men även avveckla medarbetare som går i pension eller på annat sätt lämnar oss.

Medlen planerades att fördelas på sex områden, ledningsutveckling med fokus ledningsgruppsutveckling och förändringsledning, medarbetarundersökning och lönekartläggning, yrkespraktik (PRAO) för skolungdom, satsning för ferieungdom i samarbete med RU/destinationsutveckling, kommunikatör för arbetsgivarvarumärket, samt personlighetstester, annonsering, mässor, mingel med mera.

Ledningsgruppsutveckling och förändringsledning	2 072 tkr
Medarbetarundersökning	150 tkr
Lönekartläggning	170 tkr
Sommarungdom inkl. RU	1 137 tkr
Kommunikatör för arbetsgivarvarumärket	920 tkr
Personlighetstester, annonsering, mässor, mingel m.m.	445 tkr

Av de beviljade 5 000 000 kr personalstrategiska medel nyttjades 4 894 000 kr.

Nedan redovisas en del av de aktiviteter som är genomförda under 2024.

Aktivitetserna syftar till att bidra till både lång- och kortsiktig kompetensförsörjning inom Region Västernorrland med stort fokus på hälso- och sjukvårdens olika yrkesgrupper.

I Annonsposten ingår även kostnader för search av kandidater till nyckelpositioner inom regionen.

Genomförda aktiviteter för att attrahera och rekrytera

Mingel för studenter på Sjuksköterskeprogrammet (T3-T6) samt PRAO för elever i åk 8 och 9 genomfördes i Sollefteå, Sundsvall och Örnsköldsvik under vår och höst. Regionen erbjöd sommarjobb för ungdomar 15–17 år på alla tre orter, samt vissa mindre orter såsom Stöde, Fränsta, Ånge och Härnösand där verksamheter haft möjlighet att ta emot. Totalt anställdes 51 ungdomar.

Region Västernorrland har deltagit på flera olika mässor under året, exempelvis Nolia mässan i Sundsvall, Vågar vidare i Örnsköldsvik, Natures calling, Friluftsbym Höga Kusten och Fokusmässan i Härnösand. Syftet med deltagande på olika mässor är bland annat att motivera ungdomar till att söka sig till olika utbildningar (på gymnasienivå, universitet samt Yrkehögskola). Deltagande på olika mässor möjliggör också att visa upp bredden av yrken inom regionen, samt väcka intresse för regionen som arbetsgivare. Deltagande på några mässor kan i vissa fall också leda till rekrytering.

Annonsering av våra jobbbannonser sker via intranät, externwebb, platsbanken samt ibland via sociala medier eller övriga marknadsföringskanaler. Även en specifik riktad rekryteringskampanj i sociala medier genomfördes inför sommaren för att marknadsföra våra sommarvikariat.

Genomförda aktiviteter gällande chefs- och ledningsutveckling

Satsningen på ledningsgruppsutvecklingsprogrammet avrundades och de sista ledningsgrupperna inom regionen genomförde det 6 dagar långa ledningsgruppsutvecklingsprogrammet under 2024. En omgång av utbildningen *”Att leda utan att vara chef”* har genomförts, program 9, detta avslutades under hösten. Av det interna mentorskapsprogrammet så startade mentorsprogram 3 upp med 11 adepter och 11 mentorer under februari och program 2 avslutades under mars. Dessa insatser syftar bland annat till att stärka chefer i sina roller och uppdrag samt att utbildningen *”Att leda utan att vara chef”* tar sikte på framtida kompetensförsörjning av chefer. Regionen har även tillhandhållit utbildning i individuell lönesättning i januari och även handledning för chefer.

**§ 79 Årlig uppföljning 2024, av det systematiska arbetsmiljöarbetet,
SAM**

Diarienummer: 25RS3606
Ärendeansvarig: Lena Laaksonen
Handläggare: Annika Lindblom

Beslut:

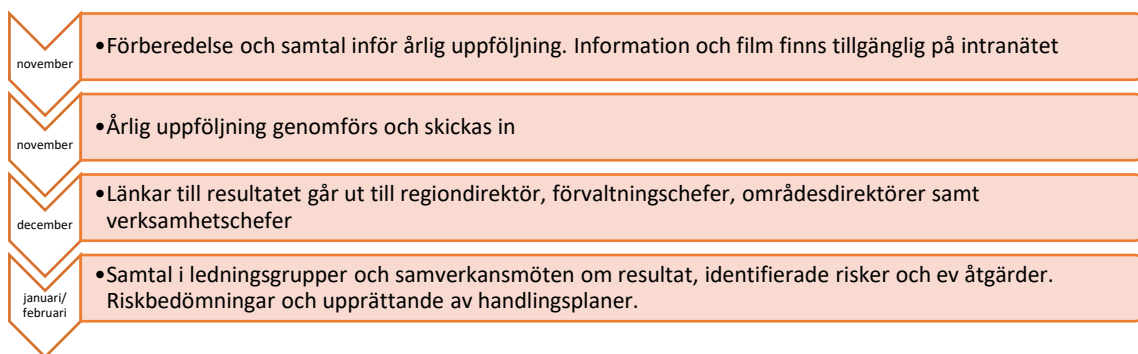
Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att fortsatt arbete med det systematiska arbetsmiljöarbetet enligt årshjul och löpande aktiviteter samt dialog om arbetsmiljö i regionens ledningsgrupper ska vara prioriterat och utgöra huvudfokus inom arbetsmiljöområdet under 2025 och 2026; samt

att lägga den övergripande sammanställningen av den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet till handlingarna.

Ärendebeskrivning

För tredje året i rad har en årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet, som aggregats upp på olika nivåer inom Region Västernorrland genomförts. Uppföljningen 2024 utfördes liksom de två tidigare åren via en enkät som skickats ut till alla chefer med ansvar för medarbetares arbetsmiljö. Cheferna kunde besvara enkäten mellan den 18 och 29 november. Förberedelserna inför uppföljningen startade med information på intranätet samt i ledningsgrupperna i november. Det egna resultatet av uppföljningen kunde chefer spara som en fil eller skriva ut när de skickat in sina svar. Resultatet på olika aggregerade nivåer mejlades till ansvariga chefer i mitten av december. Nedan visas en översiktsbild av arbetet:



Bakgrund

Ytterst ansvariga för arbetsmiljön för regionens medarbetare är den politiska ledningen. Ansvaret för arbetsmiljöuppgifterna fördelas ned från nämnderna till chefer på olika nivåer inom regionen, via regionens chefsled. Arbetsmiljöarbetet följs upp...

Enligt Arbetsmiljöverkets föreskrift AFS 2023:1, Systematiskt arbetsmiljöarbete, SAM, ska en uppföljning av arbetsmiljö genomföras årligen. Under §11 står:

Arbetsgivaren skall varje år göra en uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Om det inte fungerat bra skall det förbättras. Uppföljningen skall dokumenteras skriftligt om det finns minst tio arbetstagare i verksamheten.

Vidare står i de övergripande målformuleringarna i regionens Arbetsmiljöpolicy som fastställts av Regionfullmäktige:

Lagstiftningen inom arbetsmiljöområdet är den nedersta gränsen för regionens arbetsmiljöarbete och strävan är att hela tiden förbättra arbetsmiljön. Regionens vägledande principer, kunskap, tillit och ledarskap understödjer arbetsmiljöarbetet. Vidare förstärks detta i formuleringen; Alla verksamheter arbetar systematiskt med arbetsmiljön i vardagen.

