



Påverkansagenda för Västernorrland

Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi 2020-2030 (RUS)
pekar ut länets gemensamma långsiktiga målområden och prioriteringar.
En särskild prioritering i RUS är *Ett samordnat påverkansarbete*.



Påverkansagenda för Västernorrland

Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi 2020-2030 (RUS) pekar ut länets gemensamma långsiktiga målområden och prioriteringar. En särskild prioritering i RUS är Ett samordnat påverkansarbete.

År 2030 arbetar vi på enad front för att påverka nationell- och EU-nivå inom en rad olika politikområden för att skapa rätt förutsättningar för utveckling och tillväxt i Västernorrland. Genom det arbetet ökar möjligheterna att tillvarata länets potential och det säkerställs att nationell- och EU-politik är flexibel nog för att kunna anpassas till regioner som Västernorrland. Påverkansarbetet är samordnat över länsgränserna och sker också tillsammans med andra relevanta aktörer, nationellt och internationellt.

Vi ska arbeta på enad front för att påverka nationell och EU-nivå inom en rad olika politikområden med syftet att skapa rätt förutsättningar för utveckling och tillväxt i Västernorrland.

Påverkansagendans omfattning

Påverkansagendan för Västernorrland pekar ut områden och sakfrågor som är gemensamma för länets bästa - och där påverkansarbete bör ske med gemensam kraft. Inom dessa sakfrågor ska Västernorrland vara med att forma och påverka utkomsten av politiska beslut på olika nivåer, inklusive implementeringen av beslut.

Det övergripande syftet är att skapa rätt och bättre möjligheter för att hållbart utveckla vår region. Målsättningen är också att säkerställa kapacitet för gemensamma insatser.

Vad är påverkansarbete?

Påverkansarbete avser processer i syfte att påverka omgivningen att tänka eller agera i en viss riktning. Det kan exempelvis innebära att sätta en verksamhet på agendan, eller att föra fram information, fakta och idéer för att skapa möjlighet till förändring.

Politiskt påverkansarbete avser att påverka utkomsten eller implementeringen av politiska beslut på olika nivåer, såsom regering, riksdag, statliga myndigheter och EU-institutioner.

Avgränsningar

Påverkansagendan är avgränsad till politiskt påverkansarbete. Opinionsbildning med allmänheten som målgrupp såsom att locka arbetskraft eller invånare till regionen är viktiga områden, men dessa omfattas inte av påverkansagendan.

Uttekade områden för påverkan

Påverkansarbetet har ett långsiktigt perspektiv och agendan omfattar frågor som anses påverka den hållbara utvecklingen i Västernorrland. Påverkansagendans utpekade prioriteringar är de områden där vi i nuläget vet att vi behöver vara aktiva för att skapa rätt förutsättningar för Västernorrlands hållbara utveckling. Samtidigt vet vi att framtiden inte är lätt att förutse och att viktiga frågor kommer att dyka upp efter hand. Områdena i påverkansagendan ska därför inte ses som definitiva, utan snarare en riktlinje som pekar ut de viktigaste frågorna vid en viss tidpunkt.

Om nya frågor dyker upp som kan vara av stor betydelse för Västernorrlands hållbara utveckling, så lyfts de till Regionala samverkansrådet för ställningstagande.

Konkurrenskraft:

