

Kriterier för inkludering och övergripande process för samordning av utvecklingsprojekt i projektportföljen

Kriterier för inkludering är en bilaga till programplanen. I denna bilaga beskrivs vilka urvalskriterier som gäller för inkludering av utvecklingsprojekt i programmets projektportfölj, bakgrunden till dessa kriterier samt en övergripande beskrivning av hur programmet stödjer verksamhet i att initiera och starta upp utvecklingsprojekt.

Bakgrund

Det länsgemensamma programmet *Program God och Nära Vård i Västernorrland* (nedan kallat programmet) ska stödja verksamheten i omställningen till nära vård så att länet tillsammans når det politiska målet om en god, jämlik och trygg vård för individen år 2030, se figur 1 nedan.



Figur 1: Strategiska målbilden för programmet: God, jämlik och trygg vård för våra invånare år 2030¹.

I figuren beskrivs fyra delmål. Tillsammans utgör delmålen visionen för Västernorrland år 2030 avseende nära vård, en god, jämlik och trygg vård och omsorg för mig som invånare.

- Delmål 1, jag har en vård och omsorg som är tillgänglig för mina behov
- Delmål 2, jag har en kontinuitet i min kontakt med vården och omsorgen
- Delmål 3, mitt behov är i fokus och jag är delaktig i min egen vård och omsorg
- Delmål 4, vården och omsorgen är hälsofrämjande och förebyggande för min hälsa

Inkludering och utvecklingsprojekt i projektportföljen är en av programmets huvudfunktioner i form av stöd till verksamheten i den länsgemensamma omställningen till God och Nära Vård.

Programmets förändringsledare informerar verksamheten om programmet, deltar i dialoger med verksamheten kring utvecklingsinitiativ och bidrar som stöd vid ansökan om inkludering till programmet. De följer och stödjer också utvecklingsprojekten efter inkludering i programmet tillsammans med berörda programområdesansvariga.

De enskilda utvecklingsprojekten ägs, leds och genomförs i/av verksamhet med stöd av programmet. För att säkerställa att förflyttningen sker utifrån Västernorrlands behov och i enlighet med den nationellt utpekade riktningen för omställning till Nära Vård verkar programmet inom sex

¹ Länsgemensam politisk målbild, God och Nära Vård i Västernorrland 2030.

programområden, se vidare programmets programplan²:

- 1) Samverkan
- 2) Personcentrerat förhållningssätt
- 3) Hälsöfrämjande, primärprevention och egenvård
- 4) Digital förmåga och teknik
- 5) Ledarskap, kultur och förändringsledning i komplexitet
- 6) Verksamhetsutveckling, tjänstedesign, användarinvolvering och projektledning

Inkluderingskriterier och styrgruppsbeslut – grunden för inkludering av utvecklingsprojekt i programmet

Den länsgemensamma utvecklingen sker genom olika utvecklingsprojekt som genomförs i verksamhet. Dessa utvecklingsprojekt samordnas av programmet, framförallt via programmets projektportfölj. För att säkerställa att länets gemensamma utvecklingsprojekt, de projekt som inkluderas i programmet, ligger i linje med programmets strategiska mål³ finns ett antal beslutade inkluderingskriterier.

Programstyrgruppen beslutar om kriterier respektive inkludering av enskilda projekt

Programmets styrgrupp beslutar årligen om kriterierna för urval. Beslut att inkludera ett enskilt utvecklingsprojekt i programmets projektportfölj sker av programstyrgrupp.

Som underlag för beslut om inkludering görs en bedömning om vilka projekt som bäst uppfyller kriterierna och därmed skapar högst värde och nytta för den länsgemensamma omställningen. Bedömningen sker standardiserat, se vidare *Mall för Ansökan och bedömning*⁴.

Inkluderingskriterierna för urval och inkludering av projekt

Nedan beskrivs de inkluderingskriterier som gäller från programstart och framåt (fyra). Kriterierna syftar till att stödja viljeinriktningen i den länsgemensamma målbilden för god och nära vård (figur 1). Samverkan mellan region och kommun/kommuner är ett obligatoriskt krav för inkludering i programmets projektportfölj, därutöver ska minst ett av övriga kriterier uppfyllas.

Inkluderingskriterier

1. Samverkan mellan region och kommun/kommuner (obligatoriskt)

Hur ska samverkan stärkas i syfte att skapa en mer sammanhållen vård och omsorg? Vilka aktörer kommer vara involverade?

2. Personcentrerat förhållningssätt

Beskriv hur ni kommer arbeta med utveckling av nya arbetssätt och system. Hur kommer ni involvera invånare? Hur kommer ni involvera medarbetare? Hur kommer ni utveckla för det relationsbyggande? Hur kommer ni utveckla för samordning?