Förvaltningens bedömning**Årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet - övergripande**

Drygt 84 procent av cheferna svarade på uppföljningen, vilket är en ökning med två procent jämfört med 2023 och fem procent fler än första året 2022. Även om målet är att alla chefer i framtiden ska delta, visar antalet svarande på ett stort engagemang, då uppföljningen hittills bara genomförts tre gånger. Uppföljningen är uppbyggd av frågor om dels det lagstadgade systematiska arbetsmiljöarbetet, dels aktiviteter kopplat till viljeinriktningen inom regionen, dels chefers upplevelser av sina förutsättningar. Frågorna som enkäten utgår från har samtalats om i samverkan med huvudskyddsombud inom regionen.

Sammantaget ger uppföljningen en bild av att förståelsen för arbetsmiljöarbetet är stort och att det finns en medvetenhet om vilka förutsättningar som behöver finnas för att skapa arbetsplatser som är säkra och som genomsyras av ett bra arbetsklimat. För att det grundläggande arbetsmiljöarbetet ska bli systematiskt inom alla regionens verksamheter behövs tid för att få det att sätta sig. Därför är ett förslag på fortsatt arbete under kommande år, på övergripande nivå, att prioritera arbetsmiljöarbetet enligt årshjulet samt fortsätta att tydliggöra och utveckla rutiner och processer inom arbetsmiljöområdet. Arbetsmiljöarbetet har då en möjlighet att i linje med vår styrmodell, bli ett naturligt inslag i vardagen och att rutiner i ledningsgrupper och i samverkansforum för att följa upp arbetsmiljöarbetet, identifiera risker och lära tillsammans fortsätter utvecklas.

Årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet - resultat

Då regionen är en stor organisation med över 300 arbetsplatser varierar givetvis resultatet mellan olika verksamheter. Förutsättningarna har också varit olika kan man utläsa i fritextkommentarer, ofta på grund av svårigheter med den dagliga bemanningen eller att chefer har många medarbetare att ansvara för. Svaren visar dock att det på en övergripande nivå finns en stor medvetenhet om vad som ingår i arbetsmiljöarbetet, till exempel uppger de som svarat att 98 procent av deras medarbetare vet vad en arbetsmiljöavvikelse är och var dessa anmäls och de flesta uppger att avvikelser tas upp på arbetsplatsträffar och i ledningsgrupperna som ett led i att skapa lärande. Detsamma gäller att det genomförs regelbundna arbetsplatsträffar på arbetsplatserna där arbetsmiljöfrågor tas upp och arbetas med.

Uppföljningen visar att medarbetarsamtal som är en obligatorisk arbetsuppgift för chefer och medarbetare, genomförs i de flesta fall. 2023 var det 80 procent som svarade att de hade medarbetarsamtal med sina medarbetare, 2024 drygt 96 procent. Av dessa uppger 88 procent att det vid medarbetarsamtalet även tas fram en individuell utvecklingsplan för varje medarbetare.

Drygt 90 procent av cheferna uppger att de gör riskbedömningar som en del av arbetsmiljöarbetet och 82 procent gör riskbedömningar vid förändringar i verksamheten. Handlingsplaner och åtgärder tas fram vid behov. De flesta menar att samverkan och delaktighet har fungerat under förändringsarbeten, drygt 84 procent uppger att både medarbetare och skyddsombud deltagit i arbetet, vilket är en ökning med två procent jämfört med 2023.

I flertalet kommentarer till området som berör arbetsmiljödokument och arbete med rutiner beskrivs att årshjulet för det systematiska arbetsmiljöarbetet som introducerades i regionen våren 2022 upplevs som ett bra stöd i arbetsmiljöarbetet. 96 procent svarar att de följer årshjulet vilket är en ökning med 14 procent sedan årshjulet introducerades 2022. På frågorna om man arbetat med regionens fyra rutiner visar svaren på ett resultat mellan 74 – 88 procent. En stor del av verksamheterna, 84 procent, har en handlingsplan med mål för förbättringar i arbetsmiljön samt för identifierade risker. 89 procent av dessa uppger att de delvis eller helt följt upp handlingsplanen.

Den övergripande sjukfrånvaron 2024 var 6,4 procent, samma nivå som 2023. Sjukfrånvaron följs upp under året och det finns en medvetenhet kring orsaker till sjukfrånvaron. De flesta cheferna, 88 procent, menar att de har kunskap om hur de ska gå till väga om en medarbetare behöver arbetsanpassningar och 75 procent har tillsammans med medarbetare tagit fram anpassningar. De vanligaste är ändringar i schema och arbetstiden, ändrade arbetsuppgifter eller handledning/utbildning.

Tidigare år har lite färre än hälften av de som svarat på uppföljningen har uppgett att de arbetat med hälsofrämjande aktiviteter. I år har resultatet stigit med 10 procent. Variationen på aktiviteter speglar en bred syn på vad som är hälsofrämjande och visar på en anpassning till vad den egna verksamheten behövt. Återkommande exempel på aktiviteter är; gemensamma lunchpromenader, friskvårdsutmaningar, pausgympa, prioriterade friskvårdstimmar, högre grad av ”walk and talk” möten, trivselaktiviteter för att skapa trygghet på nya enheter samt utbildningar utifrån olika hälsofrämjande områden.

Årlig uppföljning av arbetsmiljöarbetet – chefers förutsättningar

De flesta chefer anger att de till stor del har kunskap, befogenheter och resurser för att arbeta med arbetsmiljön. Många upplever att de har tillgång till stöd och resurser när de så behöver.

I kommentarerna, från främst hälso- och sjukvårdens chefer, framkommer att deras möjlighet att arbeta med arbetsmiljöfrågor i stor utsträckning påverkas av tidsbrist då mycket tid går åt att säkra den dagliga bemanningen. Där lyfts också att bristen på rätt utbildade medarbetare samt i vissa fall vårdplatsbrist har påverkan på arbetsmiljön.

Det finns även chefer som uppger att de har många underställda medarbetare, ibland på flera enheter och på mer än en ort, vilket påverkar deras möjlighet att vara en närvarande chef eller hinna med alla arbetsmiljöuppgifter. Några chefer lyfter att deras arbetsbelastning minskat under året i och med att de arbetat med att skapa chefsuppdrag i linje med det rekommenderade antalet medarbetare på maximalt 25. De har oftast infört delat ledarskap och antalet medarbetare blivit hanterbart.

Något annat som flera chefer lyfter är att sparkrav och en åtstramad budget har haft påverkan på arbetsmiljön. De lyfter särskilt att kompetensutvecklingen för medarbetare påverkats, då inga eller få utbildningar genomförts samt att de fysiska lokalerna inte underhållits tillräckligt.

Några chefer beskriver att de upplevt otydlighet i kommunikationen från överordnade chefer och att det samt sent uppkomna beslut skapar oro och frustration och försämrat arbetsklimat i arbetsgrupper och otrygghet för vissa medarbetare.

Uppföljningen visar att chefer främst får stöd i sitt arbetsmiljöarbete av sin närmaste chef, följt av en chefskollega, HR, sin ledningsgrupp eller företagshälsan. Över 90 procent uppger att samtal om arbetsmiljöfrågor är en återkommande punkt vid ledningsgruppsmöten.

Förslag på fortsatt arbete

Sammantaget ger uppföljningen en bild av att förståelsen för arbetsmiljöarbetet är stort och att det finns en medvetenhet om vilka förutsättningar som behöver finnas för att skapa arbetsplatser som är säkra och som genomsyras av ett bra arbetsklimat.