- **Energiförsörjning:** Grön energi och energiförsörjning är och ska fortsatt vara en konkurrensfördel i Västernorrland. Vi behöver säkerställa att det finns gynnsamma förutsättningar för kraftproduktion och säkerställa att länets aktörer, befintliga och nya, är primär marknad för den el som produceras i länet.
- **Infrastruktur:** En väl underhållen och utbyggd infrastruktur är avgörande för Västernorrlands robusthet, konkurrenskraft och attraktivitet. Vi arbetar för en utbyggd järnväg, till, från och i Västernorrland, med fokus på nya Ostkustbanan, vår främsta infrastrukturprioritering, samt Mittbanan och Ådalsbanan. Vi verkar även för att åstadkomma ett robust vägnät i hela regionen, där förbifart Örnsköldsvik är prioriterat, samt att den statliga finansieringen till flyginfrastrukturen ska ökas till en långsiktigt hållbar nivå.
- **Samhällsomvandling:** I Västernorrland sker stora industriella investeringar kopplat till den gröna omställningen. Vi verkar för goda förutsättningar för kommuner och region att möta de behov som uppstår till följd av den gröna omställningen. En viktig del är riskdelning mellan stat och kommun samt att myndigheter tar ansvar i den gröna omställningen.
- **Kompetensförsörjning:** Kompetensförsörjningen är en av de största utmaningarna för hållbar regional utveckling. Vi arbetar för att tillgodose arbetsmarknadens behov genom ökade incitament och sänkta trösklar för att flytta hit. Resurser till lärosäten, såsom Mittuniversitetet, och andra utbildningsmiljöer i vårt län måste säkras för att de ska ha förutsättningar att vara drivande aktörer för länets utveckling.
- **Myndighetsetableringar:** I Västernorrland bidrar statliga myndigheter till en attraktiv och diversifierad arbetsmarknad. Vi arbetar för att statliga myndigheter ska stanna i länet och att fler myndigheter ska lokaliseras till Västernorrland. Till exempel bör vår styrka inom totalförsvarsområdet nyttjas.
- **Skoglig bioekonomi:** Den skogliga bioekonomin är ett styrkeområde i Västernorrland där vi ser stor potential att bidra till klimatomställningen. Vi arbetar för att EU:s och Sveriges skogs- och klimatpolitik ska ge goda förutsättningar för en fortsatt utveckling av en hållbar skoglig bioekonomi.



Livskraft:

- **Regionalpolitik och landsbygdspolitik:** Möjligheterna att bo och arbeta samt att etablera företag är en grundförutsättning för att skapa livskraft i alla delar av Sverige. Vi lyfter frågor som påverkar förutsättningarna för att leva i Västernorrland och verkar för en regional- och landsbygdspolitik som ger jämlika möjligheter för hela landet att utvecklas. Det kan gälla till exempel lättnader i strandskyddet, finansiering för nybyggnation, ekonomiska styrmedel som gynnar länet, samt att motverka statlig centralisering.
- **Bredband och mobiltäckning:** Bredband och mobiltäckning är grundförutsättningar för att leva och verka på en plats. Vi arbetar för att tilldelning av medel för bredbandsutbyggnad och mobilnät ökar och att dessa fördelas enligt funktionella modeller som gynnar en robust infrastruktur i hela länet.

Handlingskraft

- **Bibehållna/ökade regionala utvecklingsmedel:** Medel från EU och nationell nivå är viktiga smörjmedel och katalysatorer för hållbar regional och lokal utveckling och är särskilt viktiga i glesa regioner. Vi verkar för att EU:s fonder och program tar fortsatt hänsyn till nordliga glesa regioner samt att våra aktörer kan ta del av fonderna. De nationella medel som finns för regional utveckling ska öka i takt med kostnadsökningar och utökade uppdrag.



Gemensamt arbete i genomförandet

För att påverka i de frågor som finns utpekade i agendan behöver vi samarbeta. Regionen och kommunerna har gemensamt ansvar för att påverkansarbetet blir effektivt och långsiktigt. Arbetet utgår samtidigt från principen om att alla inte behöver vara med på allt. I Västernorrland har vi en samsyn om att vi driver påverkansarbetet gemensamt, men även att vi kan turas om att leda och bidra i olika frågor.

Ett modigt regionalt ledarskap

Det är vårt gemensamma ansvar att stärka vår plats i världen och göra Västernorrland till en attraktiv plats att bo, leva, studera och arbeta i eller besöka och inte minst driva och utveckla verksamhet i hela länet. Med utgångspunkt från ett modigt regionalt ledarskap ska vi effektivt ansvara för påverkansarbetet regionalt, nationellt och internationellt.

