Region Västernorrland

Tjänsteställe, handläggare

Datum	Dnr	Sida
2026-11-17	26REV31	1(2)

Distribution
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Delges:
Regionfullmäktige
Regionstyrelsen

Regional handlingsplan för ökad patientsäkerhet

Vid överläggningar med Regionens revisorer den 17 november behandlades revisionsrapporten Regional handlingsplan för ökad patientsäkerhet.

Vi vill med anledning av vår granskning få del av hälso- och sjukvårdsnämndens kommentarer samt information om planerade åtgärder för respektive rekommendation i rapportens sammanfattning. Svaret bör vara oss tillhanda senast 2027-02-17.

Bakgrund

Syftet med granskningen har varit att bedöma om det bedrivs ett systematiskt och ändamålsenligt patientsäkerhetsarbete med utgångspunkt från Regional handlingsplan för ökad patientsäkerhet i hälso- och sjukvården och tandvården 2026–2028. Granskningen har verksamhetsmässigt avgränsats till Länsverksamhet Barn- och ungdomsmedicin.

Iakttagelser och bedömning

Vår samlade bedömning är att det bedrivs ett aktivt patientsäkerhetsarbete inom Barn- och ungdomsmedicin. Verksamheten genomför flera aktiviteter som ligger i linje med den regionala handlingsplanens inriktning, bland annat avseende kompetensutveckling, avvikelsehantering, riskanalyser och uppföljning av genomförda åtgärder. Samtidigt bedömer vi att patientsäkerhetsarbetet inte bedrivs systematiskt och ändamålsenligt med utgångspunkt från den regionala handlingsplanen.

Granskningen visar att handlingsplanens prioriteringar inte har brutits ned i dokumenterade aktiviteter på verksamhetsnivå. Kopplingen mellan verksamhetens patientsäkerhetsarbete och handlingsplanen är därför i flera avseenden otydlig. Det finns även oklarheter kring genomförande, ansvarsfördelning och konkret innebörd av fokusområdena omvårdnadsstrategi och handlingsplan för vårdrelaterade infektioner (VRI).

Vidare visar granskningen att uppföljning och rapportering av handlingsplanens genomförande inte sker på ett strukturerat sätt på verksamhetsnivå. Samtidigt bedriver BUM ett aktivt arbete med uppföljning av avvikelser och genomför förbättringsåtgärder utifrån identifierade brister. Detta sker dock inte inom ramen för en strukturerad uppföljning av den regionala handlingsplanen.

Postadress
871 85 Härnösand

Besöksadress
Storgatan 1
Härnösand

Telefon
0611-800 00

E-post
revision@rvn.se

Även om vårdskador beaktas i riskhantering och riskanalyser bedömer vi det vara mindre tydligt hur arbetet struktureras och följs upp utifrån den regionala handlingsplanens prioriteringar. Riskanalyser genomförs framför allt inför förändringar men även utifrån identifierade risker, tillbud och inträffade händelser. Det finns dock utvecklingsbehov avseende ett mer systematiskt och proaktivt arbete med riskidentifiering i den löpande verksamheten.

Granskningen visar att nämnden i huvudsak får en löpande uppföljning av handlingsplanens genomförande genom ordinarie verksamhetsuppföljning. Rapporteringen är dock främst aktivitetsbaserad och det är mindre tydligt i vilken utsträckning resultat, måluppfyllelse och effekter följs upp.

Sammantaget indikerar granskningen att ansvarsfördelningen för genomförandet av handlingsplanen inte är fullt ut tydliggjord. Det framgår att verksamheterna förväntas omsätta handlingsplanen i aktiviteter, samtidigt som det saknas gemensamma krav på hur detta ska ske och någon systematisk efterfrågan på resultat har inte identifierats.

Rekommendationer

- Säkerställ att den regionala handlingsplanen omsätts i konkreta och dokumenterade aktiviteter på samtliga berörda organisatoriska nivåer samt att handlingsplanens innehåll och prioriteringar kommuniceras och förankras i verksamheterna.
- Säkerställ att uppföljning och rapportering av handlingsplanen sker strukturerat på samtliga organisatoriska nivåer och att nämnden får en tydlig redovisning av resultat, måluppfyllelse och effekter av genomförda åtgärder.
- Tydliggör ansvarsfördelning samt principer för uppföljning och rapportering i den regionala handlingsplanen.

REGIONENS REVISORER

Ingemar Wiklander
Ordförande

Birgitta Arnberg
Revisionsdirektör