För att det grundläggande arbetsmiljöarbetet ska bli systematiskt inom alla organisationens verksamheter behövs tid för att få det att sätta sig. Därför är ett förslag på fortsatt arbete under 2025 och 2026 på övergripande nivå, att prioritera arbetsmiljöarbetet enligt årshjulet för SAM. Arbetsmiljöarbetet har då en möjlighet att bli ett naturligt inslag i vardagen och att rutiner i ledningsgrupper och i samverkansforum för att följa upp arbetsmiljöarbetet får potential att utvecklas, så att man i dessa forum löpande kan identifiera risker och lära tillsammans.

Den regionövergripande sammanställningen av den årliga uppföljningen har presenterats i Centrala Personal- och Arbetsmiljörådet, CPAR, 17 mars 2025 och dialog har förts. Innan mötet hade sammanställningen skickats ut till deltagarna vid CPAR.

Beslutsunderlag

Regionövergripande sammanställning av den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet 2024, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 80 Revidering av riktlinje Arbetsmiljöarbete

Diarienummer: 25RS3665
Ärendansvarig: Lena Laaksonen
Handläggare: Annika Lindblom

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att fastställa reviderad riktlinje Arbetsmiljöarbete.

Ärendebeskrivning

Revidering av riktlinjen Arbetsmiljöarbete

Bakgrund

Senaste revideringen av riktlinjen skedde 2018-06-07 och det finns två huvudorsaker till att en revidering behövs.

- 1) Arbetsmiljöverket har genomfört en regelförnyelse som börjar gälla 2025. Regelförnyelsen innebär att 67 arbetsmiljöföreskrifterna har slagits samman och samlats i 15 föreskriftshälften. AFS stod tidigare för arbetsmiljöföreskrift men står nu för Arbetsmiljöverkets författningssamling. Det innebär att flera arbetsmiljöföreskrifter samlas ihop i en och samma författningssamling och det som tidigare var en fristående föreskrift återfinns nu som ett kapitel i en av författningssamlingarna. Arbetet har inte inneburit några lagändringar, men språket har moderniserats då vissa av de 67 föreskrifterna fastställdes för 30–40 år sedan.

Då föreskrifterna samlats ihop har de fått nya nummer och digitaliserats. Hänvisningarna till olika AFS:ar och kapitel behöver därför ändras.

- 2) Sedan senaste revideringen av riktlinjen har en ny Arbetsmiljöpolicyn tagits fram (fastställdes av regionfullmäktige 2022). I Arbetsmiljöpolicyn tas det hälsofrämjande perspektivet fram för första gången och riktlinjens syfte är att förtydliga vad som behöver göras utifrån Arbetsmiljöpolicyns intentioner. Därför har de tre olika perspektiven på arbetsmiljöarbetet, de hälsofrämjande, det förebyggande och det efterhjälpande, förtydligats i den reviderade riktlinjen, jämfört med den tidigare.

Förvaltningens bedömning

Det reviderade dokumentet har presenterats för huvudskyddsombuden i Centrala Personal- och Arbetsmiljörådet, CPAR och varit uppe för synpunkter vid deras möte den 14 april 2025.

Det finns inga ekonomiska konsekvenser kopplade till revideringen.

Beslutsunderlag

Arbetsmiljöpolicy, **bilaga**

Nuvarande riktlinje Arbetsmiljöarbete, **bilaga**

Reviderad riktlinje Arbetsmiljöarbete, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 81 Revidering av riktlinje Representation och gåvor

Diarienummer: 25RS3663

Ärendansvarig: Lena Laaksonen

Handläggare: Annika Lindblom

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att fastställa reviderad riktlinje Representation och gåvor.**Ärendebeskrivning**

Revidering av riktlinjen Representation och gåvor

Bakgrund

Riktlinjen, Representation och gåvor, togs fram 2018, efter att det konstaterats att det inte fanns några tydliga regler inom området, som gällde regionövergripande. Den ursprungliga riktlinjen fastställdes maj 2018 och har sedan dess reviderats en gång, 2023.

Årets revidering innebär att ett par ord tagits bort (om lättare förfriskningar) utifrån det striktare förhållningssätt gällande representation som regionens ekonomiska läge lett till. Dessutom har en genomgång av den ekonomiska bilagan genomförts, där en mening lagts till om att det finns speciella regler för julgåva.

Förvaltningens bedömning

Den reviderade riktlinjen innehåller marginella förändringar. Dock behöver förändringarna genomföras så riktlinjen utgår från gällande regler. De två förändringarna består i:

- att ett par ord om att lättare förfriskningar vid interna sammankomster har tagits bort.
- att en mening om regler vid julgåva till medarbetare lagts till i den ekonomiska bilagan.

BeslutsunderlagNu gällande riktlinjen Representation och gåvor, **bilaga**Reviderad riktlinje Representation och gåvor, **bilaga**Bilaga till riktlinjen, Redovisning och skattekonsekvenser, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 82 Information om återrapportering, medel inom överenskommelsen
Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården 2024**

Diarienummer: 23RS13078
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade i mars 2024 om fördelning av medel inom överenskommelsen *Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården 2024*. Styrelsen beslutade också att information om återrapporteringen till staten skulle lämnas till styrelsen. Detta ärende utgör denna information.

Bakgrund

Regionstyrelsen fattade den 15 mars 2024, § 33, beslut om övergripande fördelning av medel inom överenskommelsen *Ökad tillgänglighet i hälso- och sjukvården 2024*. Styrelsen beslutade samtidigt att information om den återrapportering av genomförda insatser som skulle ske till staten, också skulle lämnas till styrelsen.

Förvaltningens bedömning

Återrapportering av medlen inom överenskommelsen har skett genom att Region Västernorrland under september 2024 svarade på en enkät från Socialstyrelsen. Enkäten omfattar beskrivningar om hur 2024 års medel använts och hur arbetet enligt regionens handlingsplan fortskrider, uppdelat enligt de sju fokusområden som fanns i överenskommelsen.

Region Västernorrlands enkätsvar bifogas i sin helhet som bilaga i detta ärende.

Regionstyrelsen föreslås lägga informationen till handlingarna.

Beslutsunderlag

Region Västernorrlands redovisning av överenskommelsen om ökad tillgänglighet 2024, **bilaga**

Delges

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 83 Information om återrapportering, medel inom överenskommelsen
God och nära vård 2024**

Diarienummer: 23RS13121
Ärendeansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade den 15 mars 2024, § 34, om fördelning av medel inom överenskommelsen God och nära vård 2024. Styrelsen beslutade också att information om återrapporteringen till staten skulle lämnas till styrelsen. Detta ärende utgör denna information.

Bakgrund

Regionstyrelsen fattade i mars 2024 beslut om övergripande fördelning av medel inom överenskommelsen *God och nära vård 2024, en personcentrerad och patientsäker hälso- och sjukvård med primärvården som nav*. Styrelsen beslutade också att information om den återrapportering av genomförda insatser som skulle ske till staten vid årets slut, skulle lämnas till styrelsen.

Förvaltningens bedömning

Återrapportering av medlen inom överenskommelsen har skett genom att Region Västernorrland under mars 2025 har svarat på en digital enkät från Socialstyrelsen. Enkäten omfattar knappt 40 frågor som handlar om hur statsbidraget använts, men också om hur arbetet med God och nära vård bedrivs i stort.