Ledord för påverkansarbetet

När vi i Västernorrland arbetar för att skapa bättre förutsättningar för vår region arbetar vi efter följande ledord:

- **Proaktiva:** Vi agerar i tidiga skeenden och strävar efter att styra utvecklingen och förebygga problem i stället för att drabbas i efterhand.
- **Konstruktiva:** Vi har en positiv ansats och kommer med konkreta förslag som möjliggör förändring.
- **Faktabaserade:** Vi baserar vår argumentation på fakta, erkända data och erfarenheter, i stället för förutfattade meningar.
- **Transparenta:** Vi är tydliga med vilka vi är, vad vi vill med vårt påverkansarbete och vilka vi träffar.



Regionala samverkansrådets ansvar

I det Regionala samverkansrådet antas inriktningen för påverkansfrågorna och representanterna i samverkansrådet har även en särskild roll i genomförandet av påverkansagendan:

- Regionala samverkansrådet tar ställning till om aktivt påverkansarbete ska initieras i en specifik fråga.
- Som arbetsgrupp för utpekade sakfrågor tillsätts en tjänstepersonsgrupp från de organisationer som vill medverka i respektive sakfråga. Tjänstepersonsgruppen omvärldsspanar och arbetar proaktivt med insatser för påverkan.
- Regionala samverkansrådet har en viktig roll i att lyfta och driva de gemensamma påverkansfrågorna via sina partier, kanaler och kontakter.
- Regionala samverkansrådet identifierar årligen de aktuella påverkansfrågor som är högst prioriterade.

De aktiva påverkansfrågorna sammanfattas i dokument där respektive fråga beskrivs, inklusive den utveckling vi önskar i frågan och de huvudargument som framförs i respektive fråga.

Fakta:

Regionala samverkansrådet utgör länets vägledande organ för regionala utvecklingsfrågor. Utgångspunkten är Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi, den regionala transportinfrastrukturplaneringen, samt andra regionala strategier, planer och program.

I Regionala samverkansrådet ingår förtroendevalda från majoritet och opposition från samtliga kommuner i länet samt från Region Västernorrland. Till samverkansrådets möten adjungeras också tjänstepersoner från länsstyrelsen, kommunförbundet, länets kommuner och från regionen.

Regionala samverkansrådet träffas ungefär sex gånger per år, varav två till tre tillfällen i ett förstärkt Stora samverkansrådet, där aktörer med uppdrag i det regionala utvecklingsarbetet ingår. Det är organisationerna i regionala samverkansrådet som är "Vi" i påverkansagendan.

Samverkansrådet ska uppmuntra ett utmaningsdrivet arbetssätt där våra gemensamma utmaningar och utvecklingsfrågor sätts i centrum och alla berörda aktörer bidrar till lösningen, utifrån sina ordinarie uppdrag och tillsammans, genom att tänka bortom geografiska och organisatoriska gränser.

Samverkan med andra

I genomförandet av påverkansagendan är samverkan central. Tillsammans med andra blir vi starkare och ökar vår förmåga att driva en önskad förändring. Vi samverkar med organisationer och myndigheter i regionen, lik väl som med andra regioner och organisationer i och utanför Sverige. Särskilt viktigt är samverkan med övriga regioner i norra Sverige. Beroende på sakfråga identifieras relevanta samverkansparter. Arbetet utgår från att funktionell samverkan inte har geografiska gränser.

I påverkansarbetet är befintliga nätverk och personliga betydelsefulla verktyg. Det är därför viktigt att både politiker och tjänstepersoner tar ansvar för att nyttja sina kontakter på bästa sätt.

Strategisk kommunikation

Kommunikation är ett viktigt medel för att nå fram i påverkansarbetet. I varje enskild påverkansfråga bidrar utpekade organisationer med kommunikationsinsatser som stöd i genomförande av påverkansarbetet. Kopplat till den strategiska kommunikationen behöver insatser även ske sömlöst mellan taktisk och operativ nivå. Kommunikationen är en nyckelfaktor i påverkansarbetet både internt och externt.

Aktualitetsprövning

Påverkansfrågor behöver ses långsiktigt, men samtidigt sker saker i omvärld och närmiljö som gör att alla påverkansfrågor inte går att förutse. Påverkansagendan gäller under samma period som den Regionala utvecklingsstrategin för Västernorrland, men aktualitetsprövas vid behov.

