

Landstingsstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Landstingets organisation för hälso- och sjukvård

Vid överläggningar med landstingets revisorer den 15 februari 2017 behandlades revisionsrapporten *Granskning av ny organisation*, som avser landstingets organisation för hälso- och sjukvård.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om det pågående förändringsarbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. I granskningen har det även ingått att klargöra om det finns en tydlig styrning/ledning för översynen och genomförandet av förändringarna.

lakttagelser och bedömningar

Den övergripande bedömningen är att beslutsprocessen som lett fram till att införa länsövergripande verksamhetsområden har varit tydlig. Dokumenterat politiskt beslut har tagits om att ge landstingsdirektören uppdraget att införa länskliniker. Förväntade effekter har beskrivits i samband med införandet men de formulerades i övergripande och svåråttbara termer och har inte varit kända av de chefer som tillsatts i den nya organisationen.

Trots att organisationsformen länsklirik har varit relativt tydlig och förväntad sedan 2013 har granskningen visat att organisationen inte var förberedd när den infördes den 1 september 2015. Det har därför tagit tid att etablera ekonomi- och HR-system under 2016 parallellt med stor politisk osäkerhet kring vilka strukturförändringar som skulle komma att påverka organisationen.

En ytterligare bedömning är det hade behövts, och behövs, förändringsstöd för respektive klinik, gemensamma principer och erfarenhetsutbyte. Så som förändringen genomförts kommer det att vara svårt att mäta effekterna men inte desto mindre viktigt att så sker.

Att stabila och långsiktiga villkor för de chefer som åtagit sig uppdraget att forma den nya organisationen är även väsentligt.

Revisionsrapporten, som bifogas, innehåller ett antal rekommendationer som vänder sig till hälso- och sjukvårdsnämnden.

Datum
2017-02-20

Dnr
16REV38

Sida
2(2)

Vi vill med anledning av vår granskning få del av Hälso- och sjukvårdsnämndens synpunkter och planerade åtgärder. Vi emotser ett svar senast 20 maj 2017.

LANDSTINGETS REVISORER



Mikael Gäfvert
ordförande



Birgitta Arnberg
Revisionsdirektör