Region Västernorrlands enkätsvar bifogas i sin helhet som bilaga i detta ärende.

Regionstyrelsen föreslås lägga informationen till handlingarna.

Beslutsunderlag

God och nära vård 2024. En omställning av hälso- och sjukvården med primärvården som nav. Överenskommelse mellan staten och Sveriges kommuner och regioner, **bilaga**
Svar på enkät till regioner, uppföljning god och nära vård, **bilaga**

Delges

Regionala utvecklingsnämnden

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 84 Information om återrapportering, medel inom överenskommelsen
Kvinnors hälsa 2024**

Diarienummer: 23RS13123
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade den 15 mars 2024, § 35, om fördelning av medel inom överenskommelsen *Kvinnors hälsa 2024*. Styrelsen beslutade också att information om återrapporteringen till staten skulle lämnas till styrelsen. Detta ärende utgör denna information.

Bakgrund

Regionstyrelsen fattade i mars 2024 beslut om övergripande fördelning av medel inom överenskommelsen *En personcentrerad, tillgänglig och jämlik mödrahälsovård och förlossningsvård samt förstärkta insatser för kvinnors hälsa 2024*. Styrelsen beslutade också att information om den återrapportering av genomförda insatser som skulle ske till staten vid årets slut, skulle lämnas till styrelsen.

Förvaltningens bedömning

Återrapportering av medlen inom överenskommelsen har skett genom att Region Västernorrland enligt Socialstyrelsens anvisning, i en särskild mall beskrivit samtliga insatser samt bifogat nulägesbeskrivning och kompetensförsörjningsplan. Ett flertal insatser har genomförts. Redovisningen bifogas i sin helhet som bilaga i detta ärende.

Regionstyrelsen föreslås lägga informationen till handlingarna.

Beslutsunderlag

Redovisning av genomförda insatser, överenskommelsen Kvinnors hälsa 2024, Region Västernorrland, **bilaga**
Kompetensförsörjningsplan mödrahälsovård och förlossningsvård Region Västernorrland 2025–2035, **bilaga**
Region Västernorrland nulägesanalys 2025, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 85 Information om återrapportering, medel inom överenskommelsen
Psykisk hälsa och suicidprevention 2024**

Diarienummer: 23RS13143
Ärendeansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar
att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade den 15 mars 2024, § 36, om fördelning av medel inom överenskommelsen *Psykisk hälsa och suicidprevention 2024*. Styrelsen beslutade också att information om återrapporteringen till staten skulle lämnas till styrelsen. Detta ärende utgör denna information.

Bakgrund

Regionstyrelsen fattade i mars 2024 beslut om övergripande fördelning av medel inom överenskommelsen *Insatser inom området psykisk hälsa och suicidprevention 2024*. Styrelsen beslutade också att information om den återrapportering av genomförda insatser som skulle ske till staten vid årets slut, skulle lämnas till styrelsen.

Förvaltningens bedömning

Återrapportering av medlen inom överenskommelsen har skett genom att Region Västernorrland under januari 2025 har svarat på sex digitala enkäter från Socialstyrelsen; en enkät för varje område i överenskommelsen. I svaren beskrivs till vilka insatser medlen använts.

Det kan noteras att för området *Suicidprevention* ansvarade Kommunförbundet för återrapporteringen. Den skedde genom en muntlig dialog med Folkhälsomyndigheten.

Region Västernorrlands enkätsvar bifogas i sin helhet som bilaga i detta ärende.

Regionstyrelsen föreslås lägga informationen till handlingarna.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Beslutsunderlag

Återrapportering Samsjuklighet (länet), 2024
Återrapportering Trauma barn och unga, 2024
Återrapportering Kunskapsbaserad och säker vård, 2024
Återrapportering Brukarmiljonen, 2024
Återrapportering Barn och unga (region), 2024
Återrapportering Barn och unga (länet), 2024
Återrapportering Suicidprevention, minnesnotering från dialog, 2024

Delges

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Regionala Utvecklingsnämnden

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

**§ 86 Fördelning av statsbidrag för utveckling av en god och nära vård
2025**

Diarienummer: 25RS2278
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Karin Nyman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att fördela rekvirerade medel i enlighet med föreliggande förslag; till Hälso- och sjukvårdsförvaltningen 58 618 000 kr, till Regional utveckling 750 000 kr, till Regionledningsförvaltningen 2 390 628 kr samt till Regionledningsförvaltningen / Vårdval 10 733 700 kr; samt

att information om den återrapportering av genomförda insatser som sker till staten ska lämnas till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden.

Ärendebeskrivning

Regionstyrelsen beslutade i april om rekvirering av medel inom det riktade statsbidraget för God och nära vård. Samtidigt fick regiondirektör i uppdrag att återkomma med förslag till fördelning av medlen. Regionstyrelsen föreslås fördela 58 618 tkr till Hälso- och sjukvårdsförvaltningen, 750 tkr till Regional utveckling, 2 391 tkr till Regionledningsförvaltningen samt 10 734 tkr till Vårdval.

Bakgrund

Sveriges regering har från 2025 inrättat ett nytt riktat statsbidrag, som syftar till att stödja utvecklingen av en god och nära vård.¹ Statsbidraget ersätter den överenskommelse som tidigare tecknats årligen mellan regeringen och Sveriges kommuner och regioner (SKR).

Det nya statsbidraget får användas till insatser som avser:

1. kontinuitet i primärvården, inklusive fast läkarkontakt,
2. tillgänglighet i primärvården,
3. förebyggande och hälsofrämjande arbete i hälso- och sjukvården,

¹ Förordning om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård, SFS 2024:1253, publicerad den 17 december 2024

4. habiliterande och rehabiliterande arbete i hälso- och sjukvården,
5. personcentrering av hälso- och sjukvården,
6. planering och samverkan mellan kommun och region för hälso- och sjukvården,
7. kompetensförsörjning och arbetsmiljö i primärvården, samt
8. utveckling av primärvården i landsbygd och glesbygd.

Regioner och kommuner förväntas samarbeta kring åtgärder, då primärvårdsuppdraget är delat mellan den regionala och kommunala nivån. En gemensam plan ska beskriva detta.

Regionstyrelsen beslutade den 2 april 2025, § 76, att rekvirera 72 492 328 kr från Socialstyrelsen. Rekvireringen har genomförts. Styrelsen gav också regiondirektör i uppdrag att återkomma till styrelsen med förslag på hur medlen ska fördelas. I detta ärende beskrivs fördelningsförslaget.

Förvaltningens bedömning

Förflyttningen mot en God och nära vård innebär ett omfattande och viktigt utvecklingsarbete. Det är positivt att länet får del av statliga medel för att stödja och påskynda den utvecklingen.

Region Västernorrland och länets sju kommuner har under 2024 tagit fram en gemensam färdplan för omställningen, samt en konkretiserad handlingsplan. De insatser som planeras genomföras med medel från statsbidraget knyter an till denna färdplan, antingen på så sätt att de direkt omnämns i handlingsplanen, eller genom att de på olika sätt skapar förutsättningar för förflyttningen. Möjligheten att sprida och breddinföra de utvecklingsinsatser som visar sig bli framgångsrika, har varit ett viktigt urvalskriterium.