² Program God och nära vård i Västernorrland, ett kompetensstödande och samordnande program.

³ Länsgemensam politisk målbild, God och Nära Vård i Västernorrland 2030.

⁴ Bilaga 2, Program God och nära vård i Västernorrland, ett kompetensstödande och samordnande program.

3. Hälsofrämjande, primärprevention och egenvård

På vilket sätt kommer ni arbeta proaktivt med att få större fokus på hälsofrämjande insatser?

4. Utvecklad tillgänglighet; (fysisk och digitalt)

På vilket sätt kommer ni arbeta med att utveckla fysisk och/eller digital tillgänglighet för invånaren, så att invånaren känner att vården är tillgänglig och nära?

Programmets inkluderingskriterier är i linje med de övergripande nationella inriktningsmålen för nära vård vilket medför att statliga stimulansmedel kan sökas utifrån respektive organisations egna rutiner.

Arbetsätt vid inkludering av utvecklingsprojekt, ansvar och roller

Programmet stödjer verksamhet i omställningen till nära vård. Det betyder att verksamheten är den som ansvarar för att initiera de utvecklingsprojekt som både ägs, leds och genomförs i/av verksamhet med stöd av programmet. Programmets stöd anpassas utifrån verksamhetens behov och finns tillgängligt från dialog om en utvecklingsidé via genomförande till uppföljning.

Genom en ansökan om inkludering beskrivs ett utvecklingsprojekt enligt en standardiserad mall, se *Mall för Ansökan och bedömning*⁵. En genomförandebeskrivning ingår och finansiering ska finnas. Programmet fördelar inga statliga stimulansmedel, dessa söks via respektive huvudman. Programmet stöd till verksamheten kring ansökan och inkludering sammanfattas nedan.

Sammanfattning av programmets process att samordna projekt

1. Uppstart av utvecklingsprojekt:

- Programmets förändringsledare kontaktar verksamhet (chef/ledare) för att erbjuda information till ledningsgrupper mm i verksamheten och dialog kring utvecklingsinitiativ i verksamheten. Den primära målgruppen som programmet vänder sig till i denna fas är: Förändringsägare (verksamhetschefer, förvaltningschefer eller motsvarande), enhetschefer, stöd- och stabschefer (resursägare) samt andra nyckelpersoner för omställningen till Nära Vård, exempelvis Nära vårdsamordnare.
- Förändringsägare (chef/ledare) i verksamhet kontaktar programmets förändringsledare om en projektidé. Verksamhet ansvarar slutligen för den formella delen att initiera utvecklingsprojekt genom att kontakta programmet via funktionsbrevlådan: naravard@rvn.se

- ### 2. Programmets förändringsledare kontaktar därefter förändringsägare och eventuellt även projektledare (om sådan är utsedd) för dialog. Dialog och bedömning av projekt genomförs enligt mall för Ansökan och bedömning av projekt tillsammans med verksamheten. Programmets förändringsledare stödjer verksamhet genom att processleda de fyra arbetsmomenten dialog, ansökan, urval och inkludering.

⁵ Bilaga 2, Program God och nära vård i Västernorrland, ett kompetensstödande och samordnande program.

3. Förändringsledaren för dialog med verksamhet för stöd i att kvalificera projektets ansökan till programmet, i syfte att kvalitetssäkra projektets bidrag till det strategiska målet.
4. Urval och beslut kring inkludering av projekt till projektportföljen görs av programstyrgrupp.



Figur 2. Arbetsmomenten ingående i processen för inkludering av projekt. Fyra steg: dialog, ansökan, urval och inkludering med styrgruppsbeslut som förutsättning.

Efter inkludering stöds de enskilda utvecklingsprojekten av programmet via förändringsledare samt inom ett eller flera av programmets programområden genom programområdesansvarig (specialistkompetens inom olika programområden).

För mer information om ansökningsprocessen se *mall Ansökan och bedömning*⁶, samt programmets huvudprocess *Att samordna projekt*.

Projekt som inte innefattar samverkan över huvudmannagränser

Projekt och utvecklingsidéer som inte innefattar samverkan över huvudmannagränser (region och kommun/kommuner) kan bedrivas parallellt vid sidan om programmet. Utvecklas idén till att omfatta samverkan mellan region och kommun kan en ansökan göras till programmet om inkludering. Programmet finns alltid tillgängligt för dialog om en enskild utvecklingsidé och för att bidra med samordning och ökat lärande inom länet avseende omställning till nära vård.

Dokumentet är giltigt under tiden:

Programägarens underskrift:

⁶ Bilaga 2, Program God och nära vård i Västernorrland, ett kompetensstödande och samordnande program.