



Arbetsordning och budkavle



En del av genomförandet av Regional utvecklingsstrategi för Västernorrland 2020-2030

Modigt regionalt ledarskap för ett Västernorrland

Regionala utvecklingsstrategin för Västernorrland 2020-2030 (RUS), är länets gemensamma viljeinriktning för en långsiktig hållbar utveckling fram till 2030. För att strategin ska få genomslag krävs ett samlat och modigt regionalt ledarskap där politisk nivå och tjänstepersonsnivå tillsammans tar ansvar för prioriteringar, samordning och genomförande.

Det regionala ledarskapet i Västernorrland bygger på bred samverkan, gemensamt ansvarstagande och ett utmaningsdrivet arbetssätt, där aktörer bidrar utifrån sina ordinarie uppdrag och tillsammans verkar bortom organisatoriska och geografiska gränser.

Samarbetsformer – ett modigt regionalt ledarskap

Region Västernorrland är regionalt utvecklingsansvarig aktör i Västernorrland. Uppdraget, som är reglerat i lag och förordningar, innefattar att samordna framtagande, genomförande och uppföljning av insatser inom ramen för den regionala utvecklingsstrategin och den regionala utvecklingspolitiken, däribland transportinfrastrukturplanering och samordning för kompetensförsörjning och livslångt lärande.

Strategiska och operativa insatser ska utgå från analyser och kunskap om länets behov och utmaningar. Genomförandet ska ske i bred samverkan med ett stort antal aktörer på lokal och regional nivå, men också nationellt och internationellt. Samtliga aktörer har ett ansvar för genomförandet mot de mål och prioriteringar som fastställts i regionala utvecklingsstrategin.

Regionala och Stora samverkansrådet utgör tillsammans det samlade regionala ledarskapet för regionala utvecklingsfrågor. Som beredande funktion finns strategiska RUS-gruppen som också utgör länken mellan politisk nivå och operativt genomförande.



Regionala samverkansrådet

Regionala samverkansrådet är länets vägledande politiska forum för regionala utvecklingsfrågor. Utgångspunkten är Västernorrlands regionala utvecklingsstrategi, och andra kopplade strategier, planer och program.

Regionala samverkansrådet ska bidra till hållbar regional utveckling i Västernorrland genom att:

- utgöra det samlade regionala ledarskapet i genomförandet av länets regionala utvecklingsstrategi.
- bidra med fördjupad samordning av kommunsektorns (kommunernas och regionens) prioriteringar och insatser inom ramen för det regionala utvecklingsarbetet
- utgöra en mötesplats och kontaktyta mellan kommun- och regionföreträdare i regionala utvecklingsfrågor
- säkerställa samråd och samverkan i syfte att agera kostnads- och resurseffektivt inom ramen för det regionala utvecklingsarbetet
- utgöra den samlade regionala rösten inför prioriteringar i regionala utvecklingsfrågor, exempelvis i utformning och finansiering av projekt och andra investeringar
- bidra till gemensamma regionala ställningstaganden för nationellt och internationellt påverkansarbete
- tillsammans med Stora samverkansrådet utgöra ett forum för regional omvärlds- och intressebevakning och bidra till gemensam kunskapshöjning om den regionala utvecklingspolitiken och regionala prioriteringar, utifrån nationella satsningar

Regionala samverkansrådets sammansättning

- Förtroendevalda i majoritet och opposition från varje kommun
- Förtroendevalda i majoritet och opposition från Region Västernorrland
- Länsstyrelsen Västernorrlands högsta ledning, landshövding och/eller länsråd, medverkar vid samverkansrådets möten, utifrån sitt myndighetsuppdrag att representera staten på regional nivå och samordna nationella myndigheter med uppdrag att medverka i det regionala utvecklingsarbetet

Till Regionala samverkansrådet kopplas också följande funktioner som samtliga har yttranderätt vid rådets möten:

- Tjänstepersonstöd (regiondirektör, regional utvecklingsdirektör, kommunförbundets förbundsdirektör samt länets kommunchefer)
- Ordförande i Strategiska partnerskapet i Mellersta Norrland



Stora samverkansrådet

Stora samverkansrådet är ett brett regionalt partnerskap som kompletterar och förstärker det Regionala samverkansrådet. Rådet samlar aktörer med uppdrag inom regional utveckling och utgör en arena för strategisk dialog, förankring och gemensamma prioriteringar.

Stora samverkansrådet bidrar till att stärka såväl den strategiska som den funktionella samverkan i genomförandet av regionala utvecklingsstrategin.

Stora samverkansrådets sammansättning

Dessa aktörer bjuds in två gånger per år och när behov finns av ett bredare regionalt partnerskap, utöver kommuner och länsstyrelsen:

- nationella myndigheter
- universitet
- näringslivsfrämjande organisationer
- representanter från civilsamhällets aktörer

Regionala och Stora samverkansrådets beredning och mötesstruktur

Regionala samverkansrådet träffas ca en gång per månad, i digital form samt vid behov längre, fysiska möten. Regionala samverkansrådet avser också att ha ett strategiskt planeringsmöte i form av ett årligt internat. Stora samverkansrådet förstärker Regionala samverkansrådets möten vid två tillfällen per år. Ett av dessa tillfällen är mer kraftsamlande för nästkommande år. Då deltar även strategiska RUS-gruppen.