Förslag till fördelning, statsbidrag för utveckling av god och nära vård 2025	
Förvaltning	Summa, kr
Hälso- och sjukvårdsförvaltning	58 618 000
Regional utveckling	750 000
Regionledningsförvaltning	2 390 628
Regionledningsförvaltning/Vårdval	10 733 700
Summa	72 492 328

Tabell 1. Förslag till fördelning.

Exempel på några planerade insatser:

- **Hälsosam Online** – fortsatt utveckling av coachning online för vuxna invånare som behöver stöd och motivation för hälsosamma levnadsvanor. Under 2025 även utreda möjligheten att erbjuda samma stöd också till ungdomar.

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

- **Läkarsatsning, Närsjukvårdsområde Väster** – särskild satsning enligt regionplan, för att öka tillgängligheten i primärvården och gå mot riktvärdet 1100 listade per allmänspecialist.
- **Öppna vårdformer och ViVä@home²** – förflyttning av vården från sjukhus till öppna vårdformer i samverkan med kommunerna. Detta genom olika delinsatser, som med stöd av digitala lösningar och samordning av insatser för barn och unga samt multisjuka äldre.
- **Prediktion av sköra äldre** – att genom proaktiv bedömning förutse framtida risk för stor vårdkonsumtion och slutenvård. Forma arbetssätt, planering och samverkan mellan kommun och region.
- **Bedömningsmottagning** – att genom ökad tillgång till snabb bedömning och omhändertagande på vårdcentral undvika försämringar och därmed sökflödet till akutmottagning.

I bilaga finns en förteckning över samtliga insatser som statsbidraget planeras användas till. Det bör noteras att omfördelningar kan komma att bli nödvändiga, exempelvis om någon insats inte kan genomföras som tänkt.

Regionstyrelsen föreslås fastställa fördelning av medel i enlighet med *tabell 1* ovan. Styrelsen föreslås också besluta att den slutrapportering som ska ske till Socialstyrelsen i början av 2026, också lämnas till regionstyrelsen, hälso- och sjukvårdsnämnden samt regionala utvecklingsnämnden.

Beslutsunderlag

Förordning om statsbidrag till kommuner och regioner för utveckling av en god och nära vård, SFS 2024:1253, bilaga
Förteckning över planerade insatser, **bilaga**

Delges

Hälso- och sjukvårdsnämnden
Regionala utvecklingsnämnden

² Vård i Västernorrland at home

Ordförandens sign	Justerandens sign	Exp den	Utdragsbestyrkande

§ 87 Regiongemensam inriktning för digitalisering inom hälso- och sjukvård

Diarienummer: 25RS3519

Ärendansvarig: Maria Strandberg / Jonas Bylund

Handläggare: Jonas Bylund

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att ställa sig bakom den regiongemensamma inriktningen för digitalisering inom hälso- och sjukvård; samt**att** uppdra till regiondirektören att under hösten 2025 återkomma till regionstyrelsen med konkreta förslag för vad den gemensamma inriktningen innebär för Region Västernorrlands arbete och prioriteringar.**Ärendebeskrivning**

Informera och ställningstagande om den regiongemensamma inriktningen för digitalisering samt ge en överblick över de nationella prioriteringarna och regionernas gemensamma åtaganden.

Bakgrund

Den regiongemensamma inriktningen för digitalisering inom hälso- och sjukvården har tagits fram gemensamt av Sveriges regioner i samverkan med SKR. Den beskriver tio prioriterade områden där insatser krävs – både från statligt håll och i samverkan med huvudmännen – för att bygga en nationell digital infrastruktur som möjliggör en personcentrerad, tillgänglig och hållbar vård. Inriktningen omfattar även gemensamma åtaganden från regionerna, såsom att främja en god digital arbetsmiljö, möjliggöra effektiv delning av information, stödja utveckling av AI och hälsodata samt säkerställa cybersäkerhet och digital kompetens.

Förvaltningens bedömning

Den regiongemensamma inriktningen för digitalisering inom hälso- och sjukvård utgör en viktig utgångspunkt för det fortsatta omställningsarbetet inom Region Västernorrland. Digitalisering är en avgörande möjliggörare för en mer personcentrerad, sammanhållen och hållbar vård, och för att uppnå detta krävs en gemensam riktning och samordnade insatser – både regionalt och nationellt.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Förvaltningen ser positivt på att Sveriges regioner enats om en gemensam inriktning med tydliga åtaganden och prioriteringar. Inriktningen skapar bättre förutsättningar för samverkan, effektiv resursanvändning och en stärkt digital infrastruktur. Den ger också stöd i arbetet med att stärka vårdens digitala arbetsmiljö, förbättra informationsdelning, nyttja hälsodata och utveckla nya digitala arbetssätt. För Region Västernorrland innebär detta behov av fortsatt dialog och analys för att konkretisera vad inriktningen betyder lokalt. Förvaltningen föreslår därför att nämnden nu lägger informationen till handlingarna och att förvaltningen under hösten återkommer med förslag till regionala prioriteringar och åtgärder kopplat till den gemensamma inriktningen.

Under överläggningarna

Under överläggningarna enas utskottet om en ändring av andra att-satsen:

att uppdra till regiondirektören att under hösten 2025 återkomma till *regionstyrelsen* med konkreta förslag för vad den gemensamma inriktningen innebär för Region Västernorrlands arbete och prioriteringar.

Beslutsunderlag

Regiongemensam inriktning för digitalisering inom hälso- och sjukvård RVN,
bilaga

Delges

Regiondirektör
Hälso-sjukvårdsdirektör
Digitaliseringsdirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 88 Statsbidrag till regioner för effektivisering av hälso- och sjukvård -
Regiongemensamt arbete inom AI**

Diarienummer: 25RS3787

Ärendeansvarig: Lars Jarl

Handläggare: Jonas Bylund, Lars Jarl

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att Region Västernorrland beslutar att ingå i ansökan till Effektivitetsdelegationen om medel för två regiongemensamma satsningar för att effektivisera hälso- och sjukvården genom att öka regionernas kompetens och förmåga att införa effektiva AI-lösningar samt skapa en plattform för att snabbt och effektivt kunna skala och sprida lösningar som visat sig framgångsrika i en region till övriga regioner.

Ärendebeskrivning

Genom att Region Västernorrland deltar i det regiongemensamma arbetet kring AI kan vi både dra nytta av samverkan och få värdefull kunskap om andra regioners erfarenheter. Via Effektivitetsdelegationen för hälso- och sjukvården kan vi få stora delar av arbetet finansierat.

Bakgrund

Regeringen har inrättat en effektivitetsdelegation för hälso- och sjukvården med uppdrag att fördela 250 miljoner kronor per år i statsbidrag till regionerna för insatser för att höja effektiviteten i hälso- och sjukvården under perioden 2025–2030. Statsbidraget fördelas utifrån ansökningar där regionerna enskilt eller i samverkan beskriver hur de vill använda medlen och förväntade resultat i form av effektiviseringar inom hälso- och sjukvården och dess administration³.