Vid gemensamma möten i Stora samverkansrådet hanteras aktuella frågeställningar för att skapa en mer flexibel samverkansstruktur – ett utmaningsdrivet arbetssätt. För samtliga möten ansvarar berörda organisationer för egna rese- och eventuella logikostnader. Region Västernorrland finansierar mötesomkostnader.

Regionala och Stora samverkansrådets ordförande bjuder in till rådets möten och föredragande kan bjudas in enligt fastställd dagordning.

Samverkansrådets möten ska protokollföras. Region Västernorrland samordnar och erbjuder sekretariats- och kansliresurser inför, vid och efter samverkansrådets möten. Samtliga aktörer i samverkansråden ansvarar för att föreslå aktuella frågor till agendan samt att förankra och förbereda möten i sin hemmaorganisation och återföra diskussioner och resultat från möten. Dagordningen tas fram av Region Västernorrland, i dialog och med beredning i den strategiska RUS-gruppen.

Framgångsfaktorer för regional utveckling är fungerande dialoger och samverkan samt att berörda aktörer ser till gemensamma intressen. För att kunna göra skillnad krävs att beslut om mål och medel fattas med storpolitisk enighet, vilket också gör det regionala ledarskapet till starka företrädare för länet, i omvärlden.

Regionala och Stora samverkansrådet är rådgivande. Ställningstaganden sker i konsensus. Ett ställningstagande i konsensus behöver inte alltid innebära att alla tycker exakt lika, men att aktörerna i samverkansråden gemensamt ser ett större värde och därför är beredda att kompromissa för Västernorrlands bästa.

Ställningstaganden sker när förarbete och föredragningar gjorts och åtföljs av formella beslut hos respektive aktör när så krävs. Ett ställningstagande i samverkansråden bygger på att ledamöterna representerar sina respektive organisationers majoritet – och den principiella tanken om att samverkansråden får en större genomförandekraft och därmed ett större mervärde för Västernorrlands län. För att kunna ta ställning till förslag enligt beredning och föredragning är det nödvändigt att berörda organisationer förarbetar och identifierar eventuella avvikande synpunkter inför mötet. Avvikande synpunkt kan, vid önskemål, läggas till protokollet.

Det ska framgå från handlingar om:

- punkten avser information eller ställningstagande (samverkansråden är rådgivande)
- hur frågan kopplas till länets regionala utvecklingsstrategi
- bakgrundsinformation eller särskilda frågeställningar biläggs som förberedelse

Strategiska RUS-gruppen

Strategiska RUS-gruppen är en central funktion för det regionala ledarskapet och utgör länken mellan politisk nivå och operativt genomförande. Gruppen säkerställer sammanhang, kontinuitet och genomförandekraft för långsiktigt, samordnat och kunskapsbaserat utvecklingsarbete i länet, i syfte att politiska prioriteringar kan omsättas i konkreta gemensamma insatser.

Strategiska RUS-gruppen har två huvudsakliga uppdrag:

1. Beredningsgrupp för Regionala och Stora samverkansrådets möten som ansvarar för att ärenden till samverkansråden är väl förberedda, förankrade och tydligt kopplade till RUS.
2. Styrgrupp för strategiska regionala utvecklingsfrågor och länsgemensamma utvecklingsprojekt som kräver regional samordning, gemensam analys samt sektors- och organisationsövergripande angrepps- och arbetssätt.

RUS-gruppens sammansättning och mötesstruktur

Strategiska RUS-gruppen består av:

- kommunernas tillväxtchefer eller motsvarande
- representant från Länsstyrelsen Västernorrland
- Region Västernorrlands tillväxtchef
- Region Västernorrlands RUS-samordnare

Övriga aktörer bjuds in utifrån agenda och aktuella frågeställningar.

Strategiska RUS-gruppen sammankallas av Region Västernorrland och träffas digitalt cirka en gång per månad samt vid behov längre, fysiska möten. Gruppen avser också att ha ett strategiskt planeringsmöte i form av ett årligt internat.

Dagordningen tas fram i dialog och återkommande frågor att hantera är genomförandet av RUS samt beredning för Regionala och Stora samverkansrådets möten.

För samtliga möten ansvarar berörda organisationer för egna rese- och eventuella logistikostnader. Region Västernorrland finansierar mötesomkostnader.



Ett modigt regionalt ledarskap som tillsammans tar ansvar för framtiden!

Regionala samverkansrådets budkavle för strategisk och operativ samverkan i linje med RUS

- Vi ska arbeta strategiskt för Västernorrlands hållbara utveckling
- Vi investerar tid och engagemang genom att arbeta behovsstyrt, efterfråga kunskap och ta vara på uppföljning från tidigare arbete
- Vi är inkluderande och eftersträvar transparens och öppenhet – det är viktigt att vi vågar bryta perspektiv och diskutera de svåra frågorna
- Vi bygger drifts- och utvecklingskapacitet genom gemensamma satsningar
- Vi enas om agenda och plan för konkreta insatser och påverkansarbete
- Vi kommunicerar aktivt de ställningstaganden som görs och berättar om goda resultat som gör att vi stärker varandras och gemensamma verksamheter