Regionernas olika nätverk (inkl regiondirektörerna) har identifierat två områden där samarbete mellan samtliga 21 regioner bedöms ge betydande effektivitetsvinster. För dessa områden vill regionerna göra gemensamma ansökningar om statsbidrag. Det första området handlar om att hjälpas åt att lösa ut hinder för AI-tillämpningar som förväntas ge betydande kvalitets- och effektivitetsvinster. Genom att samarbeta kring att lösa ut hinder för AI-tillämpningar inom exempelvis data, juridik, nytto- och riskanalyser och kompetensutveckling uppstår samverkansvinster när

³ <https://www.kammarkollegiet.se/vara-tjanster/statsbidrag/statsbidrag-till-regioner-for-effektivisering-av-halso--och-sjukvard>

nödvändiga underlag tas fram 1 gång i stället för 21 gånger. Dessutom kan tiden till implementering kortas och effektivitetsvinster (exempelvis genom minskad administration) uppnås i potentiellt alla regioner. Regionerna samarbetar redan kring området men statsbidrag innebär en möjlighet att förstärka och accelerera det gemensamma arbetet. Det andra området handlar om att utveckla en gemensam process och plattform för att möjliggöra skalning och spridning av lyckade lösningar, både tekniska och organisatoriska. Stora effektivitetsvinster kommer uppstå med ett nationellt ekosystem som möjliggör spridning och skalning av validerade och värdeskapande lösningar.

För regioner som deltar innebär det ett ansvar att, utifrån sina respektive förutsättningar, bidra med resurser till det gemensamma arbetet och dokumentera vilka effekter det gemensamma arbetet medför i regionen. Den tid som avsätts för det gemensamma arbetet kommer att kompenseras genom sökta medel.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningen anser att en regiongemensam satsning med fokus på AI i vården kommer att gynna Region Västernorrlands egna införande. Genom att vi ansluter oss till initiativet och ansöker om medel från Effektivitetsdelegationen kan vi påskynda vårt eget arbete.

Beslutsunderlag

Bilaga 1: Fördjupad information om regionernas gemensamma ansökan till Effektivitetsdelegationen (PowerPoint), **bilaga**

§ 89 Tilläggsbudget och om disponering av budget 2025 inom Hälso- och sjukvårdsnämndens ansvar

Diarienummer: 25RS3863

Ärendeansvarig: Maria Strandberg/Åsa Bellander

Handläggare: Katarina Rask/Dick Rytterdahl

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar

att tilldela Närsjukvårdsområde Väster en tilläggsbudget till Barn- och ungdomsentrén för 2025 med 3 000 000 kronor, arbetas in i 2026 års budget;

att tilldela Länssjukvårdsområde Somatik avseende sjuktransporter vid ambulansverksamheten med 900 000 kronor, arbetas in i 2026 års budget;

att den fulla effekten av uppbyggnaden av ny sjuktransportorganisation inarbetas i 2026 års budget;

att finansiering av tilläggsbudgetarna enligt ovan för 2025 sker genom ianspråktagande av oförutsedda kostnadsökningar; samt

att om disponera budget 2025 för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen genom att omfördela verksamheten för AT/BT läkare med beloppet 78 448 000 kronor från Länssjukvårdsområde Somatik till Område patientsäkerhet, utbildning och forskning.

Ärendebeskrivning

Då budgeten för 2025 för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen beslutades så saknades budget om 3 000 000 kronor för Barn- och ungdomsentrén, organiserad inom Närsjukvårdsområde Väster. Finansiering av tilläggsbudget föreslås ske via oförutsedda kostnadsökningar från finansförvaltningen.

I budgeten för ambulansverksamheten inom Länssjukvårdsområde Somatik saknades driftkostnadsbudget för två under 2024 nyanskaffade sjuktransportfordonen. Finansieringen av tilläggsbudget föreslås ske via oförutsedda kostnadsökningar från finansförvaltningen.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Ansvar för verksamheten AT/BT- läkare har område patientsäkerhet, utbildning och forskning. Budgeten 78 448 000 kr har fortsatt finnas under Länsverksamhetsområde Somatik och föreslås härmed flyttas till område patientsäkerhet, utbildning och forskning.

Bakgrund

Inom hälso- och sjukvårdsförvaltningen finns ett beslut i regionstyrelsen i maj 2021 att inrätta första linjens vård för barn och unga med psykisk ohälsa som ett särskilt uppdrag, Barn- och ungdomsentrén. I budget 2025 missades det 3 000 000 kr för att kunna bedriva verksamheten enligt beslutad omfattning.

En transportutredning har utförts under en tid inom Region Västernorrland och förslag till uppbyggnad av sjuktransportkapacitet inom ambulansverksamheten togs fram under våren 2024. Ett investeringsbeslut togs och effektuerades under 2024 då två begagnade fordon köpts in för att utvärdera konceptet. I budget 2025 saknades driftsbudget för bedrivande av verksamheten under 2025, detta då beslut om utvärdering fattades sent. En tilläggsbudget om bedömda driftskostnader om 4 200 000 kr behöver därför tillföras ambulansverksamheten. Utfallet av försöksverksamheten har varit gott, och planen är att efter beslut om fortsatt drift byta ut de två begagnade fordonen samt införskaffa ytterligare ett antal fordon enligt planerad investeringsbudget. Driften av ytterligare kapacitet bedöms inte påverka 2025 års kostnader i någon större utsträckning pga. tidsåtgång för upphandlingen.

Förvaltningens bedömning

Förvaltningens bedömning är att tilläggsbudget 2025 är nödvändig avseende Barn- och ungdomsentrén samt driftkostnader avseendesjuktransporter för att uppnå målet att bedriva verksamheterna inom tilldelad kostnadsram och att omDispositionering av budget 2025 avseende AT/BT läkare behöver ske så ansvar och budget ligger inom rätt organisatorisk enhet.

Beslutsunderlag

Protokollsutdrag Hälso- och sjukvårdsnämnden den 20–21 mars 2025, § 40, **bilaga**

Beredning

Hälso- och sjukvårdsnämnden den 20–21 mars 2025, § 40

Delges

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 90 Hälso- och sjukvårdsbarometern 2024

Diarienummer: 25RS2298
Ärendansvarig: Lena Lindgren
Handläggare: Henrik Kjellberg

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvårdsbarometern är en årlig nationell undersökning som sedan 2001 genomförs av Sveriges kommuner och regioner (SKR) för att fånga befolkningens attityder till, förtroende för och uppfattning om svensk hälso- och sjukvård. I föreliggande ärende lämnas en redogörelse för utfallet av undersökningen för 2024.

Bakgrund

Hälso- och sjukvårdsbarometern omfattar ett relativt stort antal frågor kring olika delar av hälso- och sjukvårdssystemet. Några sammanfattande resultat redovisas nedan:

En majoritet av invånarna i Västernorrland, 83 procent, svarar att de har tillgång till den hälso- och sjukvård som de behöver. Andelen är 3 procentenheter högre än mätningen 2023. Samtidigt har skillnaderna inom länet ökat, där invånare i västra delen av länet anger att de i lägre utsträckning har tillgång till den hälso- och sjukvård de behöver.

54 procent av invånarna i Västernorrland svarar att det har stort eller ganska stort förtroende för hälso- och sjukvården i sin helhet. Det är en ökning med 6 procentenheter jämfört med 2023. Förtroendet för sjukhusen och förtroendet ligger på samma nivåer, 54 respektive 56 procent. Även i denna frågekategori finns skillnader i uppfattningen beroende på bostadsort. Invånare i länet västra delar har en mer negativ uppfattning jämfört med invånare i norr och söder.

77 procent av invånarna är positivt inställda till att använda 1177. 42 procent uppger att de är positivt inställda till att få vård, konsultation och behandling med hjälp av digital teknik. 49 procent anger att de är positivt inställda till större möjligheter till att vårdas hemma genom hembesök varvat med stöd av digital teknik, vilket är en minskning med 6 procentenheter sedan 2023.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Förvaltningens bedömning

Hälso- och sjukvårdsbarometern för 2024 innehåller både positiva resultat och utfall som är negativa. Undersökningen uppvisar, inte minst, ökande förtroendesiffror. Vidare ses exempelvis vissa förbättringar när det gäller invånarnas uppfattning om de har tillgång till den vård de behöver.

Till de mer negativa utfallen hör framför allt stora skillnader i svaren mellan olika delar av länet (när det gäller uppfattningar och bild av hälso- och sjukvården). Mest nöjda är generellt invånarna i Örnsköldsvik. Minst nöjda är invånarna i de västra delarna. Hälso- och sjukvårdsbarometern är ett av flera viktiga underlag för att planera och vidta åtgärder för att förbättra attityder och förtroende, exempelvis via kommunikationsinsatser om vårdens utveckling och innehåll.

En samlad bedömning av hälso- och sjukvårdens förmåga och kapacitet inom Region Västernorrland bör – ur ett invånarperspektiv - också utgå från andra, kompletterande underlag. Det handlar exempelvis om kvalitetsregister och om nationella patientenkäter som mäter patienternas faktiska upplevelse av bemötande, behandling, tillgänglighet och andra aspekter av hälso- och sjukvården. En sådan samlad bedömning ger delvis andra resultat – där RVN:s resultat mer ligger i linje med övriga regioner.

Beslutsunderlag

Rapport: Hälso- och sjukvårdsbarometern 2024, **bilaga**

Delges

Regiondirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 91 Information, beredning av Regionstyrelsens verksamhetsplan 2026–2028

Diarienummer: 25RS91
Ärendeansvarig: Åsa Bellander
Handläggare: Lena Lindgren

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Under våren bereder regionstyrelsen regionplanens ambitioner och ramar. Budget och plan 2026–2028 planeras att fastställs i Regionfullmäktige i juni. Planen utgör utgångspunkt för nämndernas och regionstyrelsens (och sedermera, förvaltningarnas/verksamheterna/enheternas) planeringsprocesser under hösten 2025.

Dialoger förs mellan respektive nämnd och dess förvaltningar/områden. Dialogerna förankras vidare i förvaltning, och mynnar ut i att nämndens plan inklusive ekonomiska ramar 2026–2028 fastställs. Planen beslutas under oktober månad och innehåller:

- Ett samlat dokument med verksamhetsplanering och ekonomiska ramar för kommande år, samt plan för nästkommande två år.
- Konkretisering av de politiska ambitionerna utifrån regionplanen.
- Mål från regionplanen som relaterar till nämndens ansvarsområden samt vid behov, mål som är nämndens egna. Till samtliga mål kopplas indikatorer. Detta förutsätter dialoger med respektive förvaltning/ hälso- och sjukvårdsområden, som i nästa led ansvarar för att förflyttningar sker genom de aktiviteter som tas fram
- Samtliga mål och indikatorer riktas till den/de förvaltningar som ska ansvara för måluppfyllelse.

Finansutskottet bereder verksamhetsplanen 2026–2028 och avsätter tid vid utskotten augusti till oktober. Beredningens förslag föreligger sedan som beslutsunderlag till Regionstyrelsen i oktober.

Regionstyrelsens utskott har intentionen att i planeringsprocessen föra dialog med ett urval av representanter för olika medborgarfora.

Bakgrund

Särskilt fokus i planeringsprocessen kan fortsatt behöva riktas till verksamheternas omställningsförmåga och handlingsberedskap, utifrån kända eller tänkbara förändrade förutsättningar. Detta gäller inom samtliga regionplanens målområden.

Förstärkt civil beredskap och hållbarhetsdimensionerna (ekonomisk, social och miljömässig), förstärkning av primärvården samt effektiv administration bland annat genom användning av nya arbetssätt med digital teknik, utgör delar som härigenom kan behöva tydliggöras närmare inför 2026 års planer.

Delges
Förvaltningschef

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 92 Delårsrapport januari – mars 2025, Regionledningsförvaltningen
inklusive Smittskyddsenheten**

Diarienummer: 25RS284

Ärendansvarig: Åsa Bellander

Handläggare: Annika Boman, Magnus Sundbom

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen besluta

att fastställa delårsrapport 1 för Regionledningsförvaltningen inklusive Smittskyddsenheten 2025 samt bilaga Återrapport Riskanalys.**Ärendebeskrivning**

Delårsrapport 1 2025 har upprättats för Regionledningsförvaltningen inklusive Smittskyddsenheten samt bilaga Återrapport Riskanalys.

Bakgrund

För perioden januari – mars upprättar förvaltningarna (inom Hälso- och sjukvård, motsvarande områden) en förenklad Delårsrapportering. Utgångspunkter är Regionplanen samt nämndens och förvaltningens respektive verksamhetsplaner 2025–2027.

Förvaltningens bedömning

Arbetet för en effektivare administration fortgår. De första månaderna präglas främst kring etablerandet av regionledningsförvaltningens nya organisation där framtagandet av tjänstekatalog spelar en central roll. Inom flera delar av regionledningsförvaltningen har införandet av Cosmic inneburit omfattande insatser.

I stort bedöms att arbetet inom förvaltningen fortgår enligt plan.

Regionledningsförvaltningens resultat för perioden uppvisar ett överskott på 27 mnkr jämfört med budget, varav Vårdvalet står för 12 mnkr

Förvaltningens totala kostnader ligger lägre än budgeterat, vilket främst beror på att medel för olika projekt och specialdestinerade uppdrag ännu inte har upparbetats i samma omfattning som planerat. Exempel på detta är utredningar inom regionen, HR-strategiskt arbete och utveckling av digitala arbetssätt. Dessutom har minskade kostnader inom hjälpmedelsverksamheten och externa IT-kostnader bidragit till det lägre utfallet.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Personalkostnaderna är även de lägre än budgeterat. För Vårdvalet beror överskottet framför allt på att kostnaderna för köpt vård och läkemedel har varit lägre än beräknat.

Prognosen för helåret visar ett överskott om 34 mnkr, varav Vårdvalet står för 21 mnkr. Det finns dock viss osäkerhet i prognosen, särskilt i början av året, då oförutsedda händelser fortfarande kan inträffa.

Beslutsunderlag

Delårsrapport 1 för Regionledningsförvaltningen inklusive Smittskyddsenheten 2025, **bilaga**

Återrapport Riskanalys Delårsrapport 1, Regionledningsförvaltningen 2025, **bilaga**

Delges

Regiondirektör
Ekonomidirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 93 Upphandling av Rekvisitionsläkemedel 2026, fastställande av
upphandlingsdokumentation**

Diarienummer: 25RS44737
Ärendansvarig: Dick Rytterdahl
Handläggare: Jeanette Johansson

Beslut:

Finansutskottet beslutar på delegation från regionstyrelsen

att fastställa upphandlingsdokumentationen för upphandling Rekvisitionsläkemedel 2026 enligt lagt förslag.

Ärendebeskrivning

Upphandlingen avser rekvisitionsläkemedel som beställs och administreras av sjukvårdspersonal. Upphandlingen har skett i samverkan med de fyra regionerna i Norra sjukvårdsregionen.

Uppdragsgivare är hälso- och sjukvårdsdirektören

Nuläge

Nuvarande avtal går ut 2026-02-28. klart för start den 1 mars 2026. Läkemedlen beställs och levereras ut av vår för tjänsten avtalade apoteksaktör, ApoEx. De läkemedel som vi har ett avtalat pris för ger oss rabatt jämfört med de som vi köper utan avtal till apotekets inköpspris.

Avtalsperiod inkl. option: 2026-03-01—2030-02-28

Beräknat avtalsvärde: 225 miljoner SEK per år för hela Norra sjukvårdsregionen, under förutsättning att vi får anbud på alla positioner, vilket tyvärr är ovanligt. För Region Västernorrland innebär det ca 56 miljoner SEK per år.

Upphandlingsförfarande

Öppet förfarande

Utvärderingskriterier

Det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet med hänsyn till pris, vad gäller de flesta positioner. Området antibiotika och antitykotika där tilldelas ett mervärde för miljökriterier som utformats från upphandlingsmyndighetens rekommendationer.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Beslutsunderlag

Upphandlingsdokumentation för Rekvisitionsläkemedel 2026.

Delges

Ekonomidirektör
Verksamhetschef Inköp och Upphandling
Uppdragsgivare

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 94 Upphandling av tvätt- och textilservice, fastställande av
upphandlingsdokumentation**

Diarienummer: 25RS4453
Ärendansvarig: Sofia Viklund
Handläggare: Sofie Grundel

Beslut:

Finansutskottet beslutar på delegation från regionstyrelsen

att fastställa upphandlingsdokumentationen för upphandling tvätt- och textilservice.

Ärendebeskrivning

Upphandlingen avser att tillgodose Region Västernorrlands behov av textilier för personal, operation, bädd, bad och patienter samt tvätt av dessa textilier samt kundägda textilier under hela avtalsperioden
Uppdragsgivare är Hälso- och sjukvårdsdirektören

Nuläge

Region Västernorrland har f.n. ett avtal på tvätt- och textilservice med Textilia Tvätt & Textilservice AB. Avtalet omfattar löpande tvätt- och textilvård av textilstock, leverans av tvättgods till och från RVN's enheter samt återhämtning av smutstvätt. Avtalet löper ut 2026-04-30.

RVN har fortsatt behov av ovan nämnda textilier samt tvättservice för dessa varför ett nytt avtal behöver upphandlas.

Avtalsperiod inkl. option: Avtalet gäller från och med 2026-05-01 till 2034-04-30. Köparen har efter 33 månader en ensidig rätt att säga upp avtalet med minst tre (3) månaders uppsägningstid utan angivande av särskilda skäl.

Beräknat avtalsvärde: 25 msek/ år exl ev avgifter för långtidlagring och svinn.
Utnyttjas alla avtalsår är värdet totalt: 200 msek

Upphandlingsförfarande

Upphandlingsform: Upphandlingen sker som öppet förfarande enligt lagen (2016:1145) LOU

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Utvärderingskriterier

Region Västernorrland kommer att bedöma bästa förhållande mellan pris och kvalitet. Kvalitetsbedömning kommer ske på utvalda plagg med bedömningar på bekvämlighet, funktion och utseende.

Beslutsunderlag

Upphandlingsdokumentation för tvätt- och textilservice,

Delges

Ekonomidirektör
Verksamhetschef Inköp och Upphandling
Uppdragsgivare

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 95 Återrapportering av ekonomisk status byggprojekt, kvartal 1 2025

Diarienummer: 25RS2039
Ärendeansvarig: Dick Rytterdahl
Handläggare: Lena Kåhre

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen besluta

att lägga informationen till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Återrapportering av ekonomisk status i byggprojekt kvartal 1, 2025.

Förvaltningens bedömning

Att återredovisningen läggs till handlingarna.

Beslutsunderlag

Ekonomisk status stora projekt Koncernfastigheter Q1-2025, **bilaga**

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 96 Vaccination mot HPV (humant papillomvirus) till och med 26 års
ålder och på medicinsk indikation**

Ärendet utgår.

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

§ 97 Revidering av policyn och riktlinje "Avyttring av överbliven material och utrustning"

Diarienummer: 21RS10587

Ärendansvarig: Åsa Bellander

Handläggare: Dick Rytterdahl/Anders Segebo

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen beslutar föreslå att regionfullmäktige beslutar;

att fastställa policy för Avyttring av överblivet material och utrustning inom Region Västernorrland i enlighet med beslutsunderlag

Finansutskottet föreslår, under förutsättning av regionfullmäktiges beslut avseende policy för Avyttring av överblivet material och utrustning inom Region Västernorrland, att regionstyrelsen beslutar

att fastställa Riktlinje avyttring av överblivet material och utrustning inom Region Västernorrland i enlighet med beslutsunderlag

Ärendebeskrivning

Region Västernorrland saknar en uppdaterad och sammanhållen policy samt riktlinje för hantering av överblivet material och utrustning. För att säkerställa en enhetlig, hållbar och affärsmässig avyttring av dessa resurser har en policy samt tillhörande riktlinje tagits fram.

Dessa dokument tydliggör processer och ansvar, samt bidrar till ett förbättrat miljö- och kostnadsperspektiv genom ökad återanvändning och korrekt hantering av värden.

Bakgrund

Hanteringen vid avyttring av överblivet material och utrustning ska präglas av affärsmässighet och miljötanke.

Att skänka bort utrustning är som regel inte ett möjligt alternativ, eftersom regionen inte får gynna enskilda individer, företag eller organisationer. Dock finns möjlighet att lämna internationellt bistånd i form av utrustning som regionen inte längre behöver för sin verksamhet (SFS 2009:47).

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Ovanstående medför ett behov av att tydliggöra styrande regelverk, intern hantering, roller och ansvar samt uppföljning vid avyttring av överblivet material och utrustning inom region Västernorrland.

Beslutsunderlag

Policy för avyttring av överblivet material och utrustning inom Region Västernorrland, **bilaga**
Riktlinje för avyttring av överblivet material och utrustning inom Region Västernorrland, **bilaga**

Delges

Regiondirektör
Hälso- och sjukvårdsdirektör
Ekonomidirektör
Servicedirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

**§ 98 Tilläggsbudget förstudie PET-DT, Införande i RVN – förlängning
av tid för återredovisning av förstudie**

Diarienummer: 25RS383
Ärendansvarig: Maria Strandberg
Handläggare: Eva Fahrman

Beslut:

Finansutskottet föreslår att regionstyrelsen besluta

att tiden för återredovisning förlängs till Regionstyrelsens möte i september.

Ärendebeskrivning

Hälso- och sjukvården på område söder gör en förstudie för PET/ DT.

Bakgrund

Regionstyrelsen beslutade i februari att en förstudie skulle göras på möjligheterna kring en PET/ DT på Sundsvalls sjukhus och förstudien skulle återrapporteras i maj. Förstudier brukar ta ett halvår att göra så datumet i maj kan inte uppnås utan bör skjutas till Regionstyrelsens möte i september.

Förvaltningens bedömning

En investering i PET/DT bidrar till att säkerhetsställa en modern, effektiv och jämlik vård i Region Västernorrland.

En förstudie behöver genomföras gällande såväl verksamhetsmässig påverkan, investeringar i maskiner och inventarier samt fastigheter inför ett eventuellt beslut om införande av PET/ DT samt en tillverkning med cyklotron i Region Västernorrland.

Delges

Hälso- och sjukvårdsdirektör
Ekonomidirektör

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande

Vid protokollet

Ann Christin Hamrén

Justeras

Sara Nylund

Martin Andersson

Ordförandens sign

Justerandens sign

Exp den

Utdragsbestyrkande